

经验和教训都是财富

万寿点墨

2004年底,曾为新加坡“最具透明度”上市公司的中航油,在经历了短短一年的辉煌之后,颓然倒在了巨亏5.5亿美元的噩梦之中,教训之惨痛毋庸置疑。但作为前车之鉴,这一巨变对国企改革和国有企业集团的财务管理有哪些镜鉴和启示呢?本期“本刊专稿”刊发了叶友博士的《文化为质 制度为皮》一文,他对这一事件进行了深度解读,通过对其“治理结构有名无实”、“内控制度形同虚设”、“企业文化人治大于法治”做法的反思,揭示了这一事件的根本原因还在于“缺乏健康企业文化的支持”,并提醒众人吸取教训“在重视制度建设的同时,文化建设不可须臾或忘”。

长期以来,国有企业虽历经了一轮又一轮的变革,但似乎总也走不出困境,原因为何?本期“案例分析”中,两个关于“成功”的案例或许能告诉答案之所在。在汤谷良教授的《FIV 牵引日立战略决策与业务重组》中,揭示了日本日立公司在遭遇了两次巨额赤字之后,仍能扭亏为盈的缘故,即除了这位临危受命的68岁老人的胆识与魄力外,其“运用属于自己公司的理性行为和高效率内部管理机制”的做法,颇值得深思。杨小舟的《并购活动中的战略分析——联想收购IBM的PC业务的财务启示》,对联想公司以小博大,收购IBM的PC业务这一事件做了系统分析。联想公司这一收购业务虽已不是什么新闻,但为什么说此次收购“从会计数据上看也许无益,但从战略高度分析却是把握住了一次天赐良机”?它所带来的财务启示,似值得读者关注。

企业吸取教训、学习经验,目的只有一个为了发展,而“换股合并”不失为一副谋得发展的良方,但如何操作却要审慎行事。本期“研究与探索”栏目中,蒋卫平的《换股合并:权益结合?抑或购买重组?》和王小军的《我国资本市场换股合并方式的选择解析》,从不同的角度,对我国企业在尝试“换股合并”中可能会发生的问题及后果进行了剖析,指出了“雷区”所在,这对那些欲“冲锋陷阵”的企业来说可能是有益的警示。

古人云:“凡事预则立,不预则废”,身处这压力重重、变化万千的时代,企业也好,个人也罢,要谋得生存或发展,一番规划是必要的。如今房地产开发正如火如荼,本期“纳税与筹划”栏目中,有关房地产开发用地税收征免政策的沿革与解读,在对企业获取有益的项目筹划方案上应不无帮助。思路决定出路,本期“职业规划”栏目中,“过来人”以“我的内审经历”的现身说法,对“后来者”免遭“会计围城之感”,大概会有裨益。

职称考试又迫在眉睫,本期职称考试栏目急考生之所急,约请有经验的老师针对考试撰写了复习思路及复习重点,如果你正是考生,但愿你不要错过了。

“问渠那得清如许,为有源头活水来”。从跻身全国百种重点社科期刊到荣获国家期刊奖,《财务与会计》的每一次进步,都离不开作者的支持和读者的厚爱。《财务与会计》2005年读者、作者座谈会,让我们编者感到“总有一种力量,催我们奋进”,读者、作者质朴的话语,无论是褒扬还是鞭策,对我们来说都是财富。