

太仓县电影队的上交任务 为什么能超额完成

江苏省苏州专署财政局 顏中名

江苏省太仓县现有4个电影队在17个乡镇、63个放映点巡回放映。今年1至8月份共放映了581场，每场观众平均达到922人次。共上交利润和折旧13,626.77元，占省核定任务的66.4%。预计全年上交利润和折旧可达到23,577元，可超额完成任务14.8%。他们所以能够得到这样的成绩，主要是由于能够适应农村新形势的要求，大力组织观众，扩大放映收入，厉行节约，实行计划管理的结果。他们在工作中的应用了如下的一些方法：

(一) 太仓县在各放映点成立了农村业余电影服务员组织，在各级领导的支持下，紧紧依靠服务员，运用电影广告、电影连环画、黑板报、广播筒、宣传队、说唱队等形式，以及通过农村商业网、农业社俱乐部、学校等，开展了广泛深入的电影宣传和预售影票工作，因此每场观众都是不少的。预售影票一般可达到60%，最多可达到80%。从今年七月份起，全面实行了“三定”和“三保证”。所谓“三定”，即：电影队和服务员在当地政府主持下，根据以往放映规律，研究确定各放映点半年或全年的放映场次、观众人次、收费数三个指标，作为服务组完成任务的衡量标准和竞赛评奖的主要条件。所谓“三保证”，即：(1) 电影队保证按时、安全放映和宣传品的及

时供应；(2) 当地政府保证按县人民委员会颁发的放映计划将工作上的会议时间和放映电影时间妥善安排好，不使互相冲突，并保证把服务组领导好；(3) 服务员保证做好影片的预告宣传、预售影票工作

和放映期间的售票、检票等工作。这样做就密切了电影队、当地政府和服组三者之间的联系和配合，进一步发挥了服务员对宣传和组织观众的积极性。有些放映点的电影服务员在放映前即积极预售影票，因此往往未放映前票子已卖得差不多了，这就有力地保证了放映计划和放映收入的完成和超额完成。如七、八两个月每场观众平均达到1,070人次，比上半年每场平均人次增加217人次，超过省规定指标220人次；每场放映收入平均达到68.7元，比上半年每场平均收入增加27%，超过省规定指标29.6%。

(二) 电影小队自己直接核算成本，能使小队树立当家作主思想，发挥节约支出的积极性，以达到进一步降低成本的目的。过去由于对小队只分配收入指标，不分配成本和利润指标。即不规定小队核算成本和上交任务。因此小队只管收不問支，有时收入虽然超额很多但由于成本高了，实际利润却没有增加多少。对此，他们在今年六月份召开了小队干部会议，除进一步贯彻增产节约精神外，着重研究建立了以小队为单位的全面核算收支的管理制度。规定每队每季要编造业务经营财务收支季度分月计划，全面反映收入、成本支出(包括折旧基金)和应交利润的数额，以便完整地反映每队每场放映成本，和在各队之间进

大体上可以评多少保额，先划出一个范围；同时，还要向饲养员了解好各个生产队的牲畜情况：哪些牲畜是老牲畜，哪些牲畜有病，哪些牲畜有些什么特性等等。这样，可以使验评人员心中大体上有个底。验评时掌握的原则是：1. 牲畜的评价基本上要符合市场价格。2. 不合承保条件的牲畜不保，这就是：有病的、年老瘦弱的、死活价格差不多的、和不满一岁的不保。由于这样比较细致的进行工作，工作做得很顺利，各个农业社也感到满意。

党政的领导和支持

一切工作都必须依靠党政的领导。但是依靠不等于完全依赖，因为党政领导当前农村的中心任务很忙，业务部门必须主动地请示汇报，适当安排工作，才不致打乱农村工作。鹿邑营业所这次开展牲畜保险，就根据这一精神主动地向县人民委员会和县委作了汇报；把开办计划和工作方案报请党政审查，得到

人委会的批准，然后具体进行。到乡里后也把开办牲畜保险的意义和政策精神向乡党政汇报清楚，乡党政就把保险工作结合当前生产整社等中心工作一齐排上队，统一布置，分头进行；保险干部也协助进行中心工作，与乡干部密切合作，有问题请示党政解决，保证了工作的顺利进行。这样做对于贯彻自愿原则，防止强迫命令也有很大好处。

边工作、边总结

这次工作还有一个特点是一边工作一边总结。每当办完一个社的承保工作，就进行一次小结，根据上面提到的五项工作标准进行检查，找出优缺点，研究改正缺点的办法，在下一个社办理的时候，就可以克服改正。这样不仅可以逐步提高工作质量，也帮助干部不断提高业务水平。许多干部都说：要不是这样勤总结、勤研究，我们的工作缺点就不能很快纠正，五项工作标准就不能保证。

