

## 如何炼成一个优秀的CFO

刘海凌

随着社会经济的发展和  
企业需求的变化，CFO正向全局管理者、战略计划领导者、企业财务管理者、内部控制及监督者、公共关系管理者等角色转变。

### 敏锐与沟通并重

随着资本流动的日益加速，新兴产业不断涌现及经营的多元化，财务风险越来越大。此时，“高精尖”的财务人员占据着企业中不可或缺的高职高薪职位。正因为如此，处于企业财务中心位置的CFO，就必然具有更广泛的视野和更全面的技能。一个真正优秀的财务人员应该具备的关键素质有两点：敏锐和沟通。

首先是敏锐。关注细节的深化并不是纯粹的分厘计较，而是要有高度的数字敏感性。财务工作对企业发展的支持是隐性的，因此敏锐才显得异常重要。因为有了敏锐，优秀的CFO才能发现潜在的商机，才能从枯燥的数字中捕捉和嗅出经营中的不和谐音符。

其次是沟通。这不仅是对高级财务人才的要求，也同样适用于所有希望自己获得不俗成绩的财务人员。沟通中最重要的原则是要用非专业的、平淡的语言或形象的数字、巧妙的比喻将财务会计中专业的、深奥的理论和术语表达出来，让人接纳并信服。只有听得懂才能听下去，只有听下去你才有机会获得支持和理解。财务人员的沟通协调能力还集中表现在企业的财务出现突发状况时。异常财务问题一旦出现，财务人员不能仅停留在财务部门内部寻求解决的办法，必须马上与其他部门沟通协调处理。优秀财务人员的协调能力将直接关系到其处理重大问题的能力。

### 灵活与原则共进

把看似矛盾的原则与灵活有效结合起来并协调运用，做到即坚持原则，又灵

活处事，是一个优秀CFO必备的功课。CFO不仅要盯好公司内的一盘账，做好内勤，还要盯好企业管理架构、控制程序与外部环节的链接点。CFO经常面临来自同仁、外界的诱惑及国家法规、企业利益相对立的挑战，太过原则，除得不到高层理解外，自身利益也难以保证；太过灵活，又可能会置法律、法规及广大股东利益于不顾。作为上市公司的CFO应清楚地知道自己的角色：不是为某个人打工，而是为全体股东服务，CFO的薪水是全体股东赋予的。所以，CFO要帮助最高管理层为股东带来利润的增加，实现赢利。

### 优秀CFO的八大素质

一要承担责任，敢于对企业的经营表现负责；二是改革创新，追求新理念；三要推动变革，从容接受文化的转变；四是必须是一个优秀的沟通桥梁，对内要让员工清晰企业的财务目标，对外要宣传企业的战略、产品和未来。良好的内部沟通，可以使企业内部的员工知道自己提升的目标；五是能够支撑CEO的战略决策；六是对重要的决策能提出风险评估意见；七是专业化的管理，具有丰富的专业经验，它既包括财务的经验、会计的经验，还包括战略的制定、对业务的认识、对市场分析；最后，作为一个优秀的CFO，要知错改错，敢于承认错误。■

(摘自《中国财经报》)

## 外汇理财产品 注意四风险

佚名

### 风险一：结构风险

一些产品是跨市场操作的，比如和LIBOR(伦敦同业拆借利率)挂钩，或者是和黄金等商品价格挂钩。银行一般会预先设定一个价格波动区间，当实际价格落在这个区间内投资者才能获得收益。但多数投资者并不熟悉这些市场的走势，盲目购买就可能吃亏。还有些产品

投资的是如欧元这样的强势货币，但到期后却以其他货币归还本金，此时投资者更要事前弄清各种货币的走势，否则强势外币投资期满后会被变成其他弱势货币，导致真正的投资收益缩水。另外，一些产品与未公开的模型或指数挂钩，投资者就更摸不着头脑了，这种相当于黑箱的理财产品风险很大。

### 风险二：赎回风险

有些产品银行有权终止合同，银行会选择对自己不利的时机终止合同，而这时往往是投资者获得高收益的时候。目前我国各银行对于提前终止权的设定主要有两种形式：一是银行在支付收益时可以提前终止该产品，客户没有提前终止产品协议的权利。如果想要提前终止产品协议需交纳一定的违约金；二是根据客户投资产品的金额大小，客户拥有提前赎回的权利。目前我国市场上大部分的外汇理财产品，银行都有可提前终止该理财产品的权利，而客户没有此项权利，这种情况下虽然银行给出的预期收益比较高，但如果银行提前终止协议，投资人的实际收益就无法达到预期水平。如果购买产品市场的收益率上涨，而客户没有提前终止协议的权利，这样就可能损失掉协议利率与市场利率之间的收益。

### 风险三：信用风险

购买产品前一定要搞清楚五个问题：产品宣传的是预期收益还是固定收益；有无保底收益；累计收益率与年收益率的区别；到期是否还本，归还本金有无其他附加条件；投资收益由谁负责。最重要的是第五条。一般来说银行的信用等级是最高的，如果到期后本金和收益的支付人是信托公司，这会使风险增加，一旦信托公司破产，不要说投资收益，就连本金也很难保障。

### 风险四：汇率挂钩风险

市场上还有一些与汇率挂钩以及带有选择权收益的外汇理财产品。这些产品虽能给客户带来较大收益，但是如果