

抓住整改时机，改进部門关系

河北省财政厅 李沅 蔣增沂

搞好部門关系是保証建設資金供应和做好財政工作的关键之一。省領導上早就提出了主管部門負責和財政監督相結合的原則。由于我們对这一原則体会不深刻，在資金分配与使用权限方面对部門相信不够，財政上管得死过严（有时又管得过寬），因而造成部門关系的緊張，影响了工作的进行。根据整风以来各部門提供的意見和我們的檢查，感觉財政部門和各主管部門的矛盾，首先表现在对某些企业、事业預算采取了不适当的差額管理的办法，收入多了，部門要花，財政不同意；减少补助部門又不干，往往糾纏不清，互有意見。其次，在預算資金的分配和使用上，指标一年一定，爭多論少，預算长期定不下来。預算确定后，主管部門根据需要使用，还要經過財政上的同意，用款时不但要經財政部門的审查批准（这是必要的），而且一般都要削減一部分（有些項目的削減只凭想象出发，这是不應該的），从而追加用款次数多，結果，錢沒有少花，事情倒办得不痛快。再次，手續繁多，干部作风生硬，冷气十足，也在一定程度上影响到相互关系的協調。

随着整风运动的逐步深入，我們的思想認識不断提高，进一步明确和树立了政治、生产、群众三大观点，同时各部門在整风运动中思想認識也有了很大的提高，如工业一厅、交通厅、农业厅所属单位的收入，都比原指标有了很大的跃进；在支出方面，文化局經過双反运动，主动采取措施，削減不必要的預算支出10余万元交回財政；农业厅提出了七項措施，节约了农业事业費。所有这些典型事例，也給了我們极深刻的实际的教育，使我們明确認識到：为了使財政工作更好地服务于社会主义建設，服务于生产大跃进，只有坚决贯彻我省領導上提出的主管部門負責和財政監督相結合的原則，进一步扩大部門管理財務的职权和責任，因为部門最接近生产，比我們更熟悉业务，更了解事业发展的需要。

基于上述观点的轉变，在部門关系方面，我們采取了如下改进措施：

一、在财务管理方面：对企业收支一般的应通过預算进行管理；事业单位无收入的，全部資金由財政供給，有收入的逐步采取定項定額的补助办法。

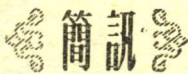
二、預算指标的确定和資金使用：今后，預算指标的确定以1957年的預算数减除专案撥款、明文規定的标准定額的降低和机构裁并所减少的开支为基数，再加上当年事业发展的經費，即为部門当年的单位

預算。預算核定后，財政对部門实行归口包干、总額控制的办法，部門可根据需要在单位預算数内調劑使用，

报財政备案。調整預算在每年的六、九月份末进行，十月份以后一般不再調劑。調整的原則是：（1）非生产性資金可以調作生产性資金，生产性資金亦可互調（涉及国民經济計劃平衡的事业发展应經計委批准），但生产性資金一般不要調作非生产性資金；（2）預算調整一般不要用于增設机构、扩大編制、提高标准、定額和增添非生产性的建設与設備；（3）防汛、防蝗、复堤堵口、自然灾害救济等专用款一般不調作他用。在預算撥款方面，每季开始前財政部門深入部門共同研究協商編制計劃，有問題就地解决，計劃批准后，人員經費按月一次撥款，基建、事业費按进度撥付，一般不作削減。

三、在簡化手續与改进作风方面：省主管部門不再代編各該系統的全省預算，省級預算一年只編两次，年度終了时，由部門提出下年建議数，下年度开始时，由部門分配指标，自下而上汇編正式执行預算；季度用款計劃和財務收支計劃合而为一并减少用款計劃附表；人員經費只要一个总数（說明計算根据）；基建、事业費按項目編，主要購置項目应加說明；月份會計报表改用快报，只要报累計撥款数、銀行支出累計数，基建（甲）、預算存款数四个数字。在工作作风方面的改进，主要是多到部門和基层单位去，深入了解情况，及时主动解决問題；扫除冷气，誠懇热情接待部門同志，虚心听取部門意見，体贴部門工作困难，充分發揚協商精神。

目前，我們正在为实现上述措施而努力，我們相信，在整风运动胜利的基础上，依靠与部門共同协作，是一定能够搞好部門关系，是一定能够使財政工作更好地为社会主义建設服务、为生产大跃进服务的。



簡訊

不要錢也能办事

三江侗族自治县的各族人民生活日益改善，求鬼求神医药的观念日渐减少了，到医院治病的人越来越多，县人民医院的24張病床早已感到不够用。原来县里想給增加10張病床，但因今年把資金主要投入了水利、工业、林业、交通等項建設，因之把这笔預算挤掉了。

在双反运动中，医院全体职

工提出要在不要政府一个錢，不增添一个人的条件下，增加10張病床。財政局帮助他們从別的单位抽調了10張床架，医院的同志们自己补好了破蚊帳，把墊被改成盖被，用席子和草鋪在床上，把穿破了的工作衣縫成枕头，挤出房間当病房，就这样，一个錢沒用，一个人沒加，在三天之內就增加了10張病床。（徐偉）