

底,统一大家的思想,提高全体员工抓成本的自觉性和积极性,同时把年度成本(费用)计划层层分解落实到每个科室、车间班组及个人,实行各级一把手负责制,做到从产品成本到科室电话费人人头上有指标。二是环环紧扣,全过程、全方位抓成本控制。在材料采购供应方面,采取“比价管理”,即对质量、价格进行多家比较、权衡,杜绝单户垄断。如铝业有限公司对货源充足的封孔剂、碱蚀剂、模具、油料、煤炭等原料,实行公开招标,保证所购原料质高价低。该公司自改制以来仅主要原材料和设备的购置,就降低采购成本100万元。在生产环节上,始终把降低消耗作为压缩生产成本管理的突破口。如在能源管理方面,各公司根据本单位生产情况,采取了不同的节约措施。制冷、加工生产车间合理安排开机时间,充分利用低谷电开机,全年节约电费开支10万余元,同时对闲置的库房采取宜租则租、宜包则包的办法,增加了企业的收入。在费用开支管理上,坚持严格把关、严格审批制度。规定各单位费用票据,必须经总公司财务科审核。

四、加强财务监督,保证企业依法经营

集团公司对各有限公司放权经营的同时,采取总公司审计与自审相结合的办法,对重大经营决策即固定资产购置做到事前控制,对经营中的费用支出做到事中监督,坚决杜绝不符合规定的支出。对食品站采取定期普遍审计;对承包兑现进行专项审计;对财务收支和反映较大的问题进行重点审计。如对所属公司承包经营合同的考核,进行严格的审计,并根据审计结果,兑现签订的承包合同。2001年蔬菜生产车间没有完成生产盈利任务,总公司按照责任制规定

对其执行了处罚,全体人员仅发了70%的工资,负责人年工资收入不足4 000元;卧龙镇食品站效益突出,年盈利13.1万元,按照规定进行了奖励,负责人收入达到2万元。严格审计、奖惩分明增强了干部职工遵纪守法和自觉维护国家利益观念。自1996年实行生猪定点屠宰以来,总公司财会部门定期对各食品站进行审计,并及时将审计出的问题通报总公司予以纠正,较好地维护了财经纪律,使各食品站做到了依法经营。

五、加强管理层建设,提高整体管理水平

首先,加大对新《会计法》的学习力度。单位领导人手一册进行学习,所有持证上岗的会计人员均参加了财政部门举办的学习班。其次,各单位领导人以身作则,确保会计信息的真实、完整与合法。对每一项经济业务的会计处理,先由会计审查其是否符合《会计法》和其他财经法律制度的规定,然后再由领导批示支付。再次,从加强会计人员职业道德教育、职业纪律入手,先后依据《会计法》及有关的财政法规,建立健全了财务科长、财务主管、成本核算、出纳、记账、内部银行等会计岗位责任制度。同时,对在岗工作人员业绩进行定期考核,按照实际工作业绩进行奖惩。近年来,对违反规定、工作不称职的会计人员及时进行了撤换,仅2000年和2001年就撤换了4名基层会计人员。通过狠抓会计队伍建设,大大提高了会计核算水平,使该公司的财务管理水平上了一个新台阶。

(作者单位:山东省临朐县财政局)

责任编辑 刘黎静

·建议·

预防和治理会计信息失真的几点建议

□ 张红炜

当前我国会计信息失真问题比较严重,必须采取得力措施进行预防和治理。对此,我们提出如下对策建议。

1、政府必须起一个好的示范带头作用。不可否认,会计信息失真问题的产生,个别政府部门、官员起了非常不好的“示范”作用。一些政府官员为了升官发财,大肆“制造”和“生产”假数字,形成“数字出官”和“官出数字”的恶性循环。因此,要治理会计信息失真问题就必须从源头上治理,对弄虚作假的所谓政绩显著的当官者要从严惩处。

2、建立会计人员管理新制度。应由财政部门专设机构管理会计工作和会计人员,如会计人员的调配、职务任免和工资、奖金、福利等。经费来源一是从财政预算安排,二是由企业按使用会计人员数量和确定的标准向会计管理机构交纳。在这样的管理制度下,会计人员较少后顾之忧,有利其作为会计信息的真实可靠尽职尽责。

3、加强监管,充分发挥注册会计师的作用。随着经济体制改革的推进和现代企业制度的建立,注册会计师审计将在整个审计监督体系中占据日益重要的地位,所以我们需要大力发展注册会计师事业,加强注册会计师队伍建设。逐步制定、完善“独立审计准则”,辅之以系统、全面的培训。同时,健全检查、惩戒等配套制度,加强对注册会计师业务的监督和检查。

4、完善和严格执行对企业经营者的业绩考评制度。实行年度考评结果记录在案,工资奖金部分兑现,任期结束进行总考评,以考评结果来决定经营者职务升降和奖惩总兑现的做法。同时,企业上报的作为考评依据的会计报表资料要经公证单位审查验证,以确保其真实性。

(作者单位:中铁十五局集团第五工程有限公司)