

工业局所属公私合营企业全年就要报送85,246張表,堆起来高达30市尺。这次整改后,取消了月报、季报、保留年报,报表張数較前减少了9倍多,而且报表内容也大大簡化了;在事业、行政会计报表方面,不但簡化了报表的張数和內容,而且打破了会计制度的陈規,取消了复杂而沒有多大利用价值的“资产負債表”和“财产目录”。在規章制度方面,我們將那些不便利群众、束縛生产和限制单位积极性的規定,属于市的权限范围内能够解决的,基本上都进行了改革。我們根据依靠群众办财政的精神,尽量把权限下放給单位,使企业和事业单位能够根据自己生产和事业发展情况,灵活地运用制度,这样就将一些束縛生产力发展的規章制度,一变而为生产、事业服务。例如过去規定企业之間互相調撥固定资产时所开支的运杂費,要列入基本建設计划。也就是說,如甲厂需要一个电滾子,乙厂正好有一部用不着的电滾子,則由

乙厂把这部电滾子調到甲厂所需要的拆卸和運費要按基本建設撥款手續办理。但北京地区企业与企业之間距离很近,調撥一件小型机器,装卸、運費頂多不过十几元,如按規定办理,十几元的运杂費就要花費十几天的审批時間,影响生产。很显然,这些規定不适合北京市的具体情况。过去企业单位曾多次提出意見,要求把这项費用攤入成本,財政局的主管同志也覺得應該这样处理,但因为这项規定是財政部頒发的,就絲毫也不敢变通。这次整改中,我們打破了这项影响企业生产的規定,对于临时发生的固定资产調撥运杂費可攤入成本,不必再通过基本建設审批程序,大大便利了企业生产。

經過过虛和規章制度的改革,干部的思想敞开了。在总路綫的鼓舞下,我們正滿怀信心,彻底地改革規章制度,使其符合于多快好省的要求,为在五年內把首都建設成为一个現代化工业基地貢獻我們一切力量。

## 先虛后实以虛带实的一例

福建省福州市財政局 华凤歧

福州市財政局在整風运动的整改复查工作中,采用从实际工作中务虛,并以虛带实的办法,大大解放了干部們的思想,抱住了財政工作必須为生产建設服务的这个大西瓜。

我局过去在財政工作中存在比較严重的保守思想。过去編造財政預算时,总是單純強調“穩妥可靠”,采取少算收入多留后备的办法;支出是控制得很紧,不从实际出发,不相信兄弟单位,死扣制度,惟恐多花了錢。因此金庫里經常积压着二三百万元資金,不能很好發揮作用。安排1958年市財政預算时,原計劃投資工业建設450万元,后来跃进为1,000万元,但还有一部分人認為这是脑子发热,对此缺乏信心。經過几次激烈的务虛辯論,大家認為單純強調“穩妥可靠”,而不去发掘积极因素、发展生产、开辟財源、組織收入都是有害而无利的;同时,單純地強調多留后备,实际上是积压資金,不能使資金早日投入生产,發揮作用,为国家創造更多的財富,这也是不对的。于是进一步批判了保守思想,大家明确了財政工作必須从发展生产、积极培养和发掘財源、組織收入来为生产建設服务。从而扭轉了过去监督多、服务少和不管生产的單純財政观点。

在务虛的基础上,我局在五月間由局长亲自領導,各业务科全体出动,深入基层,經十天的苦干,对本年度的收支情况进行了一次全面的摸底,求平衡預算,正确地安排和分配資金。

今年整个市預算的安排,做到結余多少,就投資多少。到目前为止,投資于工业建設的已达1,300多万元,相当于去年投資數的四倍以上。在平衡預算

中,貫徹了为生产服务的精神,只要是有利于生产的发展,就尽力設法解决。如企业未正式实行利潤分成前,所需的四項投資,財政部門都給予借款支持,特別对新产品的試制,为了避免因动用流动資金而影响企业生产,除一般的予以暫借支持外,并在預算中作专案安排。

在基建和流动資金的撥款方面,也打破常規,只要是建設項目中有安排的,做到建設需要多少資金,就筹集多少資金;何时需要,就何时撥款。流动資金的撥补,根据規定,在年度财务計劃未核定前不予撥补。今年打破了这种清規戒律,为了支持企业生产大跃进的需要,先配合主管企业部門和人民銀行初核流动資金定額进行撥款。現在撥款的數額,已超过去年撥款數的三倍。

同时,由局长率領,与房产管理局配合,共同深入到基层,調查了解各机关、学校以及企业事业单位的用房情况,尽一切可能調整这些单位的用房,騰出多余空房給新建和扩建企业作厂房。到5月15日止已調整出20多处适合办工厂的房屋,供給新扩建企业的需要。这些厂房的解决,可以节省100多万元基建資金,并且使企业很快的建立起来。此外,还与各主管企业、事业单位配合,对各該主管单位所属厂店的固定资产、物资、材料等进行了一次彻底的清理。据初步統計,已在30多个单位清理出不需用的固定资产如蒸汽机、車床、銑床、馬达、抽水机、鼓风机等机器几十种;积压的鋼鉄等材料四五十吨,由主管局統一調配使用,支持一些新建和扩建企业扩充设备和解决原材料的困难,使充分發揮固定资产和原材料的使用效能。