

平江縣人民醫院連年有錢上交

湖南省財政廳 曠文錫

平江縣人民醫院在湖南全省的醫院中，客觀條件是較差的，加之過去管理很差，醫療質量不高，所以情況很不好，

1956年以前政府每年都要補助20,000至30,000元不等。就是這樣，仍舊時常發不出職工工資，應行舉办的修繕和購置事項更是無法解決。

1956年，全省開展了衛生系統大檢查，縣委親自主持對該院進行了全面檢查，在檢查的基礎上，全院開展了增產節約運動，採取了一系列的增產節約措施。首先，堅持了盡量精簡行政管理人員，充實醫務力量的原則。1957年將原有的11個行政管理人員壓縮到7人，還抽了一個事務員專為病房服務，對於勤雜人員也嚴加控制，因而在不超過總編制的基礎上，增加了中醫師3人。這樣不僅扭轉了醫務力量不足的局面，同時也克服了行政事務工作上的拖沓不負責任的現象，並且相應的在財務上減少行政管理費用支出3,500餘元，增加了業務收入2,000餘元。

其次，是擴大業務範圍，改變工作方法，合理地組織了收入。在沒有增加人員編制的情況下，除堅持了醫院所有的正常業務外，還經常組織10%—20%的醫務力量，結合黨的各項中心工作深入到農村進行巡回醫療和防疫等工作，這樣除了增加收入約1萬元外，更重要的是便利了農民就診並減少了農民的負擔，同時也加強了農村的防疫工作。在這種工作方法的鼓舞下，院內的職工自動增設了5種理療業務，半年來共增加了理療等檢查4,203次，計為國家增加了收入4,848元。檢驗室在原有的基礎上，又增加了20餘種檢驗業務，增加了不少收入。醫師們也改變了只在應診時間看病的作法，只要病人來了就看；並且還利用業餘時間出診了487次，增加了收入146元。1957年住院病人治愈率已經達到78%，比1956年提高了13%。死亡率僅1.8%，較1956年下降了0.8%，醫療事故

收，每天各科病房的處方由藥房計價後，先交住院部記帳再取藥，如此，不但使住院部門能隨時掌握在院病人費用情況，便于對預繳不夠的進行催收，同時也解決了病人出院漏算費用的問題；此外，並固定了二人催收欠費；因而病人欠費從1954年占業務收入的14%下降為1957年占業務收入的5%。1957年中，一般醫院因欠費過多影響了資金周轉，常發不出工資，而該院從無這種問題。

4.工作人員互助搞得好的，幹勁足。該院全部行政人員僅17人，除院領導人和有病的外，余7人均支援門診掛號和住院工作，平均每人每月達8次之多。有時值班通宵，而白天仍堅持工作。同時，釐出掛號室人員不做夜班，以保證白天有足夠的精力為病人服務。該院人員對病人服務態度也很好，獲得群眾在

也基本上消除，因而大大地減少了病人欠費和因醫療事故而遭受的財政損失。

該院注意了節約開支，凡是醫院工作

人員能夠做得到的事情，都由職工自己動手。如病房粉刷牆壁、油漆牆頭標語、搬運藥物等工作，經常是行政人員與衛生員利用業餘時間來做；縫補被服器具也由護理人員親自動手，工作人員所穿的工作服都是要經過補了再補，穿到實在不能再穿的時候才報廢；一切報表盡量利用廢紙背面自己油印，只是對外用的表報才交印刷廠印制，並且必須經過行政領導的審查批准，否則財會人員得拒絕付款，因之使業務上的印刷費大大減少；藥房也在不影响療效的前提下，自制葡萄糖鹽水、匹卡卡因、普羅卡因、安鈉茄等，每年比向外邊購買要節約開支3,000餘元；買整听甘油和魚肝油，自己利用配劑空瓶分裝，每瓶能節約2—3角；外科用的液體石蠟改用花生油，每年節約123元；病房使用的排水架、氧氣筒車、X光的胸片架子、胸尺等都是利用廢舊材料自制的，共計節約498元。

在廢物利用方面，庫房將歷年來報廢的針頭全部清理出來，選出只要經過擦洗、磨尖或通空就能使用的BD針頭即達700個，計節約525元；清理出來已報廢了的兩桶白粉，經過分析鑑定加以利用，便節約了248元；又將報廢了的两具煮沸器、兩張行軍床、6個污物桶、27床蚊帳，由職工、護士自行修理、縫補，共計節約257元；還找出爛了心子或爛了套子的注射器，經過砂磨後加以利用。

在節約藥品材料方面，門診部注射室過去打杜拉西林每瓶只能注射8個毫米，所短少的兩毫米不是報損就是从給病人注射的分量中扣除；後來專用一個較大的針頭來抽藥，到注射時再換上一個較小的針頭，就減少了針頭內積存造成的浪費；同時每瓶用完後再放到离心機上加以沉淀，消滅了過去每個空瓶子上面報刊上的表揚。對降低病人費用亦很注意，如注射盤尼西林，按規定是每日三次，經該院研究改為每日兩次，從病歷檢查證明是同樣的療效，這就為病人減輕了經濟負擔。

該院雖取得以上的成績，但并不以此為滿足，今年雖在房屋極缺乏的情況下，仍擠出急症室等開放了簡易病床14個，並提出：①病床使用率比1957年再提高10%—20%，超過全市綜合醫院的使用水平。②門診人次較1957年增加20%。③充分發揮原有設備效能，緊縮一切開支，除經費做到自給自足外，年終還要結余12,848元。④採取一切措施壓縮欠費50%。⑤原藥材資金不夠周轉，自行壓縮庫存藥材3,000元來解決。⑥盡量利用代用品和家屬血，降低貴重藥品和輸血費三分之一。

