划部門还对在产品进行了調查,在保証正常生产所需的在产品儲备量以外,不必要的都作了处理,因而今年4月在产品生产过程日数为21.3天,比去年縮短了15天。衡阳印刷厂3月份原材料及主要材料庫存3.5万多元到6月份减为2万多元,压縮了67.95%。由于减少了不必要的儲备,因而加速了資金周轉。

(二)合理地核定資金定額。通过核資,发現了部分厂子定額資产逐月增加。据統計,今年8月底地方工业定額資产比元月初增加了61.39%,而生产总值今年的計划比1956年仅增加6.51%。其中,华新药厂在6月底有48种原材料的儲备量可供半年生产之用,而到8月末又比6月底增加了65%;塑胶厂8种原材料共超儲8万多元。发生这种現象的主要原因是:1."有备无患"思想的影响。有些企业年初看到部分物資紧張,即不問生产需要,盲目采購,造成积压。2.經营管理不善。机械厂承制冲压机,从第一季度投入生产,到8月底仍未交貨,再加上个別产品質量差,商业部門不收購,以致积压。3.不認真执行月度收支計划資金控制不严。华新药厂經常有三万元經費閑置在采購人員手中。有的单位执行財务收支計划中,沒有与其他部門相配合,以致执行不通。

根据以上情况,合理地核定資金定額。从查定过的18个企业的資金定額来看,都比原計划降低了28%左右。在核定过程中,一般是坚持了原則,也照顧了实际情况,对季节性原材料儲备和季节性产成品銷售都是按30天計算定額日数,对統一分配物資一般是

按90天計算定額日数,其他物資也根据生产規程,市場 批发量給予了足够定額。如針織厂生产木紗田需用的 木心应有一定风干时間,原計划定額日数只定60天,不 能保証質量,查定后适当延长为120天。但对部分企业 的积压和超儲情况,我們坚持了原則,沒核入定額。

最后提出加强資金管理的几点意見:

- (一)加强月度財务收支計划的編制工作,并認 真监督执行。編制計划应由下而上,先由各部門編制, 財务部門汇总,由厂长召集有关人員討論通过,批准 后执行。在执行中,如有不符合計划的情况,要經过 批准,才能开支。
- (二)推行資金分管。对有条件的企业,可以将原材料、在产品、产成品等項目的消耗或儲备,訂出实物和資金定額、并确定最高和最低儲备量。在明确划分各部門管理資金职責范圍的基础上,将定額分配至具体执行部門和个人。然后有监督地执行。
- (三)財务部門和供銷部門,必須深入仓庫、車間,摸清生产情况和庫存数量,对原材料、低值易耗品、产成品处建立健全的管理制度,加强領发保管,減少一切可以減少的庫存数量,并經常进行清理,以保証合理儲备,避免积压。
- (四)加强生产管理,抓紧銷售結算,学习分多 次購买的較好办法。各工厂必須接时作好作业計划、 組織工人完成各項生产任务。及时交貨,抓紧結算、 并及时清理一切应收貨款,充实資金来源,并合理运 用。原材料儲备分多次購买,保証加速資金周轉。

## 从增产节約中降低公用經費

----·河南省固始县財政科 徐亚民----

固始县財政系統1957年1至9月份完成增产节約总值74,667元,占年度計划的75.3%。其中节約61,467元,占年度支出預算的2.8%。在預算执行过程中,扭轉了历年9月份前資金調度緊張的局面,經常保持着20至30万元的庫存。截至9月底止收入完成年度預算的77.31%,支出完成年度預算的67.08%,并保証了各項事业的需要,按时完成了国家計划。取得上述成績的原因,主要有如下几点:

一、党的英明領导和广大群众

的努力。我县在学习中共"八大" 文件的基础上,各单位和不少职工 都訂立了增产节約計划,并有130 多人愉快地下放到基层单位和农业 生产合作社,在全县范围内,迅速 地掀起了声势浩大的增产节约运 动。

二、貫彻"保証重点,适当調整"的方針,統一进行安排。年初安排預算时,留出节約任务62,201元,增产任务15,200元。各部門都感觉滿意,預算得到順利的执行。

三、加强計划管理, 严格支出

核算。在預算执行过程中,严格掌握季度分月計划,按月撥款,在标准定額內据实报銷,按 季結 算 扣款,季度計划結余不准流用;在标准定額內如有超支,由下季度計划中核减扣撥,这样执行,保証了各項事业的需要并按时完成。

四、加强財政监督,深入巡回 檢查。經常以3至5人巡回深入各 机关单位和学校进行檢查,发現問 題及时作了处理,并收回公款一部。 这对健全制度,加强財政管理,严 肃財政紀律,杜絕貪汚浪費,起了 重要作用。

五、修訂开支标准,建立节約 制度。对偏高和不合理的 开 支 标 准、定額进行了修訂,并在节約开

(下轉第33頁)

