

## 零售商店实行金額核算制的經驗介紹

辽宁省康平县百貨公司零售商店

康平县百貨公司零售商店設有針織、文具、雜貨、花紗、服装、鞋帽等6个营业小組。1957年各营业小組改进了經營管理，实行金額核算制。实行这个办法后，簡化了繁重的記帳手續，及时反映了财产变化情况，保证了帳帳、帳貨相符，以及减少了2个記帳人員。

我們的具体做法，主要有：

一、实行个人和小组相结合的实物负责制。售貨員除負責銷售商品外，还負責一定数量商品的採購、驗收、保管、陈列，从商品採購开始，由售貨員負責管理到底。即使在售貨員輪流休息时（每周一），除交易較繁的商品需要进行交接盘点外，其他商品就不再进行交接盘点，由小组負責。每个售貨員負責管理的商品品种，是根据售貨員的业务水平、商品性質、交易繁簡和专业經營等情况来确定，一般每人負責商品150种到300种，最少的也有50种到100种，最多的是化妆、文具、日用雜貨，約在450种以上。售貨員的採購商品，是根据庫存、銷售情况和規定了的最高和最低庫存定額，向本公司批發商店和当地其他专业公司、生产合作社直接进货。

二、設置日历存銷卡片。按每一种商品設立一个日历卡片，写明編号、品名、单价、数量和金額，并附有底板写明編号、品名、单价、最高庫存和最低庫存定額。每張卡片代表一种商品的一个計量单位，但每張日历卡片上所写的庫存数量是用自下而上的累計方法写在每張卡片上面。如下面第一張卡片的庫存量是一个，第二張卡片的庫存量是两个，第三張卡片庫存量是三个，依此类推。購进商品时按每一种商品的購进多少数量，就在原有的日历卡片数量上，增加多少張卡片，同样从下而上在原有数量的基础上用累計方法將庫存量写在每張卡片上面，最上面第一張卡片上的庫存量就是所保管商品的实际庫存量，这个庫存量数字，也就是卡片的張数。銷售商品时，卖几个商品，就从日历卡片上撕下几張卡片，余下未撕的最上面一張卡片上的庫存量也就是現有的实际庫存量。銷售商品时撕下的卡片，要連同收款单送到收款处，收款員核對銷售金額相符并加盖收款員章后，把日历卡片和收款单送回，售貨員把盖章后的日历卡片插在固定的鉄簽上或相当地方，以便在当日营业終了后，和收款員結帳用。售貨員还利用日历卡片計算商品庫

建設銀行咸陽支行在三月上旬对审核基建投資計劃、动員內部資源等工作因为行动迟緩，干劲不足，收效不大，列为全省第三类单位。但經過該行全体同志的努力，到五月上旬就完成了审核基建投資分配計劃工作，而且全部与建設单位協議定案。为国家節約投資174万余元，达到审核100%，定案100%的全省最高紀錄。咸陽支行工作怎样跃为先进的呢？

### 窍门巧 方法好

审核投資分配計劃是一項新工作，內容复杂，牽涉面广，時間性强，而且絕大多数工程項目缺乏审核依据，这是該行首先碰到的難題。他們采取了从学习着手，摸索定額，找寻样本。如該行經办撥款的13个

## 咸陽建設銀行工作由落后跃为先进

陝西省财政厅 張子龙

軋花脫絨厂，投資額占該行总任务的67%，对这一类型厂投資的审核，缺乏应有的知識，于是他們便派五个同志向經办过棉籽加工厂撥款的省分行去学习，研究了榨花机与脫絨机的比例，机器占用厂房的比例，机器与庫房的比例，各类房屋的造价等，掌握了这些基本知識后，他們采用同类型相比的方法，审定同类型厂的投資額。发现这些建設单位投資偏寬，建筑面積偏大等問題，13个軋花脫絨厂共削減了投資22万多元，由于資料充实，說服力强，削減的意見，容易被建設单位接受，定案很快。又如該行撥款的10多处

