

了政治思想工作，依靠和充分发挥了职工的积极性和创造性分不开的。例如1954年时因产品质量低，销售不畅，产量曾由1953年的129,000卷下降为34,100卷，由于市委及时作了指示，厂领导积极贯彻市委指示，学习先进经验和反对右倾保守思想，改变了产品规格并增加了新产品，终于在全体职工努力下改善了生产和销售的情况。在坚持勤俭办企业的方针中，各个时期都出现过一些不同的认识，例如有的认为生产发展了，应该换些新设备了。但是由于厂的领导坚持了正确的方针，依靠群众，遇事和群

众商量，扶持先进思想，终于发扬了正气，贯彻了少花钱多办事，不花钱也办事的精神。

领导干部能起带头作用，经常深入车间参加生产、领导生产。例如瀝青中毒事故过去曾对生产和工人健康威胁很大，当时厂长就亲自参加搬运，虽然他自己的脸也被烧破了，但是仍然带头搬运，终于找到了“轻抬、慢倒、站上风”的经验，战胜了这一严重的威胁。

及时推广了厂内、外的先进经验，为国家节省了大量设备、材料和资金，降低了成本，也确保了产品质量。

该厂全体职工在大跃进形势的鼓舞下，掀起了比干劲、比先进、学先进、赶先进的高潮。在全体职工大会上通过的1958年生产大跃进计划上规定，总产值要比上年增长74%，可比产品成本要比上年降低11.6%，利润要比上年增长一倍多。该厂还提出：赶北京，越天津，争取在1958年第三季度内使本厂的油毛毡在物理性能和外观上分别达到与超过英国产品！

（根据黑龙江省财政厅的材料整理）

## 自己解决流动资金

北京染织一厂 史继远

在工业企业内部充分利用一切积极因素，大力节约流动资金，这是在目前双反运动中应紧紧抱住的一个大“西瓜”。北京染织一厂在双反运动和生大跃进中，根据职工们所提出的意见，重新核定了1958年的流动资金定额。

我们厂1957年曾在不增加任何机器设备的条件下，试制和生产了一些从未生产过的高级产品，给1958年的生产大跃进带来了有利的条件，所以规定的1958年的生产总值要比1957年的实际生产总值提高35%。由于这些新品种的原料都是进口的，价格比原来用的棉纱高两倍半还多，因此按照过去情况核定的1958年的流动资金定额比1957年的实际自有资金增加了106.2%。

双反运动开始后，职工在这方面提了很多意见，经厂领导一再与生产、供销、财务等部门研究、计算的结果，决定要在原材料和成品方面采取快买、少买、多次买和快

卖的方法；在半成品的周转方面要进行压缩，只要使车间和工序之间能衔接、协作就行。采取这些措施后，要使1958年的流动资金定额比1957年实有额增加106.2%，降低到只增加31.25%。

根据新的计划，大家对需要比1957年实有额增加31.25%的流动资金是否需要上级拨款这个问题展开了争论。最后确定，要打破陈规，改变过去某些硬性的专款专用制度。决定把1957年的全部超计划利润分成，以及在不影响职工的物资和文化生活的原则下，把正常开支以外的1957年的企业奖励基金，全部用于生产。这样做，不向国家要一分钱就能保证生产的正常进行。这样做，也改变了过去一手存着很多特种资金长期不能动用，另一手又要向上级要钱或向银行贷款的不合理情况。

最后，厂里核定的1958年流动资金定额是：虽然计划总产值要比

1957年的实际总产值提高35%，而流动资金定额却要比1957年实有额相对地节约5万元（就是1958年需要增加的31.25%）；周转期要由1957年的26.91天降低到17.38天。

四月份，我们已经完成了流动资金的跃进规划，周转期缩短到了16.12天，比跃进计划的17.38天加快了1.26天，比国家计划规定的28.89天加快了12.77天。思想的提高使工作大大前进了，除去执行了跃进规划中的措施以外，还在继续跃进中，以供销工作为例，过去交货时临时办出、入库手续，货送完后，次日才能取回货款，一般从交货到收回货款要费时两三天；现在经过改进，在交货的前一天下午即办好一切手续，送货出厂后就立即到对方办理取款手续，最多用半天就办完了。

厂里已经决定，在生产跃进、再跃进的基础上，逐步利用利润分成所得等来解决自己所需的流动资金。准备在1959年年底以前，只要生产情况没有重大变化，就把现有的上级拨付的流动资金全部缴回国库，不再占用国家一分钱的流动资金。

