

加强企业财务风险防范的对策探讨

□ 刘广生 傅衍梁

财务风险是企业自始至终面临的一种客观事实，特别是加入WTO后，我国企业将逐渐失去体制和行业垄断这两个规避风险的屏障，其面对的资本市场以及所处的法律和税收环境、风险环境等已经发生深刻变化。企业理财环境的变化将导致企业经营面临更大的市场风险，因此，企业管理只有树立财务风险观念，建立和完善风险防御机制，通过科学的策略和方法来及时有效地防范和控制财务风险，才能保证自身的生存和发展，在竞争中立于不败之地。本文认为企业加强财务风险防范的途径与对策有以下几方面。

(一)转变观念，探索规律，不断提高财务人员的素质水平

随着市场经济体制的建立和市场体系的不断完善，特别是入世，对财务人员的素质提出了更高的要求，财务人员其专业素质应从传统的“作账型”转向“多面型”，除具备财务信息的收集、过滤和分析的能力外，还要求他们要具有对财务风险的敏感的、准确的职业判断能力，能在自己职业范围内准确发现和估计潜在的财务风险。在利用理论方法进行分析的同时，能对具体环境下的风险作出判断和提出解决方法；要求他们具备一些金融、投资等方面的知识，成为企业决策中的重要一员，与生产、市场、人事等部门广泛联系，把企业的资金合理配置到最需要的地方，从而使资金得到充分利用，减少风险。

(二)构建起健全、有效的财务风险控制机制

财务风险控制机制是指在财务风险管理中所形成的互相联系、互相制约的功能体系。构建完善的财务控制机制是降低财务风险的关键所在。

1、建立起财务风险的全过程控制机制。(1)事前控制。即在对某一方案进行决策之前，既需考虑获得的收益，又要兼顾风险。通过对财务风险的存在及其原因的客观分析，制定出留有余地的管理措施，以便保证意外风险发生时能有效地应对。(2)事中控制。即对财务营运过程中的风险进行控制。通过健全各种规章制度，利用各种凭证、票据来防范生产经营活动中的风险发生，运用定量和定性分析法，直接观察、计算、监督财务风险状况，及时调整财务活动，控制偏差并制定出新措施。(3)事后控制。首先，企业应及时总结风险

管理的经验，以财务风险分析资料作为评价、指导未来的财务管理行为的依据，制定今后风险管理的方向和措施。其次，对于已发生的风险，要建立风险档案，总结风险管理的经验教训，避免同类风险继续发生。

2、建立和完善财务风险预警机制。规避资本营运和资金管理风险最为有效的方法是建立财务预警系统，加强财务危机管理。建立财务预警系统，对企业的资本营运过程进行跟踪、监督，通过对财务报表和财务指标的分析，一旦发现某种异常征兆就着手应变，以避免或减少风险损失。

3、实行全员风险管理，健全风险控制的动力机制。实行全员风险管理，必须将风险机制引入企业内部，使管理者、职工、企业共同承担风险责任，做到责、权、利三位一体。

(三)运用多种财务策略，尽可能减少风险损失

在对风险的预测和分析的基础上，坚持尽可能减少和降低风险费用损失的原则，针对不同的情况采取相应的措施：

1、风险回避策略。对于超过企业承受能力的风险和风险较明显而且影响因素很难控制的生产经营项目，企业的决策者应根据自身的经营特点和财力，正确权衡收益和风险的得与失，或采取回避政策，或制定出正确的判断标准，求得风险取舍的最佳选择。

2、风险转移策略。企业在转嫁风险时应基于合法、合理、公平、公正的原则，决不能采用欺诈手段使其他企业蒙受损失。可供选择的措施有：第一，以投保的方式将风险转由保险公司承担；第二，将风险较大的经营活动委托专门机构完成；第三，通过契约形式将风险损失转移；第四，通过各种形式的经济联合，出让承包或出租等，将风险横向转移；第五，对固定资产采取加速折旧，重估价值等措施主动把风险接受下来，并采取必要措施加以控制。

3、风险接受策略。为获取更大收益，减少企业生产设备、技术落后所带来的风险，企业可以依据稳健原则建立起“坏账准备金”、“商品削价准备金”制度，可以根据需要设立专项储备或提取风险基金。为应对市场变化，企业还应有一定数量的保险库存。

4、风险分散策略。企业在筹资时，应选择股票筹资、债券筹资等最佳组合；要注意分期借款，陆续归还。在投资时，可针对各自经营项目分散投资。企业应根据国内外市场的不同需求和企业自身优势，生产利润率相互独立的商品，实行多元化投资和经营，使得不同项目、不同商品的旺季和淡季、盈和亏在时间上或数量上相互补充，以弥补某一方面损失给企业带来的风险。为了使企业在经营中左右逢源，财务对各投资项目要统筹安排资金。另外，企业联合其他单位共同投资于同一项目，也可以分散风险。

(作者单位：石油大学经管学院 胜利油田供应处)

责任编辑 王教育