

燒掉一切浪費現象，貫徹勤儉建國方針

勤儉辦企業的大田煤礦

江西省財政局 沈 萃 文

江西大田煤礦是根據中央大力發展小型煤礦的指示，在1957年3月間新建的手工開采小煤礦，國家總投資額是25,000元。由於這個礦堅決貫徹了“工程簡易、投資少、出煤快”的方針；在建礦過程中又充分發揮了“勤儉辦企業”的優良作風，所以只花了10,000多元，就投入了生產。從1957年4—12月的9個月中，生產了原煤21,196噸，給國家上交了18,302元的企业利潤，收回了全部投資額的73%。同時，由於組織當地農民運輸原煤，還給農民增加了12萬元的副業收入。這個礦所產的原煤，不僅供應當地需要，還支援了江蘇省的一些用煤企業。

大田煤礦獲得以上成績，是經過艱苦努力的。從開始基建到生產，一切都是因陋就簡，處處為國家利益着想，克服了不少困難，為國家節省了建設材料和資金。如礦內運輸錢沒有小鋼軌，就用木軌包上鐵皮來代替，造價既便宜，又解決了採購不易的困難。礦里沒有技術人員，就依靠老煤礦工人大家想辦法，研究解決技術上的問題，保證了安全生產。在基本建設中，絕大部分投資都用在生產性建設方面，非生產性投資很少。職工沒有宿舍，就借破廟住宿，只花了500元買一幢小舊民房，不但兼作辦公室和倉庫，晚上

還要當作宿舍。沒有洗澡的地方，職工自己砍竹割草，蓋了一所小茅屋作為浴室。雖然後來這個礦在生產經營上獲得了一些成效，也只花

了1,300元蓋了一所100平方公尺的竹木結構的宿舍，供80多個職工住宿。在管理机构方面，非生產人員也較少，全礦一百多個工人，只有十幾個管理人員，只占總人數的10%左右，因此節省了間接費用。1957年這個礦原煤平均成本要比江西其它煤礦（包括省屬中型機械采煤礦在內）低三分之一到二分之一左右；在資金運用上也是十分節約的，開始生產時沒有自有流動資金，僅由基建結轉了一些剩餘材料和工具，以後生產擴大了，才向主管部門臨時借了二萬元資金周轉；對原材料的儲備，做到需用才買，但也從未因材料供應不上而影響生產。全體職工，就這樣克勤克儉，埋頭苦干，超額完成了艱巨的建礦和生產任務。

為了響應黨的號召，使我國的鋼鐵和其他主要工業產品的產量在15年或者更多一點的時間內赶上或者超過英國，大田煤礦的生產正向新的高潮躍進，1958年這個礦的原定生產計劃比去年增長115%，現在準備爭取增長一倍半；並要求進一步降低產品成本，使今年為國家積累的資金比去年增加三倍半。目前，全礦工人正以百倍信心，日以繼夜地為超額完成1958年的計劃而辛勤勞動着。

遼寧省錦州市第四中學去年貫徹了勤儉辦學的精神，在學校財務管理方面做到精打細算、節約開支，現已得到顯著的成績。

這個中學1957年國家核定的預算是105,371元，其中公用部分為25,633元，已比1956年降低了17.2%，但是經過全體師生的努力，到年末時又節約了5,534元。

錦州市教育局在編制1957年預算時，採取了自報公議的評比方法。在評比會議上，錦州市第四中學自報的公雜費定額是每班每月15.9元，（不包括取暖費）比最高的第二中學低了將近三分之二，比其他幾個中

錦州市第四中學

勤儉辦學有成績

遼寧省錦州市財政局 王守成 馬穎超

學中最低的第五中學還低了6角。四中這個定額當時在其他學校看來是太冒進了，但是評定結果，四中在15.9元的基礎上又降低了1.3元，改為14.6元。而在年末預算執行結果，這個定額不僅沒有突破，而且比原定額又降低了3.43元，共計節約了1,235元（不包括取暖費，取暖費也節約了1,600多元）。

