* 党委领导大家动手做好了乡财政工作 *

——四川省仁寿县陵阳区蜂蜜乡财政工作经验

仁寿县陵阳区蜂蜜乡几年来财政工作做得很好，1956年和1957年更突出。1957年超额完成了各项财政任务。收入数完成，没有尾欠，作到了“社清户不欠，粮账一齐清”，是全县最早完成任务的一个乡。

1958年公债早已超额完成任务。今年其他收入跃进为3,000元，达到1957年实绩的346%，第一季度的完成数为去年同期的683%。今年夏征已在5月17日完成，为全县最先完成任务的乡之一。

他们今年的跃进口号是：社清户不欠，粮款一齐清，税收无偷漏，收入全超额。要从现在的“四无”（无私宰、无尾欠、无偷砍公树、无散存物资）乡，再扫第五“无”（无农村税收偷漏），力争全县财政工作的第一名。

他们是怎样取得以上成绩的呢？

第一，乡党委统一领导，统一布置，乡委员分片包干，全面负责，是该乡搞好财政工作的主要关键。蜂蜜乡以往在财经工作上也存在过问题，乡委员各强调各的业务，各抓各的，思想、步调不统一，有互相抵销力量的现象。乡党委鉴于上述情况，决定“乡干部分片包干，固定一年，全面负责”的办法，财政工作和其他工作一样，结合中心工作由乡党委统一布置。为了进一步解决工作忙乱、不熟悉互相的业务以及不习惯新的工作方法等，采用了“作业计划”。如1957年秋征时，正值收谷，农村进行社会主义教育，工作很忙，乡党委安排早晨九点钟前送公粮，白天收谷，晚上开会，并要求各乡干部严肃执行作业计划。如乡党委第一书记负责的石桩一社，开始入库进度慢，他就提出“不怕热来不怕黑，完成公粮统

购是爱国”的口号，他亲自到大化乡借两部架车，连夜运送，结果名列该乡第一。这样就带动每一个乡干部能全面地按期完成作业计划。由于财经工作繁重，他们又成立了财经工作研究组，由党委书记、乡长、财粮干部、会计辅导员、信用社主任等组成，各项财经任务都经研究组研究，分清主次，有重点地妥善安排，密切部门间的协作。如财粮工作与会计辅导的预分工作结合，统一调查面积产量，不但数字统一、正确，而且也节省了人力、物力。

乡党委要求每一个乡干部是：各行各业的能手，样样都是内行。定期学习各部门的业务，全乡干部已基本成为全能，就是两个识字少的乡干部，也学会了农业税计算、公粮丈量等业务工作。

第二，加强政治思想领导，人人动手，个个抓财政，是该乡搞好财经工作的重要一环。该乡党委经常注意了每一个干部的工作情况，每月全乡干部都要作一次工作总结和鉴定，有力地展开批评与自我批评。财政工作也作为总结的重要内容之一。如1957年征收工作，戴成章同志负责的长河社入库最慢，进行了批判之后，该同志向支部保证说：“不如期完成任务，誓不回乡，”因而突击完成了任务。同时，对完成任务好的干部进行表扬，由于这样，每个乡干部都自觉地去完成所驻社的各项任务。如会计辅导员熊彬武同志发现有国家未用完的电杆木，就及时处理上解。总支委员李玉才同志（联社主任）到长河社清理了一天，清理出1953年被人偷砍的公树，增加收入50多元。

关于财政制度和财政纪律，乡党委是很重视的，如1956年生产委员罗志新同志所驻的红花一社有人私宰肥猪，他未予制止，乡党委就

给他批评，并监督该户补税。长河社社长在1956年也曾私宰肥猪，也在干部会上批评，群众会上公开检讨。红花三社1957年只要预购早稻任务，不准各完成预征早稻任务，乡党委通过社长会议展开了批评。他们对于违反政策的事，不但认真严肃地展开批评，并且在必要时向群众作公开检讨。这样，既教育了干部坚持原则，树立正确的国家观念和群众观点，也教育了群众爱护公共财物，遵守法纪。

在农业社完成财政任务上，乡党委及时进行了评比，及时公布任务完成比例，鼓励先进，突破落后，带动中间。如高家社社长李玉才同志在区里开会，见到别的社交粮多，半夜赶回开社干部会，研究怎样提前完成任务，因为他的社是山区，收获较迟，稻谷还不能收割，当即决定暂借社员的陈谷子等来完成任

