

重工业企业
在投入生产后第
一年是否必須要
国家補貼，是一
个正在研究和实
踐的問題。正确
地解决这个問
題，对發揮重工

业企业的积极性、節約国家財政开支和增加社会主义
积累都有重大的意义。

1957年是北京电子管厂投入生产后的第一年。当我厂制定1957年的生产技术財務计划时，曾經面临着下面这些情况：（1）在开工生产后，国家立即停止了撥款，除核定的流动资金外，企业的一切生产开支都須依靠向銀行貸款解决。（2）生产需要的許多关键性材料依靠国外供应，在品种、数量和供应時間上都没有保証，因而影响到生产计划的安排。（3）虽然实际产量比設計产量低得多，但是职工人数按設計需用量还有多余，工資和很多費用都要按照正常情况开支。（4）我厂产品的主要銷售对象是民用买主，但是厂里却没有民用技术条件，只好根据其他技术条件生产，因而价格很高，不好銷售。这些都是当时的客观上的困难条件。我厂当时也考虑到了发动职工群众展开社会主义劳动竞赛、降低材料消耗定額、提高成品率、增加生产、節約开支等主观能动性的一面，但是在考虑了两方面的情况并經過具体計算后，当时还是只能提出一个年产量达到設計年产量20%，计划亏损267万元的计划。后来，领导也批准了这个计划。

为了实现国家批准的計劃，我厂在上級的领导下采取了許多相应的措施，特别是經过去年的整风运动和反右派斗争，职工群众的政治觉悟和生产热情大大提高了，因而到了年底时很多国家批准的指标都被突破了。例如按全年統計，产量完成了計劃的179%，

的报廢、拆除、清理、报銷手續。因此就把原值85%左右的价值（假定有15%的拆除材料价值返还）一次向国家报銷了。

根据以上問題，我們对铁路建設預算中的第三类工程投資提出如下一些建議：

第一，临时建筑的标准應該大力降低，根据我們在宝成铁路的了解，每平方公尺10元的造价标准是可行的（实际执行中还應遵照当地政府的規定）。在实际資料中估算，如削除造价过高、面积偏大及浪費等因素，临时工棚、輔助房屋、便桥、便綫、临时公路等部分的投資占第一类工程預算5—5.5%是比較适当的。如果沿綫人烟稠密，有民房可以利用的，則还可以降低。例如成都至綿阳段由于多借用民房，临时設施投資仅占第一类工程預算的0.97%，大大地節約了国家建設資金。施工机械的購置，应按实际需要来

北京电子管厂投入生产第一年 就有利潤上交

北京电子管厂 林 巍

产值完成了計劃
的155%，成品
率較計劃提高了
21%，实际总成
本較計劃降低了
43.44%，流动
資金因周轉次数
較計劃加快了

0.1次而節約了152万元。超額完成了这許多指标的結果，去年不仅消灭了原来的計劃亏损，而且还有利潤上交。到12月份为止，实际已实现利潤456万元，交納稅金249万元，上交折旧費199万元。由于超額完成了生产財務计划，我厂可以获得企业奖励基金和超計劃利潤提成共62万元。这就在厂内改变了重工业企业投入生产后第一年一般都需要国家補貼的情形。

那末，我們究竟采取了那些措施来消灭計劃亏损，并且做到有利潤上交呢？

（一）要制訂超額完成国家計劃的計劃

在去年年初制定計劃时，我們首先明确了厂里的主要矛盾是生产和材料供应的矛盾，而主要矛盾方面則是国外材料供应問題。例如，五年計劃規定我厂产量在1957年达到設計产量的20%，但是根据当时的庫存材料和国外材料估計到达時間計算，只能达到設計产量的15%。为了解决这个矛盾，在去年四月，我們在国家批准的計劃的基础上，又着重地根据四个主观方面的积极因素制定了一个增产節約計劃，用它来作为实现国家批准的計劃的可靠保証，我們把这个增产節約計劃与国家批准的計劃同样作为全体职工的行動綱領。

