

## 領導重視是在農村推銷公債的關鍵

貴州黔东南苗族侗族自治州財政局 吳成德

貴州省黔东南苗族侗族自治州1957年農村公債的推銷工作，有一定成績，根據我州的情況，有以下幾點體會：

1. 領導重視，工作抓得緊，任務分配到縣後，能夠及時向下布置推銷。這是完成任務的重要關鍵。如施秉、爐山、劍河、錦屏、天柱五縣去年農村公債都超額完成任務，主要就是因為領導重視，工作抓得緊。本來施秉、爐山縣在去年8月底只完成40%左右，有些基層領導認為去年當地農業大丰收，百分之百的社員增加了收入，收入分配之後，社員們會自動去認購交款，因而使工作發生了自流現象。縣委發現這一放任自流現象和基層領導幹部盲目樂觀情緒之後，及時進行了糾正。縣委並親自電示各區委負責同志，提出了具體要求，指示對公債交款工作不能有絲毫鬆弛。同時在縣召開的幹部會議上，

縣委還強調，除個別有困難的戶外，一般應按原分配任務爭取超額完成，並恢復和健全了匯報制度，逐級指定專人負責，在各級會議上要把公債工作列為匯報內容之一。因此，使這兩個縣的幹部加強了信心，超額完成了任務。

2. 結合中心工作，大力對群眾進行增產節約和勤儉持家的宣傳教育。如劍河縣翁座區黨委書記結合中心生產，親自掌握動員，用回憶對比的宣傳教育方法，結合當地新修公路通車、物資交流活躍、市場繁榮等具體情況，大力進行宣傳，使廣大群眾認識到個人利益與國家利益、目前利益與長遠利益的一致性，從而形成了認購公債的高潮。該區1956年公債僅交款5元，去年分配任務302元，認購了285元，超額11.6%，並於5月上旬全部交清了公債款。

3. 合理分配任務，任務分配到

社後，由社組織農戶認購，統一交代債款，並分戶發給債券。如施秉根據農業社不同經濟情況，適當布置任務。城關區大橋社副業收入比較多，任務分配得合理，於7月底就超額完成了任務。經驗證明，把任務逐級布置到社或生產隊去，推銷時易於切合該社的實際情況，領導掌握經濟財力也比較確切，完成任務是可靠的。

4. 組織入庫工作，也是推銷中的主要環節。如施秉縣委布置各基層黨委負責同志普遍檢查交款進度時，區的領導召集鄉長、社主任研究，確定由鄉幹事負責督促交款工作，社主任研究社員的經濟能力，已認購的由農業社會計統一按戶扣交；未認購的，重新動員補辦認購。結果全縣交款超過原認購數的15.59%。債券的分發也要及時，如馬溪區金平社石世昌等五戶拿12元公債款到信用社去交，因信用社的債券面額較大，不易分開，沒有交上，直到以後小額債券運到，才把款交了。錦屏縣把歷年來發行公債中籤的號碼抄發到各農業社去，大社和分散的社抄到生產隊，由會計、記分員幫助查對中籤號碼，這對當年公債的推銷也有很大的推動作用。

的漏洞，並將各項事故和專案問題的处理向省報告。其次，在復查組的人員配備上，我們有兩種作法：一是原檢查人員不參加對單位的復查，而另派其他同志去復查。這樣，由於復查人員沒有參加過上次檢查，可能在認識問題上比較客觀一些，也可能發現新的問題。但是，他們不了解上次檢查的過程，不熟悉單位的業務和人員情況，容易走彎路，影響復查效率。二是配備一部分檢查過該單位的人員，事實證明這樣做的好處多。因為他們了解上次檢查的過程，熟悉復查單位的業務和人員情況，便於聯系工作，特別是了解復查單位的問題所在，對於改進情況體會較深，因而能够使復查工作做得全面、完整。

(三) 正確運用復查方法是順利開展工作的重要條件。我們的基本做法是：第一，同單位領導和有關人員進行座談或听取匯報，了解單位對上次檢查的意見。如果他們對上次的檢查提出不同意見，復查人員應當重視這些意見，找材料把問題搞清楚。第二，深入群眾听取反映，然後核對資料，加以証實。這是了解改進狀況和發現新問題的方法之一。第三，有目的、有重點的抽查或分析一個時期的資料（如帳、表、憑証等）。這種方法的採用，應依據復查的問題性質而定，檢查財政紀律問題可用抽查法；挖掘潛力時用分析法較為適宜。但為了防止脫離實際，分析資料要配合實地考察。我們在復查齊齊哈爾運

輸總站時，用分析法核對了上次預計的單位成本，據分析的材料表明，上次計算的某些方面不切合實際，各方面的因素考慮得不全面，因而使預計成本低於實際成本近一半，糾正後對方表示滿意。

上述方法，我們認為是依靠領導和群眾與考查分析資料相結合的方法。

(四) 復查結束後應進行適當處理。復查資料按部門匯總後，應分別向主管部門領導匯報，有的還要向處理部門報告情況。聯合復查給處理工作帶來有利條件，如對林業系統的復查就是如此。

最後，通過復查應深入地進行總結，從具體事例中吸取經驗教訓，提高財政監察工作水平。