

人在工作中，對執行財務監督的体会，提出几点意見，供大家參考。

1. 設備庫存量的監督問題。財務部門

對設備購置進行財務監督的意見

傅永林

設備購置在基本建設投資中占的比重很大，據冶金工業部統計，設備購置約占基建投資的40%—43%左右，而目前設備購置在財務監督上，還是比較薄弱的環節。因此，如何加強這方面的監督工作，乃是當前財務監督工作上的重要課題之一。

現在這方面存在的主要問題是什麼呢？

1. 設備庫存量，時間長。據了解的建設單位設備庫存量相當於當年安裝工程的全部價值，甚至还超出很多。庫存量不但大，而且庫存時間也較長，有的存一年，多的有存二、三年，使大量資金長期積壓。因為這樣，也造成儲存設備的倉庫面積增大，管理費用和保養費用增多。造成設備庫存量大的原因，主要是：有的設備供應部門的經濟核算思想不強，在訂購時，沒有根據建廠的進度配合實際需要，盲目要求提前到貨；有的設計改變，工期拖後，設備的供應沒有相應的調整，從而使庫存設備量增大。

2. 設備價格沒有一致的標準，購置設備監督不嚴，浪費資金。幾年來，國家對部分設備已規定了統一的价格，但絕大部分設備還沒有規定統一价格，從而產生了很多漏洞。有的生產設備的工廠利潤達到100%以上；有的則連新產品試制費也攤入產品成本以內。設備採購部門對設備價格，沒有認真審核，不問價錢貴賤，有了就買，只管片面供應，不管資金使用效果，并片面認為審核价格是財務部門的事，而財務部門則不調查，不研究，有的認為設備合同是由設備部門簽訂的，與我無關，只坐在辦公室裏，有帳單就付款。有的認為設備技術規格太複雜，對調查研究，束手無策，裹足不前。因此產生了同樣規格、型號、性能、重量的設備，僅因製造廠不同，價格就相差一倍以上。有的單位到沒有錢的時候，就列表申請价差。也有的單位在年初編制計劃時，就加大設備價格，這樣使浪費披上了“合法外衣”。

3. 採購、運輸、驗收、保管不當，造成損失。有的應注意保溫、防潮的設備，而沒有加保溫、防潮的措施，使嶄新的設備發生腐蝕、變形、甚至報廢；有的對設備驗收不及時，不負責，不細致，使質量低劣的產品或附件不全的設備也入了庫；有的因計劃安排不當，應整車運的，採用了零担，應由水、陸運輸的，採用了空運，應由當地採購的，在外埠購置；不需購置保養器材的，也大量購置了。

以上情況說明，目前存在問題不少。現將我個

應該掌握到貨時間，根據訂貨合同和施工作業計劃所安排的需要設備時間相核對，使到貨時間和工程進度相適應，所有的訂貨合同都應該經財務部門審核同意後才能有效；對庫存很長時間的設備，應該督促計劃部門設法安排提早施工，并督促施工單位重新安排設備安裝施工計劃；對估計不能按期交貨的設備，應督促設備供應部門及時與生產廠進行交涉，保證設備按合同規定時間交貨。此外，財務部門還應該隨時了解工程平衡情況，如因條件不夠而要拖後施工時，應督促其他有關部門進行研究，採取相應的措施來解決。

2. 審查設備價格問題。財務部門對有統一價格的設備，應按規定價格審查。沒有統一規定價格的設備，則其計劃價格，應通過結算的銀行要求生產廠提供價格資料，據以結算；對出廠價格，在結算時應盡量避免，如系新產品和委託加工的設備，則應事先雙方取得協議，據以結算；對實報實銷的結算方式，不宜採用；對自行採購的設備，應按器材公司發票付款；對運費，應詳細審查，如發現有鋪張浪費或失取而造成的浪費，應究查原因，適當處理。

3. 設備的撥款監督問題。目前財務部門和銀行對設備的撥款是根據設備計劃（或設備明細表）、訂貨合同、發票單據和用款計劃來掌握的，有的採用上述二種，有的採用三種。但無論採用幾種，都偏重於事前監督，沒有進行事後監督，甚至有的財務部門和銀行在付款後，就不加過問。因此，必需加強事後監督，加強庫存量的檢查。對事前監督，財務部門和銀行在付款時，不必掌握設備計劃或明細表，因為目前設計圖紙出來較晚，編制設備計劃時根據不足，同時設計中途變更頻繁，更造成了設備計劃的不正確。如要掌握計劃或明細表付款，有很多困難，不但手續繁復，而且也弄不清楚，徒勞無益。因此，財務部門和銀行只要按各工程項目的設備費總數掌握，在付款時，由設備部門寫明該項設備屬於那項工程。這樣能隨時清楚的知道各工程項目用款情況，同時，也能簡化手續，節省人力，避免在設計變更時要辦理追加或變更設備計劃等手續。此外，還應該加強全面監督和檢查，必須深入了解，全面分析，根據分析結果，交流經驗，揭發缺點，大力展開批評，這樣才能使財務部門起到監督作用，以發揮投資的效果。