我們強調的四个主观方面的积极因素是：（1）加强材料試制和材料代用工作，积极在国内开辟材料来源。（2）提高劳动生产率，降低材料消耗定額，提高成品率，節約非生产支出，降低生产成本。

确定，不要事前規定固定百分比。

第二，临时房屋的修建应結合将来营业单位的需要一并考虑。如果在施工地点計劃要盖永久性房屋的，則可以先修建永久性房屋，少建临时房屋，或者将临时房屋标准适当提高，以便在工期結束后稍加修繕留交营业单位使用。从长远利益来看，还是經濟的。

第三，第三类工程的投資应列入建設单位的預算。由建設单位比照第一类工程发包監督施工，工程完竣后列作建設单位的固定資產，出租給施工单位使用，按使用年限計提折旧，收取租金，待工程結束时，把拆除廢弃的损失价值計入第一类工程价值內，如移交营业单位使用部分，則可并入第一类工程的預算价值內，也是完整的，国家对該項基本建設工程所表現的投資也是正确的。

(3) 加速試制新产品，使电子管迅速成套。(4) 积极开辟产品銷路，增加财务收入。

增产节约计划規定产量要达到設計年产量的33%，平均成品率要比国家計劃提高1.4—9.1%，成本降低率要比国家計劃提高10—35%，銷售收入要比国家計劃增加60%。不仅要消灭计划亏损，并且还要求上交利潤120万元。

由于这个增产节约计划是通过发动群众提問題、摆困难、想办法而制定的，因此，当职工代表大会通过后，就成了全厂职工奋斗的目标。

(二) 要积极在国内开辟材料来源

材料供应和生产的矛盾是我厂去年的主要矛盾，造成这一矛盾的主要原因，是国内有了现代化的电真空企业，但是却沒有与其相适应的原材料供应体系，因此原材料的供应沒有保証，甚至连去年已試制成功的18种产品中也有5种由于材料供应不上而被迫停产，其他管型也受到停产威胁。

为了迅速解决这个矛盾，我們确定了解决材料供应問題的方針是：在上級领导下，积极在国内开辟材料来源，組織建立电真空材料供应体系，并把組織建立电真空材料供应体系与解决当前材料問題結合起来。

为了贯彻上述方針，我們曾采用了以下措施：第一、組織管理干部和技术干部到全国各地寻找試制单位，請求他們支援。第二、由設計部門制定材料代用规划。第三、成立材料試制小組和材料代用實驗室，專門負責組織材料試制和材料代用工作。第四、在爭取国营企业支援的同时，注意爭取地方国营企业和公私合营企业的支援。因为有些需用数量較少而規格又严的材料，在国营企业中很难安排，但是在地方国营和公私合营企业中却很好安排。第五、凡是十分重要的关键材料外厂試制和供应条件不足，本厂又有条件試制和生产供应的就在本厂干。第六、积极帮助試制单位解决技术条件、設備、原料等困难。第七、組織材料复驗工作，及时地做出工艺結論。

由于采取了以上措施，在有关工业部和12个省63个企业的支援下，原需向国外訂貨的647項关键材料中，已有202項試制成功，并已正式供应；直接用于电子管的213項国外訂貨中，已有96項試制成功，并轉向供应，有112項已試制成功或正在試制中，两項合計占213項国外訂貨的97.6%。因此，在国外材料沒有按时到达的情况下，仍然提前100天完成了1957年的生产計劃。据不完全统计，用国产材料代替国外材料不仅节约了大約70万元的外汇，并使产品成本降低了4.5%。

(三) 加强企业管理、降低生产成本

北京电子管厂也具有一般新厂所共有的特点，例

如：新厂新职工很多，尚未树立經濟核算的思想，企业管理也未走上正規；国外材料价格很高。在成本中又占很大比重；新工人技术水平不高，生产效率和成品率很低；机构龐大，管理人員和工人都多，折旧費、車間經費、企业管理費以及非生产开支都很大等等。

