

# 大胆地改、堅決地改、徹底地改

## 大力精簡縣市企業的決算報表

江西省財政廳 王鵬程

江西省輕、重工業廳、財政廳、統計局等單位在整改中共同研究決定：在不影響提供基本資料、基本情況的前提下，大力精簡縣市企業決算報表。

這次精簡的報表數量較多。除年度決算報表由於工作需要，暫時不作變動外，季度、月份決算報表都精簡了很多。原規定季度需要報送：資產負債表、生產費用表、按產品分類商品產品成本表、按成本項目分類商品產品成本表、銷售表、損益表、企業獎勵基金提成計算表等七種報表和財務情況說明書；月份需要報送資產負債表、銷售表、損益表等三種報表。由於報表種類多，計算繁雜，縣市企業財會人員少、水平低，而且多是兼職的，因此年度、季度的報表報送非常不及時，1956年能及時報送年度決算的只佔企業總數的38%；1957年季度報表能按時報送的，第一季佔24%，第二季有70%以上的單位不能及時報送；而且報來的報表殘缺不全，數字錯誤很多，嚴重地影響到省級有關部門的綜合工作和全面地掌握全省專、縣、

市企業的主要財務情況。這次整改，根據工作需要和具體情況決定，從1957年第三季度起，除27個重點縣市企業（佔縣市企業總數17%）仍按原規定報送外，其他企業季度和月份只需編制一張“財務主要指標表”，這個表中概括了銷售收入、稅金、成本、利潤、流動資金平均餘存額、固定資產淨值、預算繳款、折舊基金、產值、本期生產總成本等主要指標。從精簡報表的數量上講，季度精簡了80%以上，月份精簡了三分之二；工作量可以相應地減少三分之一以上。報表精簡以後，縣市財政人員責任是加重了，這樣就促使他們多下工廠，主動地去掌握情況；省級各單位財政人員也就不能光在報表上兜圈子，得多下縣市、多下企業去了解情況；企業財務人員也可以走出會計室，下車間去了解生產情況，進一步做好財務監督工作。這對有效地防止和克服官僚主義作風，進一步地提高工作效率是有幫助的。

## 邊整邊改、提高工作

廣州市財政局 穗 通

廣州市財政局在反右派鬥爭勝利的基础上轉入着重整改階段，積極進行了整改工作。對財政業務上的許多問題，經過分類排隊，積極研究，有的得到了解決或正在研究改進。例如關於地方預算編造、執行中的預算調整、經費流用、審批權限等問題，過去無明確制度，不僅工作被動，而且不易發揮財政監督的作用，經過研究，初步制訂了關於執行預算的幾項規定，呈上級批准後，這一長期存在的問題即可得到解決。

又如地方預算、企業財務收支計劃和地區國民經濟計劃三方面長期存在脫節現象，幾年來按經濟指標所編的財務計劃數，達不到財政收入指標數，預算上表現有任務差額，有些經濟指標如承包工作量、降低工程成本等指標，市計劃委員會和主管部門都不核定，編制財務計劃就無經濟計劃作根據；同時，在計劃執行過程中，由於經濟指標經常變動，財務計劃沒有及時修訂，這樣不僅使工作脫節，也削弱了計劃的指導意義，經研究後，建議上級在頒發經濟指標和財政指標時，盡量符合實際情況（1957年企業收入指標

與實際情況距離較大），並建議市領導機關對財務計劃的編制和修訂要由計委在布置編制國民經濟計劃時統一部署，對上級頒發經濟指標和財政指標要進行綜合平衡。隨着新財政管理體制的頒布和計劃工作的加強，這一問題今後將可得到解決。

在公私合營企業財務管理方面，過去交通銀行管理方向不夠明確，許多工作抓到基層企業，與主管部門職責劃分不清，手續繁雜（如四項投資多至12道手續），繳撥款都不及時，經過研究，明確提出了“面向主管局、重點深入基層”的辦法，並實行了超計劃利潤分成制度，主管部門積極性大大加強；同時，與主管局共同組織了財務工作研究小組，經常定期舉行會議，研究工作，最近已制訂了六項企業財務管理制度，初步改變了過去合營企業財務監督薄弱的狀態。

此外，在整改中，廣州市財政局領導上的工作作風也有了轉變，加強了與基層的聯繫，經常利用星期日或其他時間，到基層單位（如工地、工廠、農場等）了解情況，檢查財務工作。