

大胆地改、堅決地改、徹底地改

改进对区級財政的管理工作

天津市財政局預算管理處

天津市財政局在整改阶段中，改进了对区級財政的管理和市財政局管理人員与各項企业、事业主管人員的分工。

天津市从1957年起在全市各区普遍建立一級財政。当时对区級財政的管理方法，是在預算处設置三个干部专管区的預算和财务，他們和各項企业、事业主管人員的分工是：区財政各項年度收支指标的核算、分配，定員定額和有关财务管理制度的研究制訂，分別由各項企业、事业主管人員負責；区預算执行和各項企业、事业财务管理情况的監督檢查，对区財政部門政策业务指导，以及收支执行中一些具体問題的處理，由专管区財政的人員負責。这样的分工管理对市区之間的工作联系和系統全面地研究一个区的財政情况，有一定的好处。但由于区預算包括各項收入和支出，內容很复杂，而各項預算指标、定員定額标准和各項财务管理制度又是分別由各項企业、事业主管人員制

訂，因此，专設的管理人員工作中很难面面俱到，大部分時間要解决很多具体問題，而这些具体問題往往多与定員定額标准和各項财务管理制度有关，在研究和解决时有着一定困难，工作处在忙乱被动状态，很少有時間对区进行政策业务指导和檢查預算的执行情况。同时，由于預算和财务由專人管理，管企业、事业的人只管市級主管的部分，而管区的人实际上又不可能把区的各項事业都管起来，因此彼此发生脱节現象，影响了对事业发展情况的研究和管理。

为了解决上述的缺点和問題，在整風运动中經過大家的研究和討論，首先認為区級財政管理工作的內容，基本上包括下列兩方面：

1. 研究区的各項企业、事业发展情况，协同主管业务部門拟定年度預算收支指标；制訂各項定員定額标准，并及时了解执行情况，推行先进的定額标准；协助区級研究贯彻各項企业、事业的财务管理办法。

2. 監督檢查区預算执行情况，綜合分析各区預算管理中的經驗和問題，找出一个区的預算发展規律，組織經驗交流，帮助及时解决預算管理中的問題，加强政策业务指导，逐步提高区級財政工作水平。

根据这些任务，决定改变区級財政管理人員与企业、事业主管人員之間的分工如下：各項年度收支指

改季度繳款为月份繳款

贵州省余庆县財政科 徐行知

我县在这次整風运动中决定，准备从1958年起，把县里地方国营工业企业原来执行的每季繳款一次的制度（季度會計报告編出后，多退少补）改为每月按计划繳款一次。

当时我县所以对地方国营工业采用按季繳款制度，是由于当时企业管理水平还不高，計劃性較差，为了避免因計劃不周造成繳款上的困难，因此給予企业以較长的時間。經過几年的执行，特别是1956年以后，企业管理水平有了較大的进步，繳款時間过长，就不能更进一步地推进企业管理工作的提高，甚至在某些方面还会造成浪費，如原材料、燃料的超計劃儲存，流动資金周轉次数下降，非生产性費用增加等等。在1957年执行过程中，这些問題更明显的暴露出

求。如我县酒厂，1957年的任务基本上維持1956年的水平，并没有多大增加，而定額资产却比1956年年初数增加了60%以上，到1957年第三季度止利潤計劃虽然超額完成，可是由于儲备过多，占用了資金，利潤不能及时上繳；还有些企业由于繳款時間长，存款較多，也就往往发生乱用錢的現象，如进行零星基建和購買計劃以外的用具。这些情况与积极組織收入并将收入及时入庫的精神都是不符的。因此，經群众討論，并与主管部門研究同意，从1958年起改为每月繳款一次，每月會計报告編成后，少繳的补繳，多繳的在下月繳款时可以扣抵。这样将会进一步推动企业的核算工作，有助于增产節約的贯彻。