针对这些情况，我們除了加强民主管理，建立和巩固常任制的职工代表大会制度，开展社会主义劳动竞赛，以及在保証产品质量的前提下大量采用国产材料之外，还采取了以下一些措施：(1) 加强計劃管理，掌握生产和銷售的情况，正确地編制生产計劃，并使季度生产大綱早55天发到有关单位征求意见，由各单位根据定額核算工模具、材料和零件等的需用量，再由經濟計劃科根据各单位的意見进行綜合平衡，由厂务會議和党委会討論后，在季度开始前42天下达，以便各車間和科、室事先充分准备。(2) 建立和加强每月月初的生产會議和每日的生产調度會議，以便解决貫徹計劃中存在的問題和临时發生的問題，以及調配零件供应。(3) 建立定期計算生产周期和在制品余額的制度，来控制半成品和零件超額完成計劃的百分数，以免超額生产过多而影响到生产調度和流动资金周轉。(4) 加强經濟管理，实行經濟指标下車間，促使車間管理人員和工人关心成本，同时按季分月給供应、銷售、动力、行政等部門下达限額指标，以控制支出和扩大收入。我們認為，并不是新厂就不能下达各种經濟指标，但是不能一下子下达許多經濟指标，要采取逐渐下达的办法，例如先下达品种、产量、产值等指标，然后再下达成品率和材料消耗定額等指标；发动群众开展社会主义劳动竞赛則是实现各种經濟指标的群众基础，通过去年的社会主义劳动竞赛，我厂的生产效率大大提高了，材料消耗定額大大降低了，許多过去認為解决不了的复杂問題也解决了。

使我們体会最深的是，新厂困难确实很多，但这并不可怕，怕的是不依靠群众和沒有革命干劲，怕的是不了解情况和不会抓关键問題。只要是依靠群众，了解情况，抓住关键，一切困难都可以克服。具体做法是：要困难大家知，办法大家想，关键明确化，办法具体化，执行要彻底。

由于采取了以上措施，我厂产量逐季增加，成本逐季降低。例如：以去年第一季度产量为100，第二季度是246，第三季度是495，第四季度是530。以計劃成本作为100，去年第一季度是123.12，（增高的原因主要是产量小和用国外零件的緣故）；第二季度是87.08，第三季度是44.67，第四季度是39.5。一年来，由于降低成本，为国家节约了1,342万元。同时，由于产量的增加和劳动生产率提高，各种費用与計劃相比，都有降低，成本結構也发生了重大变化，例如在商品产品全部成本中，原料及主要材料的比重就提高了很多。

(四) 积极开辟产品銷路

积极开辟产品銷路，及时收回貨款对我厂特別重要，因为在我厂投入生产后，国家除撥給核定的流动資金外，停止了一切生产撥款，生产开支全靠銷售产品收回的資金支付。但是，当时要大量銷售又有很多困难：第一、产品不成套，使收音机装配厂无法采用。第二、市場需要大量民用产品，但是没有民用技术条件，只得根据其他技术条件生产，結果价格很高，不好銷售。第三、由于我厂的产品是新型产品，使用单位采用它，需要一个試驗和准备的过程。第四、其他无綫电零件生产供应配合不上去。由于这种种原因，在去年上半年，特別是第一季度銷售量很少，造成大量积压，財務上发生严重困难，生产費用和职工工資曾全部依靠向銀行貸款解决，貸款最多时曾达到130万元。在这个困难面前，我們認識到單純的依靠領導上包下來的思想是錯誤的，因为这样做，虽然可以及时的拿到一笔錢，但会使国家积压数千万資金。

