

国营良丰农场变亏损为盈利

广西僮族自治区财政厅 楊 蔭 凡

广西省国营良丰农场是1955年建场投入生产的。三年来共开垦荒地13,000亩。开垦的荒地是土壤瘠瘦，缺乏水利。1955年和1956年是以生产粮食为主，养猪为副的多种经营方针。由于经营管理不善，主次不分，没有因地因时制宜，田地不是被水淹，就是被干旱，结果产量低，成本高，致使这二年中共亏损15万余元。1957年在总结过去的经验教训基础上，改善了经营管理，到年终获得利润57,762元。他们的经验是：

(一) 根据地区的气候特点和农场的土地条件，结合国家工业原料的需要，改变过去以生产粮食为主，养猪为副的经营方针。重新确定为“以长期作物苧麻为主，以短期作物洋麻为过渡，结合栽培饲料作物，大力发展养猪”的经营方针。这样改变后，即使农作物被干旱和水涝之后，也不会影响产量。同时种短期作物洋麻，可以解决资金不足的困难，把洋麻的种子（一年生）收入解决工资和日常开支。种苧麻的土地还采用了间种、套种，以提高土地利用，并增加了收入。如间种花生，收了花生还可以间种萝卜和茹菜，既解决了养猪的饲料，又可以作绿肥。在1957年就苧麻、洋麻两项获得销售利润71,173元，养猪和牛乳也获得销售利润15,788元。

(二) 领导亲自抓计划、财务、成本，推动生产，节约资金。该场领导要求有长计划、短安排。因此，在年度计划批准后，还编制全场的季、月计划，生产队、组也编制年、季、月计划，计划经群众讨论，明确任务。在实践中，用计划指导生产，如计划有保守，随时进行修订定额，做到降低成本，提高产量。如洋麻原定额150斤，修订提高到160斤；在47个作业项目定额内，就修订了15个主要项目，提高劳动定额15—20%，全场节约了6,892工计6,892元，降低了成本。在财务管理方面，该场领导每日要财务部门报财务收支情况表，了解资金来源和运用是否合理，以便严格控制物资和资金的合理供应，以及充分利用废物及农副产品。如有一次供销部门要买雨衣和棕衣，经检查后，不但够用而且还多余40件棕衣要上交。又如坚持了报旧领新制度，就低值及易耗品一项，节约了千余元。该场领导还经常了解成本升降情况。如有个时期了解到作物成本高了，便在运输方面采取了利用牛车代替汽车的措施，使每亩洋麻的运输

费用自1.2元降为0.36元。由于领导亲自抓财务和成本，使财务部门可以按财务计划办事，没有计划不能随意购买肥料、材料、种子等，并建立了材料领退料制度。各生产队也建立了帐，控制了生产费用的开支。1957年原计划增拨流动资金92,000元，结果未拨，节约了国家资金。

(三) 领导以身作则，刻苦钻研，坚持力行。该场领导走出办公室经常在工地和工人同志一起生产、拾粪、卸车等，有时遇到深夜天雨，作物被雨冲洗，领导就带头抢救物资，这样就带动了职工。另外，该场领导以身作则节省一切开支。如领导到省或北京开会，按规定可以买卧铺票，但很少买卧铺票。在省里开会，也很少叫困难，或向上级要钱，遇到难解决的问题，先向群众请教和商讨。如1958年猪舍问题不能解决，经与群众商讨后，就计划将原干部宿舍改为猪舍，解决了问题。

(四) 做好了政治思想工作，关心职工生活。该场职工来自四面八方，有个时期在思想方面比较混乱，各搞一套，互不协调，互不支持，还有认为搞农场工作是最倒霉的错误思想。该场党委针对这种情况，采取多种方式的政治思想工作。该场党、政、工、团曾举办各种政治业务训练班。如党员训练班、技术业务训练班、文化教育训练班等，并经常坚持上党课，全年训练了占总人数68%的职工，克服了过去混乱现象。另外，领导还经常关心职工生活，场领导常在中午和夜晚，去探望有病的工人，替职工找医生、盖被子、临床探病慰问、拿自己的面条稀饭送给有病职工等。同时，还注意到职工伙食改善，过去每工人每月的伙食费几乎占工资一半，影响一部分工人负担家庭生活费用，因此，该场依靠职工，发动职工在饭前后或休息日种蔬菜，每人每月缴青菜30斤，每个伙食单位养5头猪，并改善了伙食管理，使每月伙食费最高的降低到9.9元，最低的降低到6.8元，质量还不差。由于加强了政治思想教育和领导深入群众，关心职工，从而提高了职工的劳动自觉性，劳动时间由原来7小时13分提高到8小时23分，一般的不等打钟就出工，打了钟还不收工，出勤率也提高了，全年平均达到96.5%。掀起了全体职工努力生产的高潮，涌现出很多模范人物。

