

强内部监控;全面网络化管理,增强集团控制力;实施全方位开放体系,支持电子商务,能满足客户的需要,最终参与国际竞争中去。

问:新中大从1993年初创到现在,短短几年发展成为中国很有竞争力的财务及企业管理软件开发商、供应商。在公司发展的过程中,您最注重什么?

答:在企业的发展过程中,我们一直注重培育“两个文化”、“一个竞争力”。“两个文化”是指“品牌文化”和“制度文化”,“一个竞争力”是指“持续竞争力”。一个企业的发展首先要有品牌,品牌文化对企业的生存、发展至关重要。没有品牌理念、没有品牌文化,任何人、任何企业做事都不会成功。品牌文化不健全,企业的一切都是空的。没有品牌文化的企业肯定是短命的。对一个企业来说,它的产品质量、服务质量以及公司的员工在社会上的一言一行都影响品牌。所以,在企业品牌文

化的建设上,要努力使每个员工都热爱自己的品牌。不论是做产品的,还是做服务的,都必须要有自己的品牌。像我们这样的软件开发商,有了品牌,才能不断提升产品质量,不断提高产品地位。有了品牌,才去权衡是维持现有的,还是去创新。一切工作都围绕品牌展开。这个“牌子”问题是我从1993年开办公司一直持有的理念。第二个就是“制度文化”。无规矩不成方圆。一切企业都应该讲制度、讲过程、讲流程。我所说的“制度文化”就是要求企业在管理过程中要讲究“百年远景”、“百年文化”。要能做到这一点,这就要靠制度来规范。制度是不断创新的,但一旦制定下来,就不能随意改变。企业的制度创新是由公司的核心层来做的,下面的信息反馈上来后,管理层就要不断地进行调整,不断进行改变。有大问题,要马上纠正,有小问题,要慢慢地完善。制度就像软件,一个版本不能随意改变,等新的版本确定后,再按新的版本运行。通过制度的规范,使每个部

门的流程合理化。流程做好了,管理才能顺畅。比如我们现在实行的考核制度叫矩阵管理,就是部门与部门之间相互打分,同级部门的打分占30%,上级部门的打分占70%,把该部门得到的所有分数平均一下,就是该部门的最终得分。员工的利益与得分密切相关。通过这一制度的实行,公司上上下下都各尽其职,部门之间都能协同工作,效果相当不错。有了“品牌文化”和“制度文化”,新中大才有持久的竞争力,才能不断地、持续地发展。持续竞争力是企业发展的关键,有了持续竞争力,企业不会因为某一个人、某一件事而造成很大的影响,否则企业的风险太大。新中大在短短五六年时间里能够一下子崛起,主要是这方面的工作做得比较到位。公司的基础打得比较厚实了,而且比较均匀了,我们就可以向前发展了。目前我们正在做上市的准备,希望通过外界的压力来规范我们的管理、我们的制度。也只有这样,公司才能持续地向前发展。

·法规介绍·

中华人民共和国财政部会计信息质量抽查公告

(第六号)

针对目前财经秩序混乱、会计信息失真较为普遍的情况,为了坚决打击伪造、变造会计凭证、会计账簿和编制虚假财务会计报告等扰乱市场经济秩序的恶劣行径,严肃查处会计师事务所出具虚假审计报告等违法行为,近日,财政部会同有关部门对在2000年会计信息质量检查中查出的,严重违反《中华人民共和国会计法》、《中华人民共和国注册会计师法》、《独立审计准则》的16户企业的42名责任人员和13家会计师事务所及21位相关注册会计师进行了严肃处理。

广州京安云豹汽车有限公司年报中存在损益不实21 061万元等严重问题。广东省财政厅已对负责该公司年度报表审计的广州华都会计师事务所有限公司予以警告并罚款1万元,对两名相关注册会计师分别予以暂停执业6个月和警告的行政处罚;公司内部涉及违法乱纪、涉嫌犯罪的人员,已移

送公安机关专案处理。沈阳黎明服装股份有限公司采用大量虚拟购销业务、假签购销合同等手段谎报经营成果。该公司1999年全年实际亏损3 448万元被谎报为盈利5 231万元,向社会公布的会计信息严重失实。问题被查出后,该公司已在媒体上发布公告,承认年报失真,向股民公开道歉。目前该公司总经理、总会计师均被免职;为该公司出具年度审计报告的会计师事务所正在接受调查处理。

此外,由于会计基础工作薄弱、会计核算违规、审计报告不实等原因,中化山东进出口集团公司、浙江金义集团有限公司、湖南航天珠江仪器厂及深圳市清华茂物投资发展有限公司的4位财务负责人被免职或开除;广西金嗓子有限责任公司、贵州客车厂、河北田野汽车集团有限公司零部件销售公司等单位的16位有关负责人被给予行政警

告或记过处罚,2名会计人员被吊销会计从业资格证书;陕西省化工进出口公司、陕西省粮油食品进出口公司和湖北驰乐汽车(集团)股份有限公司的9位负责人被通报批评;随州正信会计师事务所有限责任公司被暂停国有企业年报审计一年,龙岩星辰有限责任会计师事务所、厦门中瑞会计师事务所有限公司、河南诚正会计师事务所、烟台兴信会计师事务所有限公司、河南正毅会计师事务所、四川蜀威会计师事务所有限公司、昆明华昆会计师事务所有限公司、贵阳新华会计师事务所、江苏天祥会计师事务所、绥芬河广信会计师事务所和陕西立信有限责任会计师事务所等12家会计师事务所分别被警告、勒令整改或通报批评,12名注册会计师受到警告处分,7名注册会计师受到暂停执业1个月到1年的处罚。

为进一步贯彻落实《国务院关于整顿和规范市场经济秩序的决定》的精神,加大会计打假的力度,财政部已把会计信息质量检查作为财政系统整顿和规范市场经济秩序工作的重点,并将进一步严肃查处企业做假账、假报表和会计师事务所出具虚假审计报告等重大问题。

2001年8月29日