

太仓县农村公債推銷工作的經驗教訓

江苏省太仓县今年在农村推銷公債，工作比較順利，得到了一些經驗：

一、党政領導重視，妥善安排工作，层层指定專人負責。太仓县党政領導对公債工作是相当重視的，县长亲自主持，專門召开区长會議进行貫徹；县委書記在区委書記會議和三級干部扩大會議上安排布置。同时各区乡社都成立推銷組織，一般由区长、乡长、社主任在推銷期間具体負責掌握，并层层召开會議，交代政策、方法、进行部署動員。由于党政領導这样层层貫徹，安排具体，要求明确，給各級干部和业务部門增强了工作信心。因此，使認購工作能順利地进行。

二、开展多样化的宣傳教育，充分进行思想動員。在推銷之前，除每社印发了宣傳材料外，并运用太仓报、有线广播、黑板报、幻灯片以及編印鼓动性小調等进行宣傳。但是仅靠一般宣傳还不够，在具体認購时，还运用当地事例，針对干部和群众的具体思想，进行不同的宣傳教育。对乡社干部主要是进行“大公无私、以身作則”的教育，并具体交代政策和做法。对群众主要用回忆对比算帳的办法，宣傳兴修农田水利、发放农貸、救济

經費对人民的好处。这次在原直塘乡前进四社推銷时，由于干部以身作則，带头認購，影响了群众，結果全社任务超額16%。又如双凤乡新兴五社是低田区，經濟基础不好，今年政府在該地建立了抽水机站，就抓住这个机会，进行宣傳，通过算帳，社員深刻体会到国家对农业的支持，二天内就超額完成了任务。

三、認真排队摸底，制訂好內部分戶方案和做好个别串联酝酿工作，才能正确貫徹自願認購的原則。摸底排队工作要做得慎重，認真进行訪問、串联，使群众有时间酝酿，不成熟决不发动認購，否則就会影响推銷工作。

四、健全业务，及时組織交款。太仓县今年吸收了以往业务跟不上推銷工作和認購好、交款差的教訓，今年紧紧抓住：交款工作由專人負責，認購后表册登記齐全，和坚持由社統一交代債款两个环节。規定区由銀行营业所負責，乡由信用社負責，社由社会計負責，并明确要求 and 作法，因此做到了随認購随登記，并及时上报。至于統一由社統一交代債款的方法是在予分分戶計算表上，另辟“交代公債”一栏，由社先交款換取債

券，在分紅时，把債券連同应分現金，一并发給社員。这样手續簡化，群众滿意。这比把預分鈔票发到群众手中再去挨戶收取債款的作法簡便易行。

五、加强巡回檢查督促，及时組織經驗交流。在認購期間，財政科除抽調一般干部四人，深入各乡檢查，重点帮助薄弱环节外，并由科长进行巡回檢查，及时掌握情况，发现問題，及时解决問題。如璜涇区委在布置工作时將公債工作安排在后面，經发现后，立即与区委研究，重新作了布置，結果該区在十天內即完成任务90%以上。同时县里也有專人負責抓全面情况和数字，及时发出簡报，介紹进度和工作經驗，指出工作中存在的問題和解决办法，指导和推动工作的正常发展。

六、根据二年来的經驗，在推銷時間上，宜早不宜迟。今年农村公債在5月下旬布置已經迟了一步，因为那时候正处在夏收夏种生产紧张季节，給工作帶來了一定的困难。因此对今后农村公債推銷工作，应早作布置，一般在四月份推銷較为适宜。因为农村工作越到后来越繁忙，工作不易安排結合，同时在小熟以前認購好，夏季可以組織交一部分債款，这对調剂农民收入是有利的。如挤到秋后，工作压力重，時間短，安排得不好，就要造成工作被动，影响任务的完成。

(顏中名根据太仓县財政科关于推銷公債工作初步总结整理)

因而取得了領導的重視和有关部門的积极支持。如負責財經工作的县长經常布置檢查任务，督促工作和处理問題，財政局长有时还亲自参加領導檢查，如今年两位局长即分別参加了卫生院和畜牧場的檢查，有关单位（如人委办公室、監察中心組、檢察院等）也經常派員协助檢查，和督促处理有关問題。这些是开展工作的首要条件。

第二，圍繞財政工作中心，抓住重点，做好檢查工作的具体計劃。除根据上級指示精神制訂了季度工作計劃以外，并結合县里的实际情况，作出分月的具体安排，因而不仅保證了檢查工作計劃的實現，对正确执行預算和改进被檢查单位的工作起了很大作用。

第三，在工作作法上抓住了下列各个环节：

1. 檢查前充分作好一切准备工作，根据被檢查单位的业务性質，組織好檢查力量，明确任务与目的，抓住中心問題，統一思想与行动，然后再有计划、有步驟地开展檢查。

2. 依靠全体財政干部，配合被檢查单位的主管部門，开展檢查工作，这不仅能够解决財政監察力量

(下轉第18頁)