

参与目标管理考核 强化会计监督功能

□ 张宏

近几年来,随着经济体制的不断改革和市场经济的深入发展,财会部门面临的任务日益艰巨,参与经济决策的机会也越来越多。在这种既有困难、又有希望的形势下,“不进则退”已成为广大财会工作者共同的心声。我们曲靖市烟草公司财会部门在改革中探索,在探索中创新,结合本市烟草系统的实际情况,走出了一条具有行业特色的强化会计监督功能之路。

一、财会人员积极参与目标管理考核是强化会计监督的内容

目标管理是近年来受到广泛重视并迅速发展的管理理论,它包括目标制定、保证措施、检查考核、分析评价、奖惩兑现等环节。在目标管理的实施过程中,严格而科学的考核是极其重要的,否则目标管理只能是徒有其表。曲靖市一些烟草公司的财会部门抓住机遇,积极与有关部门配合,进行有益的探索,从而使目标管理考核成为会计监督的一种重要形式。例如,曲靖市下属的陆良县烟草公司财会部门坚持公开化、民主化原则,增强考核的透明度,对本县的烤烟生产、烤烟经营、卷烟销售专卖管理与各烟叶站及科室部门进行挂钩考核。他们采用经常考核与定期考核相结合、报表考核与跟踪考核相结合、听取汇报和抽查验证相结合的方法,在年终进行全面检查验收。并根据财会部门的考核结果,同各责任单位交换意见后,分析某些指标未能完成的原因,然后在此基础上进行全面衡量、汇总,提出奖惩意见,报目标管理领导小组审定。这种做法,使财会工作贯穿于生产、经营的全过程,跳出了就报表论报表的圈子,也使财会工作由“封闭式”走向“开放式”。

二、参与目标管理考核为强化会计监督、实现会计咨询提供了新的思路

在近几年的实践中,曲靖市烟草系统各级财会部门更多的是通过提供高质量的咨询服务来完成会计监督任务的。曲靖市的经济支柱是烟草,如何保持烟草可持续发展步

伐,追求最大的经济效益正是全市经济工作奋斗的目标,财会部门有责任围绕这个目标提出自己的见解。所以,曲靖市烟草系统财会部门在高度重视核算质量、加强基层财会建设、理顺各种关系的基础上,有步骤、有重点地在提供会计信息质量上狠下功夫。在外部,只要是涉及企业信息方面的都要到财会部门来获取;在企业内部,财会部门则变成一个信息处理中心,领导进行重大决策时,首先想到的就是财务部门提供的信息。而且,每年年底,我们曲靖市烟草公司财会部门都要对烤烟生产的外部单位进行考核,这项工作本来是属于政府部门的,但为了保证数字的准确性,财会部门承担了这项任务。而经过考核又真正把资金兑现到了基层人员手中。

三、几点体会

回顾我们财会部门参与目标管理考核的历程,有一些经验和体会,归纳起来就是:

第一、要解放思想,增强参与意识。随着市场经济的发展,会计工作的地位和作用已被越来越多的领导所认识。但是财会部门更应该看到,财会工作的许多方面还不适应新形势的需要。这就要求广大财会人员从理论和实践上提高认识,解放思想,破除那些束缚财会整体功能发挥的条条框框,使财会部门真正成为经济运行中的“监测器”和决策部门的“智囊团”。

第二、参与目标管理考核,为实施财会监督增加了制约力。这是因为,各地区、各部门和单位的各项指标完成情况都必须以财会部门的数据为准,这就使财会部门由过去提供服务转变为直接参与监督考核,从而使财会监督的软约束变为硬约束。

第三、参与目标管理考核,为财会部门强化自身建设增加了压力。财会部门承担目标管理考核任务后,除了从财会数据进行监督、检查外,还必须经常深入责任单位进行调查,掌握第一手资料,进行定性和定量的分析,作出客观公正的评价。这一过程有助于提高财会人员的实际工作能力,同时也给财会人员增加了压力,促使其不断提高自身水平。

第四、强化会计监督,必须对现行内部会计体制、方法制度进行改革。我们深深感到,在实际工作中,实行财会监督还存在许多问题,一是由于烟草行业未实行系统内会计委派制度,很难彻底摆脱当地领导部门的行政干预;二是会计监督渠道和手段比较单一,缺乏和其他法制部门的配合与协作,还未引起社会各界的广泛重视;三是会计方法制度滞后于形势发展的需要,很难摆脱事后监督的被动局面。这些问题的存在,要求财会部门刻不容缓地对现行会计内部体制、方法进行改革,为充分发挥会计监督功能创造条件。

(作者单位:云南省陆良县烟草公司财会科)

责任编辑 刘黎静