存、銷售數量、每天銷貨金額和統計需要的商品銷售數字，並憑以編制商品進銷存日報。結帳和編制商品進銷存日報手續如下：

(1) 加總日曆卡片，算出銷貨金額，核對所收貨款；

(2) 將日曆卡片按主要商品類別，計算出各主要商品的銷售數量和金額。每個售貨員只填三、五種主要商品，最多的只有8種，有的售貨員沒有就可不填；

(3) 有進貨或調整價格時，售貨員需將購進商品的進貨金額核算為零售價的金額，調整價格時按調價的商品庫存量計算應調整的金額；

(4) 計算出進貨、銷貨、調整價格及主要商品的數字後，填制商品進銷存日報，並用收支平衡方法算出當日的庫存金額，當日庫存金額即為貨架、櫃台商品的結存金額。

三、會計和統計的核算方法。財會股在總分類帳上設庫存商品帳戶，控制全公司庫存商品的總金額；設置二級帳以進價控制批發商店的總金額，以零售價控制零售商店的總金額，並以商品進銷存日報代替明細分類帳，控制每一售貨員負責保管的商品金額。售貨員每日編制商品進銷存日報，同時，還設置商品購銷存統計表，在進貨時隨時登記每次購進數量，每月盤點時，將每種商品的實存量填入該表內，用以存計銷方法算出各種商品的銷售數量，作為自己研究商品銷售規律，編制商品流轉計劃和進貨的依據。另外，還利用盤存各種商品數量乘以單價算出庫存金額與商品進銷存日報的結存金額核對，如有差錯就根據此表查找原因。

(1) 商品購進的核算。批發和零售商店都是報

帳制單位，但批發商店對零售商店的調撥，系按批發價作為銷售，在批發銷售帳戶內設內部調撥專戶處理。財會股一方面作批發銷售，一方面作為零售商店的運入在途商品。售貨員向批發商店進貨時，取回批發商店所開的發貨票正本，作為收貨憑證，並在發貨票上填明零售價金額，憑以編制商品進銷存日報，隨同日報交財會股記帳員。記帳員根據發貨票正本核對相符後，編制傳票注銷零售商店運入在途商品數字。

售貨員向其他專業公司進貨時，到財會股領取空白支票，購貨後出具欠條連同支票存根和發貨票交記帳員。記帳員根據發貨票填制進貨傳票。售貨員收貨後，根據進貨傳票編制商品進銷存日報，將日報連同傳票一併交記帳員。

統計員根據財會股轉來的發貨票按主要商品分類記入商品購進登記簿內，登記後將發票退還財會股存查，並定期或不定期將商品購進登記簿的主要商品和對對象數字進行加總，憑以編制統計報表。

(2) 商品銷貨的核算。財會股記帳員每天到營業小組取回商品進銷存日報、銷貨金額統計日報和交款單進行審核。商品進銷存日報按售貨員分戶粘貼，代替明細分類帳，銷售金額統計日報和交款單交制單員。制單員根據銷售金額統計日報進行匯總，並與交款單核對相符後做傳票。

統計員根據交來的商品進銷存日報和銷售金額統計日報，用以表代帳的方法將商品進銷存日報裝訂好，定期匯總編制統計報表。

(3) 商品銷售毛損益的核算。商品銷售毛損益每季計算一次，並根據商品存銷總金額的比例進行計算。

新建簡易倉庫，他們向周圍工廠了解了基建庫房的造價資料後，也採取同類型相比較的審核方法，同一類型的倉庫按同一造價核定，雖然削減了不少投資，但各建設單位都感到滿意。

### 先種試驗田 後開遍地花

當開始審核基建投資分配計劃的時候，部分同志不太起勁，有的認為“老虎吃天，沒法下手”，有的認為“這里邊油水不大”，這些不正確思想，阻礙了工作的開展。因此該行採取突破一點的方法，由行長、股長親自參加組成小組，以咸陽27號工地為重點進行審核。審核是先算大帳，後算細帳的方法，本着搜集有關資料，審核基建投資分配計劃，審核工程項目投資的分配，研究訂貨合同，研究運輸價格，上下對照，左右比較，在27號工地共核減投資567,000餘元，比原投資額降低9%。重點試辦給全體同志很大的鼓舞和啟發，到四月份全行90%的力量都深入到建設單位和工地，進行就地審核。大家分單位包干，包催報

基建投資分配計劃，包審核，包定案。有的同志不避風雨，夜以繼日，審核基建投資分配計劃的工作，全面開花。經過三十多天的苦幹、實幹實現了原來倡議“審核100%，定案100%”的口號。

同時在省分行的配合下，還幫助兄弟行審核了21個單位的基建投資分配計劃，節約資金56萬元。

### 貫徹三“依靠”

依靠黨政，依靠群眾，依靠協作是咸陽建設銀行勝利完成任務的一個重要工作方法。如涇陽棉花廠的庫房造價每平方公尺35元，該行審核意見定為30元，但建設單位不同意降低，而且強調客觀還要求提高，雙方爭執不下，該行即請建築工程隊同志核算，核算結果，每平方公尺實需28元，而且包建，問題很快解決定案。又如一油廠的倉庫造價偏高，建設單位堅持不減，該行即把情況和五種類型的倉庫造價送給黨委，第二天即依照建行削減意見定案。