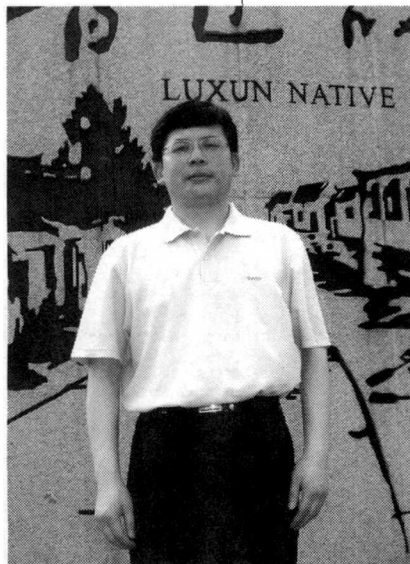


CFO与企业财务资源配置



中南财经政法大学
会计学院副院长

匡国平

如何合理配置稀缺的经济资源,是经济与管理学科研究的主题。企业存在的意义就在于通过自身资源(企业个体资源)的优化配置而实现整个社会经济资源的优化配置。如何合理配置、优化利用企业资源,是企业经营者及其管理层面临的首要问题。企业拥有的人、财、物以及信息、公共关系等资源,需要由企业的各个职能部门在企业生存与发展整体目标的统驭下,本着“各司其职”、“密切合作”的基本原则,进行最优配置与利用。在企业资源配置过程中,财务资源配置有着特殊意义。

财务资源是企业所拥有或控制的具有价值特征的资源,主要表现为企业的资本(金)及其衍生物。企业财务资源配置涉及财权分配与配置机制、财务资源获取、分配与调节等一系列问题。在企业经营活动中,财务资源既是企业经营行为的起点,又是其终点。相对于非财务资源而言,财务资源配置是企业全部资源配置的轴心。

在企业,财务资源配置由以CFO为首的财务管理组织系统加以控制和实施,CFO成为企业财务资源配置的首要责任人。然而,尽管企业的财务资源配置在方法与技巧上具有“专业性”,但在理念上却必须是“全员性”的。也就是说,企业应当树立“全员理财”的观念。尤其是在企业中拥有各种资源(特别是非财务资源)配置权力的管理者,必须具备正确的“理财”理念。

作为专业人员,CFO及其管理团队应当具备良好的专业素质。特别是:

——企业财务资源的配置与利用属于企业重要的管理活动,因此,CFO首先应当成为管理专家,精通管理理论、熟知管理方法,且能主动地将企业财务资源配置融入整个企业的资源配置中。

——在市场经济条件下,市场特别是资本市场是资源配置的最佳途径,因此,CFO应当熟悉资本市场的运行规律与运作方法,并且具备借助资本市场对企业财务资源进行最优配置的基本能力。

——资本的国际流动与世界经济一体化的发展趋势决定了任何企业的发展壮大必须以“开放式”经营管理为前提,特别是我国正处于经济转型时期,市场经济尚需逐步完善,CFO必须通晓国际贸易方式与规则,熟悉国际结算程序,以确保财务资源配置的渠道畅通。

——市场经济发育完善的基本标志是“游戏规则”愈加细化和刚性,因此,CFO应当是熟知各种经济与贸易法规的专家。比如,我国加入世贸组织后,对相关规则的理解与掌握就格外重要。可以说,企业经营活动所面临的各种游戏规则,实际上是企业财务资源优化配置的基础或平台。

企业财务资源的优化配置是一项复杂的系统工程,它既是企业的一项全员性工作,又是一项专业性的工作,CFO在其中扮演着十分重要的角色。窃以为,一位称职的CFO应当是具有国际视野,具备会计学、财务学、金融学、市场学、法学等多学科知识背景,通晓市场经济规则的管理专家。