河北省三河县 1957年改进了小学学 杂費收费工作的管理 方法,并結合各种会 讓加强了监督檢查, 1957年的收费任务 要比1956年多收入

## 三河县怎样收取小学学杂費

河北省通县专署財政科 賈錫丰

24,568元,超額完成了全年收費任务。这不仅保証小 学行政經費正常开支,同时,对实現县級預算計划有 了保証。經了解,完成任务的主要原因是:

- (一)县領导的重視和主管部門的抓紧工作,在总結历年完不成收費任务的基础上,接受过去的經驗教訓,改进了工作方法。幷先后在县召开的两次校长会議上把小学学杂費收費工作列为主要內容之一,强調这項工作是校长的一項中心工作,經过充分討論,扭轉和批判了过去校长只管領导教学工作,不問学杂費收費情况的偏向。每次会議以后,各校校长对本校全体教师进行了宣傳,提出了执行意見。并将这項工作列为各班主任周会汇报的一項內容。这样,引起了全体教师的重視。
- (二)建立了收費庫存定額制度。为防止貪汚、 浪費、积压等現象,規定初小收費滿5元,須繳到完 全小学,完全小学收費滿10元,須繳給区小学总事 务,再由总事务上繳县教育科,統一掌握使用。
- (三)及时进行督促檢查。县主管部門除及时用 文字通报各校收繳情况和介紹收費方法外,具以政科 配合教育科对全县小学还普遍进行了一次收费工作的 檢查,通过檢查,不但有力地推动了学次费收费工 作,而且也揭发出一些貪汚和挪用公款的情况。
- (四)加强領导,发揮全体教师的积极性共同进行收費工作。各校領导上加强对全体教师的思想領导工作,由教师直接执行学杂費收费工作。他們对收费工作采取了多种多样的方法,主要的是:
- (1)通过家庭訪問,了解学生家庭經济情况, 并向学生家长作好繳納学杂費的宣傳解釋工作,使学

生家长認識到学生上 学繳納学杂費是应尽 的义务。

(2)教育学生 养成节約习惯,少花 零錢。如沟河北完至 小学,在去年寒假前

放号召学生将春节期間(因为春节一般家长和亲戚朋友,有給孩子們压岁錢的习慣)的零錢由家长帮助积蓄起来,留作明年开学交納学費之用,这样又可以使孩子們养成节約的良好习慣,并减輕家庭負担。

- (3) 采取勤工持学的方法。燕郊、西达屯、沟河北、馮家福等完全小学发动学生利用課外活动参加劳动。如拔青草、剁棉秸皮、刨药材、拾打柴禾等种种方法来解决学生缴纳学杂费和学校体育用品等开支。仅燕郊第一校在秋后发动学生拔青草卖給合作社就收入80多元。同时省县团委号召全体儿童,通过劳动将劳动所得一部分上撤支持紅領巾水閘工程,一部分解决下少年产杂费問題。上述办法(按这种办法应很好組織、不能因此耽誤学生課业,并要照顧学生身体),不但具有一定的政治意义,而且通过劳动对学生来龄也是一个实际教育。
- (4) 学校領导和全体教师要密切合作。全面布置,重点掌握。对以往不願繳納学費的,要做好思想教育工作,如采取个別談話的方式。对不願繳的,經过談話后,繳納了学費的同学可以进行指名表揚,来推动其他同学。
- (5)依靠当地乡、村領导,来完成学杂費收費 任务和确定减免。教师应經常与乡村干部联系,互相 介紹学生家长思想情况和經济来源,通过各种不同群 众会議,由乡、村干部协助予以貫彻。在掌握减免 方面也要与乡、村干部密切配合,共同負責掌握。如 应免收的由乡、村干部証明,然后予以减免,避免不 应免而免或应免而沒有免的偏向。

## (上接第30頁)

支方面訂出了一些必要的制度。有 的单位对办公用品采取了分配实物 定額指标,也有由領用单位造具季 度用量計划,按核定計划配发的办 法,在指标或計划內据实領用,有 結余的从下月应領数中扣抵。打长 途电話、电报采用三联单,由发話 发报单位填明发話提綱、性質、时 間、次数和发报要点,經批准后,

一联留存,一联送机关会計,一联

送邮局作結算核对凭証;行政为企业、事业工作所开支的电話、电报费、会議费由企業、事业开支,合署工作的按比例分摊。取消了有固定待遇的干部参加会議的伙食费,凡临时組成的办公室,抽調各单位人員参加工作,被調人員按原在职机关标准自带公杂费。采取以上措施后,到9月底止各項公用經費实支与前年同期相比較:公杂费下降26.1%,修繕费下降29.08%,会

議費下降43.14%,长途电話、电报 費下降45.82%,各部門专业业务 費下降35.91%。总計比前年同期 节約4万多元。

在增产节約运动中,虽取得了 一些成績,也还存在着不少缺点, 今后必須經常地总結經驗,克服缺 点,逐步把增产节約运动形成制度 巩固起来;。