行比較。規定由縣統一採購和結算的油料、配件、片租、票本費、宣傳廣告費、稅金、折舊基金等開支都作為上級代付款，統一歸隊核算成本，並按月結算。收支計劃執行的好壞作為小隊年終評獎的主要條件。這樣就促使小隊積極地節約支出、降低成本。如過去貼出一角錢一張的大幅電影廣告從不收回，現在，放映後即很當心地取下，以便拿到別的放映點去繼續張貼；原來電池一用完就丟掉了，現在設法充電後再 reuse。有的隊將貼過的廣告和不能再用的電池設法低價出售來沖減支出。過去小隊之間調片都是通過郵局寄的，化費較多，現在則盡量利用自行車自己送片；過去在城鎮，放映機器總是雇人力車拉的，一個來回要1元錢，現在是自己搬或請服務員幫忙搬，節省了不少運費。加上貫徹了其他一些節約措施如降低實物消耗和費用定額，充分發揮材料利用率，如十元一只的燈泡原規定用滿60小時就可換新的，浪費很大。現在規定要真正不能用時才能交回換新。結果一只燈泡可用到100小時以上，個別的可用到200多小時。抓片爪過去一灣就換，一換就要用4元多錢，現在磨一磨後還可繼續利用，就是換也不全部換，只換一個頭，每個可節省3.5元。其次如利用代用品，過去用汽油洗機器每次用汽油半斤，用過後就不要了，現在改用火油洗，不僅價格低廉，效果一樣，而且用後只要澄清一下，還能繼續洗用。因此7、8兩個月每場

平均成本（包括管理費）比上半年平均成本降低了11.13%，據核算，9至12月的每場平均成本還可在現有基礎上再降低5%。

（三）實行計劃放映。每月前由縣人民委員會根據影片發行公司的安排，頒發各鄉鎮、各放映點的定時、定點、定片的放映計劃，如無特殊情況，電影小隊應堅持執行，收效很好。既便於各地黨政妥善安排工作與會議時間，避免了與放映時間抵觸的現象；又使各點服務員心中有數，便於事先的宣傳和預售票工作，從而保證了電影隊的順利放映。

（四）及時記帳，及時結帳，就地入庫。他們規定每場放映後，小隊應即清點票款進行記帳；對包場放映，至遲在放映後一天辦理好清結票款的手續；小隊每天收到的放映收入，如當地有人民銀行營業所（組）或信用社的，則就地匯交縣文化科收入帳戶，不得積壓。採用了這些辦法以後，今年已消滅了票款拖欠，也沒有再發生貪污挪用的現象。

更正

本刊第十一期第二十一頁“對當前牲畜保險的意見”一文右欄第五行3.6%—7.7%，應為3.6‰—7.7‰。

固安縣實行公費醫療指標控制辦法

河北省固安縣今年內對各醫療單位實行了“指標控制”的辦法，減少了公費醫療的開支。所謂“指標控制”就是根據享受公費醫療人員的分布情況，全縣共劃分為17個點，其中公立醫院、衛生所5個，私立聯合診所12個；然後再根據各點醫療人數多少確定控制指標，指標最高的是縣衛生院，每月700元，其次是縣衛生所，計第四、第六區各為150元，第五區130元，第二區85元；私人聯合診所最多的每月75元，最少的每月15元（每人每月平均約1元），各點控制總指標共為1585元。而全年醫療費預算數平均每月為2687元，除控制總指標外，還有1102元，由縣衛生科掌握，備

作解決需要到外地治療者的藥費。每個點一般按照確定的控制指標開支醫藥費，除了病情比較嚴重者，經衛生科批准可另行報銷以外，如果超過指標就不准報銷。此外還規定了每個處方超過1.5元，要由衛生科批准，超過2元由縣長批准（專署的意見經衛生科長批准即可）；到外地治療必須先經衛生院檢查，並經衛生科批准，否則不給報銷。

採取這個辦法以後，主要起到了兩個作用：（1）控制醫療單位對症下藥，防止無原則的多給藥或給貴重藥品的浪費現象。如牛蛇衛生所在沒實行指標控制前，1956年6月份每個處方平均是0.73元，實

行指標控制後，1957年6月份每個處方平均是0.58元，每個處方平均降低了0.15元，僅這一個所每月就可節約62元，全年節約744元。

（2）防止私人診所利用公費醫療多取利潤。建立公費醫療聯繫合同的私人聯合診所，每月憑花名冊向衛生科報銷，未採取指標控制以前，有的私人診所為了貪圖利潤，對公費醫療病人往往多給藥或多給貴重藥品，有的診所病人要什麼藥就給什麼藥，因此增加了醫藥費開支。如大沙壘聯合診所1956年沒實行指標控制，當年上半年共開支醫藥費873元，1957年實行指標控制後，當年上半年只開支了535元，比1956年上半年顯然有所減少。但實行這個辦法也要防止過於機械死板，以免影響治療。

（根據河北通縣專署關於固安縣公費醫療管理辦法的通報改寫）