虽然，他们在1957年取得了很大成绩。现在他们

的生产也和全国一样，正向新的高潮跃进，再三修訂計劃，1958年他們的生产計劃是：麻类提高产量1倍，猪头数增加到1万头。提出的口号是：每亩为国家上繳30元，猪每头10元，共上繳利潤43万元，为

1957年的7倍。目前全場职工正以百倍信心，日以繼夜地为超額完成計劃而辛勤劳动，职工們还自动提出增加生产，不要上級撥給1元錢，自己想办法解决場內資金問題。

克勤克儉的南平化工厂

福建省财政厅經建处

南平化工厂在1954年5月实行公私合营时，全部資財只有6万元左右，生产設備只有24台破旧的碳黑机，生产能力为年产80吨碳黑。由于资本主义生产关系束縛了生产力的发展，1953年該厂实际产量仅达22.58吨。1954年至1958年，国家撥給基本建設資金83.2万元，进行了扩建。几年来，該厂在基本建設中执行了勤儉办企业的方針和貫徹投資少、收效快、收效大的原則。工作中發揮了克勤克儉艰苦奋斗的优良作风和全体职工和技术人員的积极性与創造性，利用有限的資金，办了更多的事情，目前該厂生产能力已达1,200吨。今年再投資18万元，即可增加年产1,000吨的生产能力。他們的办法是：

一、集中大部資金用于生产性建設，并在保證安全生产的条件下，尽量降低建筑标准。几年来該厂在基建投資总額中用于生产性建設的投資，占总投资89.95%；用于办公室、食堂、住宅等非生产性建設的投資占总投资6.97%；用于勘察設計、征購土地及其他基本建設的投資占总投资3.08%。該厂去年新建一座竹木結構的碳黑生产車間，屋頂沒有天花板，地面沒有地板仍是原来的黃土地面，每平方公尺造价只有21元。在这个簡陋的車間里，去年生产的产品質量已达到世界水平。

二、因陋就簡，采用簡易結構，充分利用旧料、廢料，降低工程造价。該厂的房屋建筑都是上无天花板，下无地板，四周是空心假墙或木板墙或磚柱土墙，門窗只涂清油，不用油漆，因此大大降低了工程造价。如建筑食堂（兼礼堂）利用部分旧料每平方公尺造价只有13.5元，比規定的最低标准还低26.5元。办公室每平方公尺也只29元，比規定的最低标准低11元。該厂修建一座修配車間，也是利用旧料盖成的，每平方公尺造价只有17元。

三、充分發揮了現有的技术力量，利用旧料、廢料，自制設備，自建房屋。該厂很多主要設備都是本厂12个修配工运用自有修配車間制造的，自制設備的价值占总投资价值的87.56%，这样既鍛炼了工人的修配制造能力，又提供了廉价的設備，節約投資。例

如去年該厂自己制造的分子稀釋法碳黑生产設備，除了一部电动机、溫度表和电气开关外，其余設備大部分都是利用旧汽油桶和鉄皮制造的，单是使用汽油桶这一項就为国家節約投資16,600元。发气車間的控制室設備，除了一个电表和几根小玻璃管外，都是自己职工設計制造的，全套設備只用353元。該厂几年来就是依靠这些自制的簡陋設備，获得了生产上的胜利。該厂的建筑工程也是如此，除三座碳黑車間和两座双层集体宿舍外，其他所有建筑都是自己設計自營建造的，警卫室、成品包裝室和两座廁所是职工利用工余時間自己动手修建的。自營建筑工程价值占建筑工程总价值的55.84%，節約投資43,000元。

四、在建設过程中，經常进行核算，采用代用品，節約投資。例如碳黑車間的滾筒欄梁，原設計需用工字鉄，需投資3,396元，后改用木梁外包白鉄皮，只用300多元，節約3,000多元。在供水方面原設計一个鋼筋混凝土水池和一套电动抽水設備，該厂为了節約鋼材、水泥和基建投資，改作30个大木桶，用大竹管将山上的泉水引到厂里来，保證了生产用水，这样，就節約了基建投資万余元。

五、注意技术革新，充分發揮現有設備潜力。該厂1955年碳黑生产能力为275吨，由于不断地革新技术，1957年生产能力增到500吨，1958年将达到625吨（不包括新建部分），比原設計能力增加1.27倍。随着技术設備的改进，成本也不断下降，1957年每吨碳黑盈利比1955年增长1.46倍。1958年又将进行扩建工程使用分子稀釋法生产，比原来滾筒法生产增长10倍以上，劳动生产率将提高50%，成本将降低40%，新增每吨碳黑生产能力的投資只占1955年投資的25.54%，投入生产后4个月就能收回該厂的全部投資。

該厂在基建和生产过程中，認真貫徹了勤儉办企业的方針，做到了先生产后福利和少花錢多办事，千方百計節約投資，挖掘生产設備的潜力，增加了生产，也增加了积累。这种克勤克儉的做法，值得学习的。