

# 北京天橋百貨商場改進財會制度

洪立中

在商業工作大躍進中，財會制度如何適應新形勢的要求，是目前需要解決的一個問題。這裡介紹天橋百貨商場的做法。

天橋百貨商場過去在財會制度方面，過分着重財會手續，想從繁複的手續上來監督資金運用，防止國家財產的損失，忽視了從加強政治思想教育和改進業務經營來達到上述目的。幾年來，雖然有一些改進，但還不夠徹底，往往是要求業務經營服從財會的要求，不是財會工作適應業務經營的需要。在大躍進中，企業各方面工作都有了很大的躍進，但財會制度上手續繁複的落後狀況更顯得突出，存在了許多不必要的勞動。如物價登記帳和三級商品明細帳中的進銷單價重複，營業小組的保管帳和三級商品明細帳也有重複。浪費了職工的工時，這樣既不有利於提高服務質量，又不能及時反映財務真實情況。經過群眾討論和領導反復研究，根據既不使財務混亂，又要便利業務經營的要求，改進了現有做法，實行了金額核算的管理方法。

金額核算的幾個主要內容是：

(1) 保留總帳和二級統馭帳，另設金額核算明細帳戶，按物資負責人分戶記載售價商品的進銷存總值。

(2) 營業員除將進貨發票送交會計清理掛支或支款外，就只有個別商品變價的盤點手續。

(3) 制票、復核、記載帳目的一切工作均由會計人員辦理，並負責按時通知各小組每日售價的進銷存數字。

(4) 建立商品目錄帳卡，登記商品編號、品名、單位、購銷單價，代替物價登記帳，同時作為商品必備目錄和盤點表，由營業小組保存。商品變價時隨時變更，新增商品品種時，在填寫出售商品價簽

前，及時登記，並經會計人員審核蓋章。盤點時不再抄寫盤點表，即按目錄帳卡進行盤點。

(5) 每月按物資負責人帳戶上總的進銷差價率，算出銷售差價，計算銷售成本。

(6) 會計人員除根據透支指標掌握銀行借款，隨時按定額庫存監督小組合理使用資金外，定期做出簡要文字說明，向領導匯報。

在初步實行金額核算後，已感到有以下優點：

(1) 簡化手續，減少了營業員的工作時間。過去每小組一天花費在帳務處理的時間平均為二、三小時，現在只須十分鐘就夠了。在營業結束後，過去每日還要花1小時或1小時半的結束工作，現在只要花30分鐘就可以了。

(2) 有利於服務質量和業務水平的提高。改變後，增加了營業員接待顧客的時間，便於做到耐心地讓顧客挑選商品，詳細介紹花色品種和質量，同時也能集中精力，注意分析消費對象和消費規律，進一步提高業務水平。

(3) 掌握了商品真實情況。過去對整個商品情況和每小組的商品情況，平時都是估計的，只有月末盤點時才是真實的，現在不僅會計和營業小組每天都能了解真實數字，並提供資金運用情況以方便於領導指導業務和改善經營管理。

(4) 盤點時間靈活。由於物資負責人的帳戶每天都按時記載了庫存數字，可以提前或各組輪流進行盤點，這不僅便於組織人力，使盤點正確，同時也能縮短了盤點時間。

(5) 健全和加強了復核制度。過去由於手續繁複，無法進行細緻的復核，現在時間充裕能夠及時發現進貨發票上的各種差錯。如實行後一週內就發現了四筆原始進貨發票上的差錯。

(上接第27頁)

(一) 建築安裝企業經常保持有足夠的資金供備定額材料所需，克服過去一、二、四、四季度材料資金不足，影響正常備料，二、三、四、四季度資金過多，材料積壓或資金浪費現象，材料資金供應也較正常，改變過去材料資金時松時緊的情況。同時，還可以使備用的材料統籌運用，加速了材料周轉，節約了資金，促使材料管理水平的提高。

(二) 採用統一撥付預付款制度後，可促使部分地方財政預算的平衡，消除以往第一季度基本建設任務下達少，撥付預付款較少，第二、三季度大批任務下達，撥付預付款較多的情況。同時，由於撥款的均衡有利於國家的物資平衡，年終時，也可以防止建設單位將基本建設投資結餘款用提早撥付預付款的方式來突击用款。

(三) 通過統一撥付預付款後，一般都是包工包料方式進行施工，建設單位不必再申請備料，糾正過去自己供料，造成備料過早，數量過多，規格不符等

浪費資金的現象。並使平時財務收支與工程進度的差距縮小，能正確地反映基本建設預算執行情況。

(四) 減少建設單位，建築安裝企業和建設銀行之間，在平時對核定預付款額及建設單位備料、扣款等扯皮現象，同時，也簡化了三方面付款、扣款手續和帳務處理等工作。

在推行統一撥付預付款的過程中也帶來一些問題。如：統一撥付預付款，資金仍會發生一些不足或多餘的問題，我們是用銀行信貸來解決的；財政局和建設銀行的財政監督是否有所削弱的問題，我們認為：由於過去撥付的預付款要求專款專用，有些地方對專款專用已流於形式，財政部門很難監督，同時，還阻礙了建築安裝企業對預付款的統籌調劑運用，現在，財政監督主要是按期分析建築安裝企業會計報表，掌握材料備定額的遵守及執行情況，並經常檢查物資保證制度，從生產着眼，檢查材料儲備是否能保證生產需要及防止不足或浪費，這樣，並不削弱監督，相反的，是加強了監督。