

今年年初，主管局給北京染織一廠下達了1958年可比產品成本降低3%，利潤增高28.2%兩項財務指標。指標到了廠里以後，財務部門負責人首先表示不同意，認為這個指標是官

僚主義地提出來的。他們以為，棉紡織業的成本平均每年降低1%都很不容易，尤其是我們廠的成本管理工作已經差不多啦，很久以來廠里就每月召開以財務部門為主的群眾性的成本分析會，建立了車間每旬的成本測算，機物料消耗由於採取了定額管理，比其他兄弟廠都有所降低等等，這樣才使1957年的可比產品成本比計劃降低了0.27%，利潤完成了計劃的162.85%；今年要想使成本再降低3%，他們說：那只有請主管局的同志來搞才行。這樣一來，弄得廠內黨、政領導上的思想也有些不清楚了。曾經有一周的時間，全廠都感覺心中無數。

為了進一步分析下達給我們廠的成本指標到底是否能夠完成，找出努力的方向，編好1958年度的成本計劃，廠內組成以廠長為首，財務、業務人員為主的訪問小組，在一月份以一周時間去天津各兄弟廠進行了訪問和搜集對比的資料。回來後，經過分析對比，發現我們廠的織布看台能力比天津兄弟廠低20%；每織一百公尺布的織布工資比天津高32.57%；平均每台車每月主要機物料消耗比天津兄弟廠高30%以上；主要原材料（棉紗）節約率天津最高的達到16.3%，最低的也達到6%，而我們廠全年平均只達到2.6%；產品質量比天津低6.86%；同時還從天津學習了一些管理經驗。百聞不如一見，在這些生動的事實面前，打破了財務部門的保守思想，也教育了全體幹部。隨後，財務部門負責人在全體職工大會上做了關於外出學習和分析對比的匯報，說明在我們廠降低成本3%是大有可能的，並且對保守思想作了自我檢查。

根據廠領導的指示，財務部門分別和車間主任、副工長、以及檢驗、落布等部門有關人員經過幾次的分析研究，確定要保證完成1958年的計劃必須採取下列措施：①成本人員走出辦公室，下放車間，獨立編制與控制全部成本。②建立原料消耗定額管理制度，

圖書方面的積壓浪費也是驚人的。該校每年購置數萬元的圖書，絕大部分都是由圖書採購人員自作主張任意購買的，有的書買了二、三十本，造成積壓。如物理學教程一書就買了24本，開支了31.2元，實際上最多買5本就行了；土壤學只需5本，也買了20本；有些非教學需要，僅屬參考性的書籍，如中國近代工業史資料也買了20本。據初步統計，類似上述情況多買的書籍的價值，1957年即達1,830元。圖書館的外文書費去年開支了15,516元，占總開支的45%，

保守思想是大躍進的絆腳石

北京染織一廠 史繼遠

按擦車工日產量下達回絲指標（織布廠的主要原料耗損指標）。③按計劃實行定額管理，採取車間主任及班組分工負責制，按日檢查指標完成情況。④成本員全面掌握落布五查法，即查

重量、查幅寬、查密度、查碼長、查經縮。做到這五查就既保證了每匹布的規格合乎標準，又直接控制了棉紗消耗定額。例如我們曾抽查了幾次織成的東方呢，結果發現在每吋內多半裸紗，如果繼續下去，一年就要白白地浪費掉1,500多公斤原料，價值21,700元。⑤在主要機物料方面實行副工長和保全、保養人員分工負責制，建立每台車逐月消耗材料卡片，由成本員按日統計檢查。⑥為配合班組經濟核算，要繼續鞏固每旬的成本測算制度，按旬檢查公布。

由於採取了上述措施，並由於取得了黨、政、工、團各級領導的重視和支持，結果編出了以下新指標：主要棉紗消耗比上年降低2.5%；機物料消耗比上年降低30%；全部產品成本比上年降低3.49%，超過下達指標0.49%；利潤比1957年實際完成數增加37.52%，比上級下達的指標增高9.32%。

新的計劃訂出後，廠里出現了新的氣氛，一月份可比產品成本比上年降低了1.44%，利潤完成了計劃的100.6%；二月份預計可比產品成本能降低2%，利潤可以完成計劃的115%。財務人員的思想問題解決了，工作情緒也有了新的高漲，在全面反浪費、反保守的運動當中積極行動起來了，揭發了很多浪費現象。根據初步測算的結果，新訂的指標還可以突破，預計成本計劃可以比國家計劃降低0.5%，利潤計劃可以比國家計劃增加35%。現在全體職工正在信心百倍地前進中。

應該引以為訓的，是我們財務工作者如果思想保守，看不到新鮮事物，看不到群眾的力量，就會成為全面大躍進中的一塊絆腳石。保守思想要堅決打掉，必須在黨的統一領導下依靠群眾，走出辦公室，深入車間，親臨其境地向工人學習，努力改造自己的思想和改變思想方法才能不斷地提高和成為促進派。

但買回的書大部無人借閱，外文書的出借量只占中文書的5%強。更嚴重的是1953年以來新買的書籍，至今尚有32,064冊還未編目出借，長期積壓在倉庫內，相當於圖書館存書的30%。

以上情況，目前已引起該校領導和同志們的重視。元月30日晚上該院院長向學校全體人員作了反對浪費的動員報告，號召全體人員勇於揭發各種浪費現象。目前全校師生正信心百倍地向一切浪費現象作堅決鬥爭。