开展公共财产的清理工作

广东省新会县财政局 張 栋 材

广东省新会县财政局为了进一步做好公共财产的保管、使用和调剂处理工作，从而节约财政开支，为国家增加积累，为工业建设扩大原料来源，并为今后机关单位固定资产核算作好准备，决定在全县范围内进行一次公共财产的全面清理。

新会县各机关单位的公共财产，过去虽然有一定的登记制度，有时也做盘存工作，但在目前来说，一些机关单位仍然存在着不同程度的混乱现象。由于制度不健全、管理不当造成散失毁坏或者盲目添置物资的情况很多，以致有的物资积压，有的缺乏，特别在区、乡一级的情况比较混乱。自并大乡以后，一些小乡的物资被农业社拿去的也有，被其他单位挪用的也有。此外，廢置在陆地、河流中的沉船物资数目也不少。

为了把清理工作彻底做好，县里成立了“公共财产清理委员会”，主任委员由县长担任，副主任和委员分别由副县长、财政局长及有关单位的负责同志担任。制定了清理方案，并且由财政局、工业局、税务

局、水利局、交通科、镇人民委员会、县供销社等单位抽调干部集中县财政局成立办公室，办公室分设打捞组、机关物资清理组、调度联络组，负责处理日常工作。

各区以区为单位组织清理小组，由区长、区财政干部、税务所、卫生院（所）、各大小乡乡长、财粮文书等人组成，由区长担任组长，负责领导全面清理工作，并指定专人定期向委员会汇报。

清理的范围是：①县属（包括区、乡级）各行政机关、事业单位自置、拨入、借出的一切物资，如办公家具、器具、建设材料、交电器材、五金器材、杂物等；②县辖内陆地、河流的一切公共财产，如沉船、木材、铁轨及其他物资等。

清理工作步骤是先县、区后乡，并采取边清边处理的方法：①县属各机关单位，按系统进行，由各单位自行组织力量，委员会根据情况分别派员协助；②区级机关单位，由委员会根据力量所及通知进行；③乡级单位因面广，干部少，资源情况复杂，待县区清理完毕以后再集中力量进行。

清理工作已在去年年底全部结束，通过这次清理工作，这个县各地区、各单位的公共财产进行了全面的登记，并建立比较严格的保管和销存制度，为进一步改善管理工作打下良好的基础。

都要粘一些杜拉西林油的現象，到現在計節約了156瓶，價值1,166元。从前使用酒精浸棉球洗手消毒，后改用使用过多次的棉花棒代替棉球，即节约了70%的酒精和棉花。过去干燥血球稀释管所用过的酒精和乙醚都不要了，以后将它保存起来继续使用，每年可节约乙醚和酒精10多斤。外科医师缝合伤口采取橡皮管引流，节省不少的敷料。医师对贵重药品的掌握也很严格，如遇到某些营养不良的病症需要补充营养时，多半是介绍一些富于某种营养的普通食物，以食补来代替药补，因此近两年来从未使用过多种维生素，而对于价格昂贵的进口药物和抗生素等都逐渐降低了用量，1956年使用抗生素只占整个药品消耗总金额的39%，1957年降到36%，1958年还要争取降到30%以下。

另外是建立了各种制度，堵塞了财务管理上的漏洞。过去用完了的药瓶、铁筒和木箱等，院内职工人人都可以随便拿用；从去年起订立了制度，凡属于医院的物资财产，一律不准私人占用；同时总务部门也加强了管理，药房对盐水瓶实行用空瓶换领的办法，不管任何人需要，都得凭价向总务室购买，这样一来，去年一年仅出售空瓶和铁筒一项，便收入了248.34元。在处理病人欠费问题上，实行了统一介绍信办法，避免了过去有些单位只顾介绍病人看病而不负责医药费的情况，一般做到了月清月结；对群众看病记账，原则上必须有组织单位负责，并经过行政领导审查同意方可，因而杜绝了过去仅凭私人打欠条，

事后找不到下落的現象。同时根据收入季节情况，每季度组织一批人员下去催收，具体摸清欠户的实际情况和预约归还欠款的日期，发现问题及时向院领导汇报，使院领导心中有数；如果真正没法收回的，及时找有关部门研究协商解决，因此1957年度所记出去的欠账，大部分已经收回，并且连过去已经做免费报销了的历年老呆账，也结合收回了1,214元。这样一来，1957年年底的欠费较1956年年底结转数额减少了21%。另外，处理了积压物资，并且规定每次购置药品均不得超过1,500元，一般常用药品维持在1个月到1个半月时间的需用量上，大大地减少了药品材料资金的积压，因此原核定的储备定额10,000元还可以再进一步核实降低。

由于该院采取了上述一系列的增产节约措施，1956年度就不仅不要政府预算补助，并且上缴财政13,000元；1957年虽然下半年因整风运动，每天停止半天业务，但收入计划仍然胜利完成，除了保证了经常性支出之外，并开支了1万元修建了必要的手术室、厕所、浴室等，年终还上缴了1,394.40元；1958年医院提出再给国家上缴10,000元的指标。

从这个医院的转变情况来看，只要打破保守思想，坚持贯彻勤俭办医院的方针，充分发动群众，调动一切积极因素，堵塞漏洞，改进管理制度和工作方法，提高疗效，实现少要或不要政府补助，并且力争为国家上缴一些资金是不难办到的。