

购要实行询价、比价采购,从而降低燃料、材料的采购成本。

2、加强热能损耗管理。一是选用先进的保温材料,对管线及井室内的阀门进行保温,避免热量散失。二是选用自力式流量控制阀,有效调节管网的水力,以提高供热系统的输送效率,同时起到节热、节电、节水的作用。三是采用计算机热网监控系统,由总调度对热网进行集中监控,及时调整温度,平衡水力,避免热能的浪费与不足。四是为防止采暖热水流失,更换跑、冒、滴、漏严重的供热网,在供暖系统中投放采暖水防流失的保护神臭味剂等。五是运行人员要加强管网线路、设备的巡检工作,发现问题及时处理,以减少热源损失。

3、加强水电消耗管理。水电消耗在供热企业成本中占比较大的比例,应选用节能并与供热面积相匹配的循环水泵及补水泵,采用变频调压技术降低水电消耗。为了加强对下属核算单位水电消耗的控制,应由专业人员根据各供热站的水电装机容量和供暖面积,科学计算和制定水电消耗定额考核指标,并按考核指标制定奖惩机制,对超指标的水电消耗要及时查找原因。

4、加强维修费的控制。供热企业对管网、供热站大的维修项目,应由预算部门编制预算价格,并通过招标方式,与维修单位签订维修合同。首先,对于维修需要更换的设备、阀门,应遵循进行技术鉴定后再行更换的原则,平常应做好设备的维护保养工作,减轻零部件磨损,延长设备的中修、大修间隔周期,以节省修理费用。其次,对于一些易损配件要有备件,以防止损坏后造成机器设备无法正常运转。再次,应培养工程技术能手,保证设备及时修理,降低维修费用。

5、加强管理费用的控制。压缩非生产性支出,减少人工费用,分流富余人员,在供暖期季节性聘用技术人员,以实现减员增效。控制日常办公费、招待费、差旅费等费用开支。对发生的费用应落实分解到各责任单位、责任人,并通过费用限额手册对各责任单位费用支出进行反映和控制。

三、强化考核,增强成本分析的准确性

在每个采暖期结束后,供热企业应及时总结好的做法、经验,发现分析问题,为下个成本计划的制定提供依据。通过成本分析,揭示影响供热成本升降的各种因素及其影响程度,以便正确评价企业及企业内部各部门成本管理中的业绩,揭示企业成本管理工作中的问题。在对供热成本进行核算的基础上,定期召开成本分析会,让有关部门和基层单位参加,分析本期实际成本与历史同期实际成本增减变化的原因,分析本期计划与本期实际成本增减变化的原因,进而确定成本费用超支是否合理。为此,供热企业应建立考核管理体系,在采暖期开始时要与各职能部门、分公司签订经济责任状;运行期结束时,对各项指标完成情况应进行全面考核兑现。

四、寻找降低成本的新办法

一是应采取多种形式供暖。目前,比较成熟的供热方式有热电联产、区域锅炉房、燃气锅炉、调峰锅炉等,因此应根据不同用户的需要,采取不同方式供暖,满足用户要求,以此提高用户自觉交费的积极性。二是大力推行分户计量控制技术。即根据用户自己的需要,用与不用,用多少热量由用户自己决定。为此,要对旧供热系统进行分户控制改造,对新建居住建筑则可推行“分户循环、分户控制”的室内采暖系统,从而实现按需供热,控制方便,调节有效,以达到用户自愿交费的效果,从根本上解决供热企业热费收缴难的问题。三是推进供热企业的产权制度改革。在政府统一规划、统一管理的前提下,可采取股份制、股份合作制等多种经济形式,逐步建立产权主体多元化的现代企业制度,使供热企业走上良性发展的轨道,尽快实现用户受益、企业增效的目的。■

(作者单位:兰州市热力公司)

责任编辑 刘黎静

● 简讯

国机集团举行第二届会计知识竞赛

国机集团第二届会计知识竞赛经过激烈比赛,于近期圆满结束。此次竞赛分初赛、复赛和决赛三个阶段,竞赛形式包括笔试、现场问答、抢答等,竞赛试题涉及会计核算、财务管理、经济法律、集团内部财务管理规则等综合知识。此次竞赛,国机集团通过集团公司网站发布了初赛题目,要求所有成员单位会计人员都参与,复赛阶段要求成员单位主管领导、财务负责人参加。经过层层角逐,共有6支代表队在决赛中胜出。

通过此次会计知识竞赛,国机集团一是宣传了《会计法》、会计准则等关于财务与会计的规定和要求。二是提高了会计队伍素质,使会计人员增长了知识、开阔了视野,也使他们对如何做好本职工作,规范管理、提高服务能力有了新的认识。三是强化了会计人员培训,考察和锻炼了财务队伍,建立了集团会计人才档案库。■

(本刊通讯员)