通过分析原因，我們認識到产品不成套和沒有民用技术条件是造成积压的主觀原因，其他无綫电零件的生产配合不上去是造成积压的客觀原因。为了解决这个問題，我們曾采用了以下措施：第一、加速新产品試制，使电子管成套。第二、迅速編制民用技术条件，并依此进行生产。第三、通过交电公司把在市場上尚未售出的其他技术条件的产品調換为民用产品，使产品价格下降50%。第四、加强宣傳工作，广泛的介紹我厂产品的优越性。第五、依靠領導上的支持，开辟产品銷路。为此，我們曾組織了三个工作组到全国各地了解需用情况。第六、督促有关企业迅速解决使用我厂电子管必須用的七脚和九脚管等。

使我們体会最深刻的是：产品销售，决不只是一个單純的銷售問題，而必需要有坚强的群众观点，加强社会調查研究工作，使生产面向社会需要。这一点对新厂来講特別重要，因为一个新厂从筹备到建成往

往要經過数年之久，在这数年之中，客觀情况会发生很多变化，同时在筹备时也不可能把数年之后的变化預見得百分之百的正确，因此絕不可把技术設計当作聖經，生搬硬套，而要根据客觀发展情况及时的修改和补充技术設計。例如：我厂从筹备到建成，历时四年，在这四年的过程中，客觀情况发生了很多变化，一方面，有些产品型号淘汰了，勿須进行試制和生产，另一方面，有些新的型号出現了，需要进行試制和生产，同时，也发现了原設計不够完善，如电子管不成套，并且沒有民用技术条件等。当我们发现以上問題后，立即作了研究，向領導上提出了修改和补充技术設計的意見，經領導上批准，去掉了六个陈旧的沒有銷路的品种，增加了三个新品种，使旁热式电子管成了套。

在要求迅速完成电子管成套任务面前，曾遇到許多困难，如模具制造工艺文件的編制，生产綫的調整等等。但是由于我們充分認識到完成此一任务的重大意义，不管任务如何之大，困难如何之多，我們把它摆在試制和生产的第一位，組織技术人員，編制了試制和确量生产的总进度，不断檢查，不断发现問題，不断解决，經過数十次檢查并解决发现的問題，終於在去年四、五、六月份分別投入生产，同时在三月份編出了民用技术条件，并在四月份依此进行了生产，从而为开辟产品銷路創造了有利条件。

由于采取了以上措施，电子管的銷路逐季增加，如以去年第一季度銷售量为100，二季度为359，三季度为556，四季度为1,090，全年銷售总量超过年計劃88%，从而加速了資金周轉，克服了財務困难。截至目前为止，不仅沒有貸款，而且还有存款。

最后，必須指出，領導上的支持对我们克服财务困难起了很大作用，例如：当我們在去年上半年銷售量很少，职工工資全部依靠銀行貸款支付的时候，部、局曾貯备了一部分产品，减少了我們的財務負担，年终又貯备了一部分产品，因此，加速了我們的資金周轉和增大了我們的上繳利潤額。



河北省开展对水利基本建設 财务工作的檢查

河北省财政厅、監察厅、水利厅等部門在三月份联合組織檢查組对1958年部分水利基本建設财务管理工作进行現場檢查。

这次檢查的重点是：（一）对1957年和历年工程結余器材进行一次檢查清理，并督促处理和利用，

以充分动员内部資源。（二）檢查設計預算的执行情况，以便进一步監督資金的合理使用与節約计划的实现。（三）檢查工程需要的器材物資的采購、供应、保管以及使用情况，防止停工待料、驗收不严、保管不善以及大材小用，优材劣用

等現象的发生。（四）檢查施工管理、勘测設計和技术指导方面的情况，以防工程質量事故与伤亡事故的发生。

这次檢查还密切結合反浪費、反保守运动，开展自查，選擇好坏典型进行对比，使落后的赶上先进，先进的更先进，并貫徹边查边改。

（傅永祥）

