蛟河县国营苗圃的財务管理工作做得好

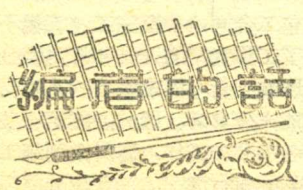
吉林省財政厅　刘　保　和

吉林省蛟河县国营苗圃是一个規模較大的苗圃，几年来，該苗圃在經营管理上是較好的，他不仅在育苗数量和質量上超額完成了国家历年規定的任务，而且在財务管理上是認眞做到勤儉办事业，并获得了一定的成績。表現在以下几个方面。

（一）降低成本方面。該苗圃的育苗成本是逐年降低的。如播种落叶松1955年每垧人工定額1,949个工，成本5,000元；1956年每垧人工定額1,400个工，成本4,250元；1957年每垧人工定額1,150个工，成本3,900元（是1957年吉林省最低的一个）。可以看出，該苗圃的成本每年都有較大的降低。他們在降低成本方面采取的措施是：（1）作业期間推广了先进小組包干制，提高了劳动效率。小組包干制的方法，是在作业前，由技术人員将地段、工作量和工作要求詳細的向小組生产队說明，这样就提高了工人的劳动情緒。如翻地，过去每个工人每天定額是1,000平方米，完成每垧地需要人工20个，推广小組包干制以后，每个工人每天提高到1,200平方米，完成每垧地需要的人工数降低到16个，每垧地就可以节約費用500元。（2）技术人員和財务人員的密切配合。在編造技术定額計划和財务計划时，技术人員和財务人員都进行了反复的研究討論。如技术人員在編造生产技术定額时，由技术人員在定期研究会上，向財务人員介紹了編造定額計划的情况和依据，并征求財务人員对每个工序所用的物料和人工等方面的意見，大家共同研究，使进一步降低成本和节省开支。財务人員也同样地将每季的經費支出計划和技术人員詳細討論，在財务方面可以得到更广泛的監督。由于技术和財务之間的密切配合，就防止了因技术和財务的脫节，而造成的損失浪費。（3）組成了坚强的檢查小組。檢查小組由領导人和財务人員、技术人員、工人組成。檢查小組对生产計划和財务計划的編造和执行，进行严格的檢查監督。如編造生产財务計划，要經过檢查小組的討論研究，檢查小組对季度和月度的財务計划执行情况，进行監督，以便随时发現問題，改进工作。經驗証明，檢查小組对帮助促进降低成本、节約資金，起了很大作用。（4）領导带头，推动了全体职工的工作热情。該苗圃的領导，从整地直到苗木上山，每个作业阶段都参加生产，大大地推动了全体职工的劳动热情。由于領导带头，推动了职工参加作业劳动，每年就节省了9,000元的短工工資开支。同时还鼓舞了生产工人，超过了劳动定額。

（二）在行政管理費方面，也有了很大的节約。如1956年办公費每人每月平均4.55元，1957年降为3.10元，比1956年降低了31.88%。1957年計划邮电費每人全年45元，实际降到25.3元，仅占原計划的56.21%。購置費、会議費、修理費、旅差費和业务費等，也都有了显著的降低。該苗圃在降低行政管理費方面，采取了严格的管理制度。如办公用紙，一般都使用廢紙，使用电报和长途电話，事前要經过領导批准，机关內用的电灯泡，减少了支数并有专人負責閉灯等。財务人員还要把每个月的經費执行情况通过書面、图表或者在全体职工大会上，向全体职工公布，并将下月或下季的經費計划，向大家交代，广泛征求职工意見，进一步寻找节約經費的途徑。

（三）在固定資产的管理方面，三年来，該苗圃沒有丢失过一件工具和損坏过一件国家的財产。該苗圃在这方面取得如此的成績，是由于他們在固定資产管理方面采取了一些先进和完善的方法。如在具体保管上实行了按不同性質、大小型状的工具，进行了有秩序的分別保管制度；在使用工具方面，規定了每天收工时，由小队专人負責驗收的制度，并設有专人保管，保管专人也不是占用編制的，而是全体职工輪流定期义务負責保管，由領导开始担任专責保管員，規定每年每人輪流三次，专責保管和交接时，还有严格的負責和交接制度；記帳制度也較健全，有清楚的帳册；建立經常性的檢查小組，对固定資产的使用和保管进行随时的監督，从工具出庫到放置保管，无論在作业期間或非作业期間，都經常檢查；經常向全体职工进行宣傳教育，作业前，向工人（临时工人）交代使用工具的方法，工具的保管制度，公布給各个生产小組或队，对使用固定資产好的或不好的职工，定期通过职工大会进行表揚或批評来教育全体职工。



在万馬奔騰全面大跃进的形势下，全国各地的財政干部和財务干部也一致奋起，投入大跃进的浪潮中。本刊这一期选登了一些地方財政部門和基层財务部門工作大跃进的报道，反映了各地財政干部和財务干部蓬勃的革命干勁，和工作上的大胆倡議，但是这些报道还很不够，我們希望同志們更多的給我們写这方面的报道。如果能够着重写領导作风和工作方法的改进，各种制度办法的修改，工作效率的提高，各种工作上跃进的措施，大跃进所产生的各种效果，以及財政干部和財务干部如何实現又紅又专的問題，則更为欢迎。