

# 科研财务管理中存在的问题及对策

王娟

据。5、科研计划和经费计划下达不同步，部分科研单位的经费往往在每年第三季度末下达，造成年初挪用资金倒账或年底突击花钱等现象发生，给财务资金管理造成困难。6、科研经费运作不够规范，串花现象严重，技术外协费及其他费用管理不到位，违背了客观真实原则。为提高科研财务管理水平，笔者提出以下改进建议：

(一)拓展科研经费筹资渠道，加强预算管理，提高资金使用效率

充分利用财政支持政策、吸收创新资金等方式拓展科研经费筹资渠道。同时，通过以下方法改进预算管理：1、采用基于信息化和价值链的动态预算管理机制，在获得动态数据的基础上实现动态预算管理。先确定预算目标，将指标分解，编制预算草案，再加以汇总、协调、调整，形成预算方案，审定后下达，既顾及整体目标，又充分考虑到个体差异。2、按季度进行预算控制，费用统一管理，逐年过渡。预算资金实行动态管理，多扣少补。3、形成“松而不散、紧而不死”的半集权或分权管理模式。通过“统收统支、收支两条线”的办法严格控制资金流入与流出，对各环节进行监控，如每项合同收入必须全部进入财务的网银账户。4、预算管理信息系统以“统一规划、集中管理、应用导向”为指导思想，财务动态反映预算的执行情况，通过完整的预算申报、追加、审批和对实际执行数据及计划数据的对比分析，实现资金管理的事前计划、事中控制和事后分析。5、研究科研预算模型，并拓宽利用层面，及时发现、解决预算管理中的实际问题。

(二)加强科研经费财务核算管理

在预算工作的基础上，依据会计工作的真实性、客观性等原则，正确划分直接和间接经费、日常费用和科研、生产费用的界限；统一科研会计科目及报表格式，完善科研报表分析、比较方法；建立、完善科研财务项目库，加强经费核算的监督管理，规范科研外协、采购监控过程，规范和强化对科研支出的管理，完整体现从立项、论证入库直至终止的全过

程财务管理；发挥科研财务管理经费核算的服务保障职能，加强财务部门在科研立项、预算、核算及评审工作中的决策地位。

(三)科研经费集中管理

科研资金来源的多名义、多渠道、多部门，影响了科研经费的使用效益。因此，应对科研经费集中管理，经费预算管理与经费集中监控相配合，形成上下联动的管理机制，提高经费周转效率，减少经费的沉淀，控制经费流出量。1、构建经费集中核算系统。(1)账户设置。科研单位及各下属单位将其现有的账户确定为用于集中核算的专用账户。(2)与银行直联，通过网银系统自动归集各科研单位分散在各地的经费，实现经费无地域限制自动上划，同时监控经费余额。(3)对科研单位进行适度分权与集权管理，通过银行与科研单位间的无缝连接，定时获取账户的余额和交易信息。2、通过“统收统支、收支两条线”，严格控制经费流入与流出。3、结算系统与经费预算挂接，各下属科研单位每月编制经费使用预算报财务部门，以便执行、监督和考评。4、建立内部考核制度，加大考核力度。5、构建经费管理系统功能模块，实现经费预算的上报、批复以及经费收支的上划、拨付和转账结算通过网络在线操作。

(四)建立健全科研资产管理机制

科研资产管理工作既要遵循资产管理的一般原则，同时由于科研工作的特殊性，又要有自己的特点。对于经营性科研资产来说，其管理目标是保值、增值，对于非经营性科研资产来说，其管理目标是在保证资产的安全、完整，并使其发挥最大使用效益的原则上加以配置和使用。由于科研资产的价值主要体现在未来，具有极大的不确定性，科研的无形资产管理属于薄弱环节，因此，要把各类无形资产的价值、构成、收益等进行核算并加以充分披露，使财务管理更加全面、合理，为科研决策提供更加有用的会计信息。

(作者单位：三门峡财经投资公司)

责任编辑 屈艳贞

科研财务管理通过运用各种经济核算方法和手段，对资金运动的各环节实施核算、管理、监督，从而提高科研经费使用效益，为科研发展提供财力保证。但目前，我国科研财务管理中还存在一些问题，影响了财务管理水平。具体表现如下：1、科研经费资本化和费用化归集管理不够完善，对无形资产研发、计量、管理不够重视。2、科研经费管理全过程没有纳入财务管理体系，科研规划、计划过程在财务管理体外循环，财务风险较高。3、财务对科研经费使用情况的账面反映与实际情况不完全一致，事前、事中和事后监督力度不够，甚至缺位。4、课题立项与经费预算过程中，缺乏科研经费的预算定额审核依