

高的仓管系统,考虑采用托盘操作或租用托盘等,这些措施可以提高效率,减少存货和仓储费用。二是实行分类管理,将仓库中的物品,按不同品种、不同特性、不同价值分成不同的等级,实行有重点的管理。对于那些贬值几率大、产品市场更新快、易损易耗物品应该加强管理。三是合理控制库存水平。企业应该根据历史资料对市场进行认真分析,然后选择恰当的库存订货模型,决定本企业的库存水平及订货批量与批次,将库存控制在最低点上;尽量与供应商、客户结成战略联盟,形成风险共担、利益平分,信息共享的合作机制,在保证各方利益的前提下,实行供应商管理库存的策略,同时,可以了解客户的需求情况,及时调整库存量及发送货物的品种、数量、时间。日本丰田公司提出的“只收所需要的零件、只以所需要的数量、只在正好需要的时间送到生产”的准时生产方式(JIT)值得借鉴。

4、物流行政管理成本的控制。用供应链管理可以提高物流组织管理水平。我国与美国物流管理水平的重要差距在于管理成本占总成本的比重:我国为14%,美国仅3.8%。欧美企业通过供应链管理降低成本的做法经历了三个阶段:第一是制造业内部业务整合,实现ERP架构;第二是优化制造企业与供应商之间的供应关系,建立企业社区;第三是完成从原材料到客户的所有业务流程的协同,实现供应链一体化运作。目前我国尚处在第一阶段,多数企业不能从供应链的角度分析成本、效率和服务,提出对策。因此,笔者建议企业借鉴国外成功经验,在技术上采用简单、有效、费用低的手段与主要客户和供应商进行信息共享;利用网络资源以更低的成本进行销售、采购;与物流服务市场连接,寻找专业化、社会化的仓储与运输服务商;企业要发挥第四方物流企业在设计供应链结构、规划实施供应链管理信息系统等方面的作用,提高供应链信息化工程的科学性和经济性;发挥网络平台提供商

的作用,获取公共技术平台服务;加强内部信息化人才建设,做好信息分析、数据挖掘、系统安全等工作。另外,以电子标签(RFID)为代表的自动识别新技术已经显示出明显优势,加之沃尔玛等国际商业巨头的推动,该技术的应用前景非常广阔。我国政府和企业要在项目推动、技术标准、产品成本等方面共同努力,使此项技术尽快在我国企业推广、应用。

5、包装费用的控制。控制的关键点是包装的标准化率和运输时包装材料的耗费。控制方式有:选择包装材料时要进行经济效益分析;运用价值分析的方法优化包装功能;实行包装的回收和再利用;降低包装成本;实现包装尺寸的标准化、包装作业的机械化;有条件时组织散装物流。

(二) 物流成本的综合控制

物流成本的综合控制包括事前对物流成本进行预算制定,事中执行监督,事后进行信息反馈、偏差纠正等全过程的系统控制,以达到预期管理控制目标。综合控制有别于局部控制,具有系统性、综合性、战略性的特点,控制效率较高,其目标是局部控制的集成,实现企业物流成本最小化。企业物流成本综合控制的主体是企业的物流管理组织和结构,客体是企业经济活动中发生的整体物流费用。在企业财务会计中,向企业外部支付的物流费用能够从账面上反映出来,而企业内部消耗的物流费用一般计入制造费用,难以单独反映,这一部分的物流费用往往超出人们的想象。因此,物流成本的综合控制不仅仅针对向外部支付的物流费用,还要控制企业内部的物流费用。对物流费用的管理不能仅从物流本身的效率来考虑,费用、质量、价格、销量之间也存在联动关系,要将成本控制放在一个更广阔的背景中来考察,进行真正意义上的物流总成本控制。

(作者单位:武汉市江汉大学商学院)

责任编辑 屈艳贞

● 简讯

CIMA年度最佳中国合作雇主企业颁奖典礼举行

不久前,2007CIMA(皇家特许管理会计师公会)最佳中国合作雇主企业颁奖典礼在上海举行。CIMA资深会员、世界知名企业高管、财务和人力资源专家等200名代表参加了此次颁奖典礼,并围绕“本土人才国际化”的主题进行了交流和探讨。CIMA年度最佳中国合作雇主企业奖是CIMA全球总部授予那些在中国境内重视人才培养、财务管理先进并具有前瞻性发展战略的合作雇主企业的最高荣誉。与往年不同的是,2007年CIMA全球总部将年度奖颁发给了数家中国本土的领先企业,这也是中国本土企业首次获此殊荣,充分显示了中国本土企业的实力和近年来良好的国际发展趋势。

(本刊通讯员)