

易耗品的購置，对低值品不再購置和自制，現有的要大力处理。1957年大部分单位采取分散管理，这样易于积压和补修报废不及时，虚占了資金。現在，准备把专业性工具采取由小組携带，一次配齐，物随人走的办法，以减少积压，也便于爱护，延长使用時間。

(十) 严格执行核定的定額。几年来核定的定額缺乏实物根据，大多是在“要价还价”的情况下核定

的。因此，不能指导实际行动，也无法对定額进行考核。1958年通过摸清家底，制訂具体措施的情况下核定了定額，再加上經常进行評比，交流經驗，使核定的定額成为行动的依据。

目前各企业广大职工，在减少一半資金，支援工业建設的号召下，紛紛提出了保証和行动计划，爭取在6月底完成節約資金的规划。

压縮庫存加速資金周轉

北京市財政局 常自起

北京市針織厂过去对流动資金管理得很差，浪費很大，1957年积压浪費資金达80余万元，最高时曾达103万元，全年平均經常貸款66万元；周轉期是59.18天；流动資金实际占用額占产值的16.38%。

在双反运动中，群众揭发了大量浪費流动資金的事实，引起了领导的重視。党委要求全体职工在比質量、比成本的同时，也要比流动資金。他們提出的口号是：“加强流动資金管理，压縮庫存，加速周轉，赶上先进厂”。該厂职工在党委和厂长亲自领导之下訂出了跃进計劃，規定1958年流动資金周轉期要由1957年的59.18天縮短为28天；1958年产量要增加38%，而占用資金要比1957年实际占用額减少36%，節約64万元。

他們今年第一季度的流动資金周轉期，已經实现了跃进計劃規定的28天的指标。

他們是用什么办法来保証实现跃进规划，并取得了今年第一季度的成績呢？

(一) 材料供应儲备方面：(1) 过去供銷科不了解生产情况，对材料庫存情况心中无数，采取了多买、多存的办法，所以造成了不少积压。現在已將庫存材料进行了清点，查出呆滯材料289种，价值8万元，分別予以处理；建立了材料动态統計表，并根据生产需要与庫存情况編制供应計劃，以求达到既保証生产又節約資金的要求。(2) 克服采購材料怕麻煩、一买一大批的缺点，改为勤买、少买，按需要時間分小批采購。如成衣用的宝塔綫过去买一次至少50打，够两三个月用，現在一次至多买10打；棉紗則一天买一次。(3) 倉庫保管員克服了只管庫不管錢的缺点，发现什么材料庫存大了，就通知供銷科。采購員改变了过去單純照計劃买东西的作风，現在深入倉庫，結合具体情况采購材料了。(4) 过去供銷科对内对外都不主动联系，因为怕用时买不到材料就多儲备，現在不仅加强了内部联系，并主动与商业部門联系，研究本厂情况与市場情况，克服了有备无患的思想。

通过这些措施，計劃1958年儲备資金的周轉期要由1957年的37.16天縮短为13.5天。

(二) 成品銷售方面：(1) 銷售員、成品保管

員和銷售會計克服了互不联系的缺点，加强了协作，把成品发貨期由三天一次改为一天一次；并将滿足市場需要与節約流动資金两者結合了起来，适当安排发貨時間，交叉交貨，降低成品庫存。(2) 对不成箱的产品，每月整理两次，把每打装成一小盒，交給商业部門。(3) 把殘次品及时交給商业部門廉价处理。

要求这样做以后，把产品庫存期由5天縮短为3天；全部成品資金在产量增加38%的同时，由1957年的186,000元降为174,000元；周轉期由7.45天縮短为5.31天。

(三) 生产管理方面：(1) 过去原材料消耗定額太高，产量定額保守，积压了資金，也造成生产管理上的混乱，不能有計劃地發揮生产潜力。現根据实际情况加上可能实现的措施，修訂了原材料消耗定額和产量定額。(2) 将产品的季节性生产逐步改为全年生产(也有重点季节)，以减少季节性占用資金。(3) 过去在平衡各車間产量与品种方面做得不够，半成品庫存过大。現在从計劃上适当安排，加强生产調度工作，尽量使各車間的产量与品种协调起来，压縮半成品庫存。(4) 过去只按类檢查产量的計劃完成情况，有的車間省工的品种超額了，費工的則完不成。現改按品种檢查計劃完成情况，按計劃品种供料，鼓励按品种均衡超額。(5) 过去生产計劃不具体，缺乏明細的規格品种与色別，供应与銷售計劃不好安排；現在生产計劃訂得具体了，并訂出日进度計劃，按进度供应材料，安排銷售。

这样，生产資金周轉期可由1957年的27.56天，縮短为13.1天。

此外，該厂还建立了按季、按月平衡供、产、銷的制度，也建立了計劃、供銷和財務部門的保証措施实现的联系合同以及流动資金管理的分工負責制度，对加强流动資金的管理，都起了重要作用。

从以上情况可以看出，北京市針織厂的流动資金所以能够跃进，关键問題在于领导的重視。这个成績是在党委的领导 and 各个部門的配合之下，通过广大职工的积极努力所取得的，單純依靠財務部門作好这件工作是不可能的。