

工解码,发货系统才能恢复正常工作。悦达起亚汽车有限公司在财务部下设成本管理分部,该分部全程参与公司采购招标、价格分析和购销合同签订工作,对控制成本费用施加积极影响。南京新百财务部针对公司车辆耗油量和修理费偏高的问题,采取指定加油站、修理厂的措施,使相关费用得到了较好控制。

二是运用现代电子信息技术,大大增强了控制的时效性和准确性。不少企业通过自主开发或委托设计预算管理信息系统,实现了企业本部和下属单位经营管理情况的互联互通,有关指令能够在线下达,物资流、现金流、信息流能够在线反映和共享,管理当局能够在线实施控制,企业管理水平大大提高。当然,也有部分企业反映由于配套措施不完善、人员素质不高等原因,导致信息系统运行不畅甚至陷于瘫痪等问题。

三是加强会计基础工作和管理工作,促使预算控制有效实施。以昂帝欧纳尔科化学有限公司为例,该公司建立了完善的会计核算制度和完整的客户档案,财务部门能够在第一时间核实销售部门的业绩报告,并对账龄的存续时间作出初步判断,从而为加快存货周转和货款回收、按时完成销售预算奠定了坚实基础。

### 三、积极成效

一是推动了企业法人治理结构的完善。预算控制的过程,就是合理划分事权与人权的过程,就是科学界定责、权、利的过程。预算控制明确了企业各个部门、各个层面的职责任务,工作标准量化,业绩考核透明,既相互牵制和监督,又彼此促进和服务,对形成良好的企业法人治理结构发挥了积极作用。

二是堵塞了管理漏洞,避免和减少了舞弊行为和浪费现象的发生。一些医院负责人指出,过去药品采购和医疗器械的购置、使用几乎完全听从专家的意见,专家道德水准的高低直接决定了医疗成本的高低。推行预算控制后,对药品实行比质比价和招标采购,对医疗器械的购置、保管、领用等有了明确

规范,医院财务管理水平上了一个新台阶,各种舞弊行为得到了有效遏制。

三是增强了工作的计划性和严肃性,提高了经济效益。天铁集团在冶金企业一度普遍陷入困境的情况下,以加强财务管理为中心,以实施全面预算为突破口,经过连续多年的努力,使企业运营成本大幅降低,销售收入迅速增长。2003年1-8月,产销率和货款回收率均达到100%,创历史最好水平,实现利润3.8亿元。

### 四、政策建议

当前,按照构建我国内部会计控制规范体系的目标和要求,财政部门正抓紧研究、制定预算内部控制规范。吸收、借鉴各单位组织预算控制的做法和经验,有利于制定好预算内部会计控制规范。笔者认为,在制定我国预算内部控制规范时应当把握以下几点:

第一,不宜在具体预算内容上做统一规定,而只对编制某类预算提出原则性要求。

第二,不宜对预算编制方法、依据、程序、时间做强制性规定,而只强调方法适当、依据充分、程序规范、时间合理。对其中共性较多的部分,也可进行列举,但不试图穷尽。

第三,应当在控制规范中强调预算在单位组织生产经营活动中的统领作用,强化责任制度,加强对重点预算项目的重点监控。

第四,先进的控制理念和手段应当在控制规范中予以体现,比如预警机制、电子信息技术控制等。

第五,应当在控制规范中突出总会计师、财务部门的职责作用和全员参与的观念,既体现会计控制规范的特点,又强调预算控制的互动要求。

(作者单位:西南财经大学会计学院)

责任编辑 张玉伟

·广告·

## AIA国际会计师公会,专业、语言、证书,一个都不能少

AIA国际会计师公会成立于1928年,是受英国公司法令承认的五大审计师资格团体(RQB)之一,是欧盟指定的公司审计组织

\* AIA课程涉及财务金融、审计税务、法律和企业管理,知识与实践结合

\* 高水平师资队伍,专业系统培训,AIA平均考试通过率超过75%

\* 一年四考,考后付费,缩短拿证时间,削减考试成本

\* 基础阶段双语授课,专业阶段全英文授课,循序渐进,专业语言齐头并进

\* 免费英语提高、会计入门课程,免除你专业及语言后顾之忧

之优

\* 免费西方财务软件及会计实务课程,知识+实践=快速提高

\* 学员职业发展中心,为AIA学员提供实习及就业机会

\* AIA上海毕业生协会,让你得到终身持续教育支持

AIA考试培训,全年滚动开班,随时咨询、报名

咨询电话:021-63910881/2/3/4/5/6

联系人:林瑾、杜莹颖、张青

免考等更多详情请点击 [www.metro-education.com](http://www.metro-education.com)

信都商务培训学院