

建設銀行東西湖圍墾工作組本着支援和服务建設的精神，适应了圍墾工程的特点，主动而及时的密切配合建設单位开展了各項工作，对保証东西湖圍墾工程的按期完成起了积极作用。他們的經驗大致有以下几点：

第一、敢于打破常規，摆脱靠撥款依据才能作工作的圈子，面向实际，深入工作。在东西湖圍墾工程的撥款監督工作中，我們可以明显的看出，建設銀行的撥款監督工作不是停留在強調計劃依据上，他們沒有死扣条文，硬搬制度，而是有什么用什么，靠深入工地掌握情况撥款。虽有依据而質量很低时，

就从检查依据的質量着手，督促修正，逐步健全。总之，是用提高工作質量、改进工作方法、深入实际来改变过去“靠依据做工作”的老一套的工作方法。因此，既为建設工程服务，又加强了財政監督。

第二、沒有机械的、成套的貫徹銀行的几項任务，也起到了財政監督的作用，收到效果。从开工到竣工，都是从客观实际出发来貫徹我行任务的。例如，通过算細帳，及时摸清了預算包干的底，工程后期，及时揭发了浪費和堵塞漏洞，其經濟效果和作用是很大的。当然这些效果和作用絕不是銀行单方面努力的成績；但是，銀行的撥款監督

也起到了为基本建設服务的目的。

第三、以建設单位的中心工作为銀行的中心工作，所以工作开展順利，取得建設单位的欢迎和有关領導部門支持。使建設单位与銀行工作取得一致行动，相互支援。这样既有利工作的开展，也扩大了工作效果。

以上这些，敢于打破常規，从实际出发創造的經驗是值得重視的。当然，圍墾工作組在工作过程中，也不是沒有缺点的，已有的經驗也还不十分完美，还有待我們在学习中进一步檢驗和充实。

（据建設銀行湖北省分行材料整理）

联合起来办医院

湖南省卫生厅 欧阳日崇

湘潭市河东工业区是解放后新建立起来的，人口增加很快，但是沒有一所公立医院。有的工厂設有医疗机构，但是技术不高，有了急症、重病要送到十几里路以外的市区去治，原有的医疗设备就得不到充分利用。还有，这些医疗机构不给外厂职工和居民看病，使这些患者都集中到卫生所和联合診所，拥挤不堪。所以，设备和人力都有浪費，而医疗問題又不能解决。要是各个工厂都設置医疗机构，則需很多投資，又会造成更多的浪費。

为了妥善解决这个問題，市領導在今年年初根据勤儉办事业的方針，責成市卫生科与各工厂協商研究，后来就采取了大家出錢、出人、出設備，共同办医院的办法。首先要修建一个包括600門診人次和200个病床的医院，另外还修建一个300人次的門診部，預計“七一”节正式竣工，开始治疗工作。

該市筹建工人联合医院的資金的办法，是由地方負担10%，工厂負担90%；各个工厂又根据职工人数和生产規模来确定負担比例，大的工厂多負担一些，小的工厂少負担一些。在投資和物資的分担上，貫徹了老厂支援新厂，大厂照顧小厂的原則，并采取按实結算、多退

少补的办法。今后如再扩建，其投資也将按照比例分担。医院建成后所需經常補助，将采取由各工厂共同負担的方式解决，地方不予補助。筹建和管理工作均通过協商办理。

这样办有很多好处。首先，可以免于各自单独設立一套医疗机构

在人力、设备和資金上的浪費，只要适当配备科主任一級的医师，即可解决一般医疗問題，充分发挥设备的效能，主要是大型医疗器械的效能；病人一般也不需要跑十几里路到市区去治病了。其次，这样做由于得到了市領導的支持，也为各工厂和建設部門所关心，能够得到更多的帮助和支持，所以很短時間就能建設起来。

我們認為，这个办法在卫生事业的建設上体现了多、快、好、省的方針。

依靠群众收學費

黑龙江省富錦县1957年的學杂費任务，除了减免數額以外全部完成了。这是由于他們深入了实际，充分地發揮了群众办学的积极性的結果。

他們采取的管理學杂費的原則是分級管理，层层負責，三包干（就是教育局、乡、社分別包干）。把扣除减免額后的任务包給乡、社收繳或从劳动所得中代扣，然后交学校按核定的預算使用，不足部分由县撥款。

去年年初，县里核定了教育局的年度預算，并經財政科与教育局協商确定，其中預算部分由財政科按时撥款，自筹部分則由教育局收繳學杂費解决。这样办虽然促进了教育局的积极性，但是由于沒有發揮乡、社办学的积极性，所以上半年

學杂費收繳情况很差。財政科和教育局了解的結果，認為完成學杂費的收繳任务是有經濟基础的，但是关键在于乡和社的支持。乡和社对学校也是关心的，但是由于存在着依賴国家的思想，學杂費能不能收起来又和乡、社无关，所以学校催繳學杂費时得不到乡和社的支持，甚至弄得师生关系和学校与学生家长关系不好。財政科和教育局这才提出了分級管理、层层負責、三包干的办法。經县領導同意，分別在校長會議和乡长、乡总支書記联席會議上作了布置。

采取了这个办法以后，乡、社干部都有了責任感和积极性。如过去学校缺少經費时，乡干部就叫学校向县里要，現在則主动設法催繳；过去社干部和学生家长認為学