

质参差不齐,远不能适应事务所发展的需要。笔者认为,要提升我国会计师事务所的核心竞争力,就必须打造一批素质过硬的主任会计师做领头羊。一方面要提高主任会计师受教育的程度,例如在申请设立会计师事务所时将受教育程度作为门槛条件;另一方

面要大力培训其管理方法和技能,这主要依靠注册会计师协会组织后续教育、提供国内各所之间或者与国际所之间进行交流提高的机会。■

(作者单位:西安交通大学管理学院
河北省注册会计师协会)
责任编辑 刘黎静

售,年创收达25.6亿元。

油田基层单位也大力创新和应用科学技术。如112采油队,在流程上安装气动调节阀、温度表和继电器,实现了锅炉自动调温,既节省了人力,又节约了加温用的天然气。而为了挖掘油层剩余潜力、增加可采储量、控制无效循环,实现增产降耗的目的,工程技术人员采取化学堵水、机械封堵、调整各油层的注水量、注水周期等办法,克服无效循环,实现了稳油控水和平稳生产。

3、修旧利废,强化班组经济核算。

油田在开展修旧利废活动中,各基础小队均成立了修旧利废领导小组,把修旧利废指标分解落实到班组,激励员工树立过紧日子的思想。从回收一斤落地原油、一颗螺丝钉、一块擦布入手,以旧代新、修复利用,取得了可观的效益。

油田基层则把预算管理 with 班组经济核算结合起来。班组把上级分解下来的预算指标贯彻落实。各单位都设立了废旧料库,或称第一料库。在领用新料前,先到废旧料库看一看,有没有可以修复的旧料,有没有以旧代新的料,如果有就不领新料。在用新料时,必须按照消耗定额或预算指标,做到有钱有计划,费用开支有标准。

开展班组经济核算,充分调动了员工参与成本控制、财务管理的积极性,从而改变了过去那种“矿里算、基层干、盈亏与我不相干”的局面。班组经济核算除在耗用材料上做文章外,在其他方面也同样有所作为。如某队输油常用天然气加温,耗用了大量的天然气,通过开展班组经济核算,把热输油改为常温输油,一年下来,少耗气306.7万立方米。■

(作者单位:大庆职业学院图书馆
炼化公司晴纶厂)
责任编辑 刘黎静

大庆油田实施精细管理的几点做法

崔立杰 韩文秀

大庆油田经过46年的开采,已进入高含水期,即从油井里产出100吨液体,只有5吨是油或更少。生产难度越来越大,产油成本越来越高,而产量逐年递减。面对这种形势,大庆油田提出了精细成本管理、精细财务管理等经营理念,并付诸实施,取得了较好的经济效益。

1、实施预算管理,形成纵横管理网络。

大庆油田建立和健全了纵横的预算管理网络,生产、成本和财务等方面都得到了有效控制。油田企业管理层次多,一般分为四级,即油田公司或管理局为一级、厂(公司)为二级、矿(大队)为三级、小队为四级;由于生产产品或施工项目的不同,又可分为勘探钻井、采油采气、化工产品、机械产品、工程施工等项目,以上特点决定了油田的预算编制方法和内容也不尽相同。以采油厂为例,就把预算管理细分为基本预算、专项预算和待批预算三种形式。(1)基本预算。是把料、工、费等预算指标直接分解落实到有关部门、单位和个人,由他们直接管理和控制。如

把材料费用指标直接落实到材料供应科室、站点及料耗用单位,因为他们是材料的管理者或消耗者,熟悉和善于对材料进行管理与控制,能使之达到最佳状态。基本预算是涉及生产经营活动全过程的预算,也是全员参与的预算。采油厂提出“人人肩上有指标,千斤重担人人挑”,即预算指标人人肩上都挑,预算控制的重担人人来挑。(2)专项预算。是对某一项目所编制的预算,直接由有关专项部门来管理控制。如要修一条输油管道,投入资金数额较大,工期较长,这类工程预算就由相关部门直接管理控制,不再把预算指标分解到与工程管理不相关的单位或个人。(3)待批预算。是某项预算上报等待批准的预算,因期初没有考虑到但事后又出现的必须补报的项目预算,它具有临时性或突发性。

2、创新和应用科学技术,增产降耗。

2005年,大庆石油管理局开展重大科研项目68项,重点科技项目312项,全年共取得科研成果155项。新技术的推广、专利的实施和新产品的销