

组织结构的失衡,所有者和董事会掌握了太多的权力,结构的本末倒置,董事会凌驾于股东大会之上,“用脚投票”成为中小股东们惟一的选择。内控失效造成了管理层和监管层之间信息的不透明和高度不对称,使本来可以起到监督作用的监管部门失去了应有的作用。

2、导致国有资产流失。据有关数据显示,国有企业利润的增加仍主要分布在少数国有控股的大企业中,多数中小型国有企业利润增加不明显。而在上市

的国有企业中,一些企业的领导不注重加强企业内部控制,严重影响了企业经济效益的提高。如:由于经营决策失误、物资购销制度松弛、经济往来中审查制度不健全等,造成国有资产大量流失。

3、公司费用支出失控。为了搞活经济,允许公司开支一定比例的业务费用,但有的公司却借此挥霍浪费。■

(作者单位:湖南文理学院计算机系常德市财政局会计科)

责任编辑 刘黎静

## (二)解决的办法

1、逐笔核实、认定账外账,对核实无误、确实不存在问题的账务可并入账内,对有问题的一定要要进行清理,追究行政、经济、刑事责任。

2、未并入账内的账外账,按照谁糊涂谁理清的原则,落实具体责任人,签订责任状,清理、取消账外账。对账外账未清理完毕单位的具体负责人不予办理调动手续;确需要调动的必须将其经办的财务事项清理完毕,并且签订财务事项清理终结责任状(不调走的具体负责人清理结束后也要签此状),同时注明如果再发生与具体责任人有牵连的财务事项,单位不予认可,属于具体负责人的个人行为,由具体负责人承担由此而产生的一切责任及后果。

3、坚持禁止设置假家庭农场或剩余地账户的做法。对设有假家庭农场或剩余地账户的生产队,农场逐一核实、认定后,将假名和剩余地挂账落实到每个耕种人身上,并由耕种人作出还款计划,按期及时收回账款。调动的领导干部或家庭农场如有挂账的,必须将其挂账全部收回后再予以办理调动手续,否则不予提干或调动。■

(作者单位:黑龙江省农垦建三江分局)

责任编辑 屈艳贞

# 农场资金结算中心运行中的问题及解决办法

谭晓英 尹宏兵 谷淑敏

黑龙江省农垦建三江胜利农场是集农、工、贸、商一体化的大型企业,下属十五个农场及二十多个企事业单位。为了加强资金管理,充分利用各项资金,黑龙江农垦总局建三江分局2001年成立了财务结算中心,使十五个农场的各项使用资金最大程度地发挥了整体效益,加速了资金周转,提高了资金利用率。但是,个别农场在家庭农场管理和核算方面还存在一些问题。

## (一)存在的问题

### 1、设置两套账

个别农场的生产队为躲避农场财务科(核算中心)的监督,违反家庭农场生产费用、生活费用自理的规定,单独设置一套家庭农场往来账。一是以生产队名义设置一套完整的账户体系,生产队既对内又对外进行家庭农场全面核算;二是以家庭农场的名义,每户家庭农场设置一套账户。由生产队核算员代管。生产队为家庭农场垫支了大量的生产费用,全部在账外账上反映,垫支的生产费用由生产队长统一筹集、组织和安排。其来源有:银行贷款,从种子公司的赊欠种子,从物资公司赊欠农药、化肥、物资,从个体或场外高息借款或赊欠农药、化肥、种子、物资等生产资料。

2、设置假家庭农场或剩余地账户。生产队对未落实承包、租赁给家庭农场的耕地,由生产队管理人员进行耕种,但未落实到管理人员名下,而是在“应收家庭农场款”账户下设一个“假名”或设置一个“剩余地”家庭农场账户,经营亏损形成挂账后,造成无法收回的应收款项,给农场造成损失。

## ● 快讯

◎ 4月25日,金蝶国际软件集团在北京召开了主题为“复制成功 解码中国管理模式”的个性化ERP新产品发布会,大会发布了分别面向中小企业、集团企业的ERP系列新品K/3 V10.4、EAS V5.2以及金蝶自主知识产权的中间件产品Apusic 5.0。此次金蝶系列新品的面市延续了金蝶产品的“ERP+中间件”模式,将更好地支持日益成熟的中国管理模式。

◎ 国际会计师公会、国际会计师(AIA)北京教育培训中心与北京工商大学及英国北安普顿大学合作,合力开办了(AIA全日制3+1培训)课程。此项课程于2007年秋季学期开课,学生将从全国应、往届高中毕业生和三校生中选拔,学生将在北京工商大学接受三年的AIA专业课程和英语课程的学习,第四年赴英国北安普顿大学就读,通过学习考试后可获得北安普顿大学荣誉学士学位及国际会计师公会(AIA)会员资格。■

(本刊通讯员)