

## 降低发电企业成本的有效途径

王新利 李永敏

伴随着国家“厂网分开”的电力体制改革,原有的发电、输电、配电各环节一体化的垄断经营模式被打破,发电企业之间的竞争越来越激烈,竞价上网成为发电企业的必然选择。那么发电企业如何有效控制成本、保持竞争优势?笔者认为,须从以下几方面着手:

1、合理进行技术改造。在工程项目开始时,应切实做好可行性研究和效益评价等基础工作,避免在机组投产后有缺陷再进行技术改造。对于一些单机容量较小、设备落后、煤耗偏高的火电企业,则可通过以下措施降低成本:增容改造以提高机组的效率;全面改造锅炉机组喷燃器,提高低负荷稳燃水平,降低燃油消耗量;运用节电技术,节约自用电量。

2、加强生产过程的系统控制。一是控制生产技术环节,落实技术经济指标。可以实行指标和费用承包制,并出台相应的管理办法。通过指标承包制,使安全指标、发电量指标、煤耗率、厂用电率和设备可靠性指标等生产技术经济指标细化到不同的班组和部门,然后抓各班组、部门经济指标的落实情况,以优化设备运行方式,确保机组高效运行。同时对费用应采用承包管理办法,将各环节的费用支出进行细化、量化、深化和强化,切实将成本控制落到实处。二是加强设备管理,控制设备维护检修费。在设备管理过程中,可实行状态检修制度,注意设备的日常维修和保养。集团企业则可根据其优势建立联合检修管理模式,以节省人力成本。

3、加强营运过程中的物流控制。

一是降低燃料采购成本。煤炭在发电企业整个燃料中占较大比重,煤炭产地不同,定购计划内外有别,煤炭价格差别较大。因此,在采购时既要做到货比三家,又要因地制宜,同时要严把质量关;还应和一些比较大的煤炭企业建立长期友好合作关系,并积极主动协调与铁路、有关燃料局的关系;提高计划内煤炭热值,扩大计划外采购数量;建立良好的物资采购机制,推进物流管理,增加物资采购流程的透明度。

二是实现科学库存管理。首先应在保证供应的前提下,压缩库存,减少资金占用;其次应在集团内组织网络配件配送中心,通过网络实行互为储备,信息共享,实现备品配件合理流动,从而使发电企业的库存储备达到优化配置。

4、加强财务预算管理和资本运作。一是通过财务预算,控制费用支

出。应确定合理的预算指标,以此提高预算编制的准确性;要强化成本预算的执行和分析,确保成本支出可控、在控;要严格财务预算调整事项,减少费用支出的随意性;应加强成本预算的监督和考核,增强成本控制的力度,确保财务预算的落实。二是加强发电企业的资本运作。具体做法是:建立发电企业资本运作组织体系和管理体制;加强企业资产管理,优化生产要素,重塑发电企业资本结构;通过组建股份有限公司、发行股票等做法,建立投资主体多元化的发电股份制企业,在重组、兼并的同时,使资本运作依托于股票市场,实现资本融资的社会化。

5、建立激励机制。一要推行竞争上岗,建立能上能下的干部选拔机制,公平、公正、公开选拔有能力的优秀员工。二要加快分配制度改革,既要体现“各尽所能,按劳分配”的原则,又要体现“效率优先,兼顾公平”的原则,分配机制还应向重要岗位和关键岗位倾斜。三要做到奖罚分明。

(作者单位:华北电力大学经济管理学保定供电公司试修所)  
责任编辑 刘黎静

## 企业生命周期中的 债务融资结构选择

刘锦周 健

企业生命周期理论是企业成长发展所遵循的一般规律,国内外学者普遍认为一个正常企业的生命周期应包括创业、高速增长、成熟平稳、衰退和企业再造五个阶段。不同生命周期阶段的企业具有不同的企业内外部环境,企业应根据所处阶段的特点相机制定最优的债务融资决策。

1、债务融资结构的种类及特点

企业各种不同的债务及其配置形成了企业的债务融资结构,不同的债务融资结构会导致债务融资治理效应的差异。债务结构按不同的特征主要分为四类:债务期限结构、债务优先级别结构、债务布置结构和债权人数量结构。

债务期限结构按债务期限的长短分为长期债务和短期债务。短期债务融资能够激励经营者努力工作,防止