為什麼第四中學能夠獲得如此巨大的成績呢？主

要是这个中学在增产节约运动的推动下，認真地贯彻了勤俭办学的方针。他们的具体方法是：

一、建立与健全手續制度。

1957年年初，学校领导上为了贯彻市委关于增产节约运动的指示，根据财政局和教育局的布置，亲自检查了工作，揭发了工作中存在的一些问题，制订了增产节约计划，建立了相应的手續制度。如在物资的管理上，为了巩固1956年末清点的成果，实行了专人负责管理等制度，做到帐目和物资数目相符，扭转了过去有帐无物的情况；在物品的领用上，过去是不管发出的物品坏了没坏，都按人、按定额、按时发给，这个学期实行了验旧领新的制度，规定教学物品随领随用，能用者不发，这对防止物品的积压浪费起到了积极的作用；同时，还认真地贯彻了赔偿制度，也收到了良好的效果，特别是学校门窗玻璃的损坏情况大大减少，以1957年1到11月份的开支计算，比1956年同期减少了五分之四以上。

二、大处着手，小处着眼。

四中在节约经费的开支方面，也收到显著效果。仅公杂费一个目，全年共节约了2,800多元，为预算数的29%。这主要是由于采取了如下措施：

①在办公用品的开支方面，号召教职职工尽量利用废纸印刷文件材料(过去一般内部材料都用好纸)，并且尽量把字写得小一些，少留纸边，一年来共利用了旧的作业卷纸1,760大张，节约了100多元；号召学生自制黑板擦，用旧报纸糊信封等，仅信封就糊了一万多个；整理作业课卷，拣出很多大头针、曲别针，也都加以利用，节约了开支。

②在电费的管理方面，减少了用电量，和调整了向职工家属用户的收费标准。1957年第一季度电费超支很多，从四月份起学校组织人力检查了家属用电情况，发现大多数用户点大灯泡小花灯泡的钱，随即纠正了这种不合理现象，并建立了不定期的巡视制度，因而家属用电收费从一季度平均每月收12元，增加到四月份的21元。过去，下班后老师在办公室备课，室内仅有一两个人时也开着百度的灯泡，在集体宿舍里，老师虽然同在一个寝室也各点一个灯，因此，为了节约用电，规定下班后，老师如需要备课，在指定教室集中办公；在寝室里不能随便增设灯头，并减少灯光度数。此外，把办公室用的100度灯泡全部改为60度的灯泡，在各学科教室、宿舍、走廊等处的灯光度数也作了适当的调整。这样做以后，用电度数大大减少，仅

以7个教室为例，合并前原有17个灯头，共用电1,700度，合并后只用了600度。

③在取暖费的开支方面，一年来共节约了1,600多元，其中煤炭一项就节约了70多吨，价值1,100多元。主要是作了如下工作：首先，思想动员工作做的较好，使职工对节约煤炭的重要意义有明确的认识，要求职工在生炉火时尽量把煤烧透，并掌握天气大冷时多烧、稍冷时少烧，不冷时不烧的原则；为了防止只烧好煤不烧劣煤和浪费引火柴的现象，实行了分煤分柴、包煤包炉的办法，以节约煤炭的消耗量。

三、财务部门与有关部门密切配合，

依靠群众管好财务。

为了少花钱、多办事，发挥资金的使用效能，在经费的管理上，财务部门采取了分别掌握的管理方法。如把公杂费指标分给总务掌握，教学实验实习和专业设备购置费分给各学科掌握。具体作法是：当年度预算核准以后，财务部门首先进行全面安排，依据过去开支情况结合今后的工作重点，提出分配指标的意见，在校务会议上由各科负责人研究商定后分头掌握。实践证明，这样做的结果，不仅克服了组与组之间的矛盾和教学人员与非教学人员之间的矛盾，财务部门还可以避免事务主义，集中精力更好地发挥监督作用。更主要的是可以根据国家拨给的资金，按照教学需要，分别轻重缓急安排支出。在财力还不十分充沛的情况下，为了保证教学需要，有的老师就千方百计的想办法，亲自动手自制教具，如生物组老师将修建房屋时挖出来的人骨仔细地收集起来，经过洗刷、漂白制成一个完整的人类骨骼标本，供教学使用。

这个中学财务管理方面所取得的成就，特别是几项措施的施行，并不是一帆风顺的。如领用教学物品采取以旧换新的方法，就有人想不通，认为这样做不方便。但由于党政领导的高度重视和支持，财务部门的紧密依靠群众，终于扭转了这些不正确的认识。

我们知道，在国家伟大的社会主义建设时期，各方面都迫切地需要资金，每个部门的点滴节约对加速国家建设事业的前进，都有重大的意义。因此，锦州市第四中学这种勤俭办学的精神，就应该引起各个事业和其他单位的注意，大家都起来反对浪费，进一步贯彻勤俭建国、勤俭办一切事业的方针。

