

(四) 积极开辟产品銷路

积极开辟产品銷路，及时收回貨款对我厂特別重要，因为在我厂投入生产后，国家除撥給核定的流动資金外，停止了一切生产撥款，生产开支全靠銷售产品收回的資金支付。但是，当时要大量銷售又有很多困难：第一、产品不成套，使收音机装配厂无法采用。第二、市場需要大量民用产品，但是没有民用技术条件，只得根据其他技术条件生产，結果价格很高，不好銷售。第三、由于我厂的产品是新型产品，使用单位采用它，需要一个試驗和准备的过程。第四、其他无綫电零件生产供应配合不上去。由于这种种原因，在去年上半年，特別是第一季度銷售量很少，造成大量积压，財務上发生严重困难，生产費用和职工工資曾全部依靠向銀行貸款解决，貸款最多时曾达到130万元。在这个困难面前，我們認識到單純的依靠領導上包下來的思想是錯誤的，因为这样做，虽然可以及时的拿到一笔錢，但会使国家积压数千万資金。

通过分析原因，我們認識到产品不成套和沒有民用技术条件是造成积压的主观原因，其他无綫电零件的生产配合不上去是造成积压的客观原因。为了解决这个問題，我們曾采用了以下措施：第一、加速新产品試制，使电子管成套。第二、迅速編制民用技术条件，并依此进行生产。第三、通过交电公司把在市場上尚未售出的其他技术条件的产品調換为民用产品，使产品价格下降50%。第四、加强宣傳工作，广泛的介紹我厂产品的优越性。第五、依靠領導上的支持，开辟产品銷路。为此，我們曾組織了三个工作组到全国各地了解需用情况。第六、督促有关企业迅速解决使用我厂电子管必須用的七脚和九脚管座。

使我們体会最深刻的是：产品销售，决不只是一个單純的銷售問題，而必須要有坚强的群众观点，加强社会調查研究工作，使生产面向社会需要。这一点对新厂来講特別重要，因为一个新厂从筹备到建成往

往要經過数年之久，在这数年之中，客观情况会发生很多变化，同时在筹备时也不可能把数年之后的变化預見得百分之百的正确，因此絕不可把技术設計当作聖經，生搬硬套，而要根据客观发展情况及时的修改和补充技术設計。例如：我厂从筹备到建成，历时四年，在这四年的过程中，客观情况发生了很多变化，一方面，有些产品型号淘汰了，勿須进行試制和生产，另一方面，有些新的型号出現了，需要进行試制和生产，同时，也发现了原設計不够完善，如电子管不成套，并且沒有民用技术条件等。当我们发现以上問題后，立即作了研究，向領導上提出了修改和补充技术設計的意見，經領導上批准，去掉了六个陈旧的沒有銷路的品种，增加了三个新品种，使旁热式电子管成了套。

在要求迅速完成电子管成套任务面前，曾遇到許多困难，如模具制造工艺文件的編制，生产綫的調整等等。但是由于我們充分認識到完成此一任务的重大意义，不管任务如何之大，困难如何之多，我們把它摆在試制和生产的第一位，組織技术人員，編制了試制和确量生产的总进度，不断檢查，不断发现問題，不断解决，經過数十次檢查并解决发现的問題，終于在去年四、五、六月份分別投入生产，同时在三月份編出了民用技术条件，并在四月份依此进行了生产，从而为开辟产品銷路創造了有利条件。

由于采取了以上措施，电子管的銷路逐季增加，如以去年第一季度銷售量为100，二季度为359，三季度为556，四季度为1,090，全年銷售总量超过年計劃88%，从而加速了資金周轉，克服了財務困难。截至目前为止，不仅沒有貸款，而且还有存款。

最后，必須指出，領導上的支持对我们克服财务困难起了很大作用，例如：当我們在去年上半年銷售量很少，职工工資全部依靠銀行貸款支付的时候，部、局曾貯备了一部分产品，减少了我們的財務負担，年終又貯备了一部分产品，因此，加速了我們的資金周轉和增大了我們的上繳利潤額。



河北省开展对水利基本建設 财务工作的檢查

河北省財政厅、監察厅、水利厅等部門在三月份联合組織檢查組对1958年部分水利基本建設财务管理工作进行現場檢查。

这次檢查的重点是：（一）对1957年和历年工程結余器材进行一次檢查清理，并督促处理和利用，

以充分动员内部資源。（二）檢查設計預算的执行情况，以便进一步監督資金的合理使用与節約计划的实现。（三）檢查工程需要的器材物資的采購、供应、保管以及使用情况，防止停工待料、驗收不严、保管不善以及大材小用，优材劣用

等現象的发生。（四）檢查施工管理、勘测設計和技术指导方面的情况，以防工程質量事故与伤亡事故的发生。

这次檢查还密切結合反浪費、反保守运动，开展自查，選擇好坏典型进行对比，使落后的赶上先进，先进的更先进，并貫徹边查边改。

（傅永祥）