务。由于乡党委加强了政治思想领导，乡社干部虽然没有正式提出挑战应战，但是互相展开了社会主义竞赛的生动活泼的局面。夏征中社干部要求乡“不能以天数来考核任务（实际上很多社是同一天完成的），应以时、分、秒来考核他们的任务”。1957年区评比财经工作，蜂蜜乡有4个社夺得红旗，乡、社12个干部受到了奖励。

也正因为加强了政治思想领导，乡、社干部已形成了互相帮助的风气，如山区收获季节迟，今年夏征雨天多，坝上的社就支援山区，借给他们小麦完成任务。去年交公粮折征棉花时，红光一社就支援槐望社等，全乡一天完成了任务。

第三，深入调查，以点带面。蜂蜜乡有山有坝，要搞三个点，才能代表全乡情况。财政任务布置后，第一书记、乡长和财粮干部各掌

握一个点，深入調查，摸实面积产量，总结工作经验，指导全面。如1957年根据三个点調查的棉花产量，核定其他社的棉花产量，实收完全相似。正确的资料，为正确贯彻政策提供了有力依据。又如乡财粮干部梁子勤同志在红花二社试点，把1957年社的征購任务分配到队，每天向各队宣布完成进度，展

开竞赛，9万多斤的任务，每晚运送两回（单程离仓库20里），突击5天完成任务。以上经验经乡党委研究后，全乡推广，推动了入庫工作。乡党委第一书记在石桩一社，与乡财粮干部共同研究社和私有树株砍伐的批准制度，全乡推广，基本防止出售原木漏税。现在他们已在点内研究“如何发展生产，培养税

源”。如草書記准备把石桩一社的两座石灰窑发展为六座，乡财粮干部也准备在红花二社发展石灰窑，增加收入。

蜂蜜乡的财政工作，在党委直接领导下，政治挂帅，依靠全乡干部和群众，并改进工作方法，两年来所取得的成績是显著的。

（仁寿县财政局汪謙整理）

随着生产大跃进的
新形势，工业企业财务工作出现了依靠群众、面向生产和制度办法上的大破大立、推陈出新的新局面，从而促进了流动资金管理工作的大跃进。許多企业虽然生产增加了不少，可是流动资金反比

管好流动资金的關鍵 在于依靠群众相信群众

李曉村 云志平

上年减少了。在整风运动中，企业的职工群众在党委的领导下掀起了双反高潮，出现了思想大跃进和生产大跃进。很多企业的财务工作人员，在思想大跃进的基础上，树立了相信群众依靠群众管理财务的群众路线管理方法，在規章制度方面进行了大破大立，摆脱了束縛自己的事务手續，致使流动资金管理工作找到了新的管理方向。

根据我們在东北地区对30多个工业企业的調查，他們創造了很多发动群众、依靠群众来管理流动资金的先进經驗，例如实行财权下放、资金分管包干，以及在面向生产和便利群众方面所采取的多种多样具体作法。

财权下放、资金分管包干是发动群众、依靠群众管理流动资金的一个主要方法。简单地說：就是在定額的基础上实行分工負責、资金包干；也就是根据“干什么管什么资金”的原则由供应部門負責包干材料儲备资金，計划生产部門負責包干生产资金，銷售部門負責包干成品资金。各部門又把自已所包干負責管理的资金下放到具体执行人，供应部門把材料儲备资金按材料类别下放到采購員、計划員和仓库保管員，生产部門把生产资金按

产品的生产过程和性質下放到車間、工段（或小組）和生产調度員，銷售部門把成品资金按产品类别下放到各推銷員，这样就使流动资金管理有了广泛的群众基础。

大連鋼厂、辽宁橡胶厂和沈阳高压开关厂等三个企业，在财权下放、资金分管包干以前，流动资金工作是混乱的，当时这些企业所拥有的流动资金有一半以上是超儲积压物资，因此财务十分困难，基本上是靠人民银行的貸款来过活，同时还不同程度地影响了生产。但是在财权下放、资金分管包干以后，流动资金管理工作起了根本的变化，1957年这三个企业的总产值虽然較资金分管包干前的1955年增加47%，而资金却下降了52%；在同一时期，流动资金周轉速度由171天加速到73天，每元资金創造的产值由2.42元增加到7.41元。这些企业在1958年生产分别增加47.5%至68%的情况下，信心十足地提出了增产不增資的口号，高压开关厂反而要上繳27.6万元。由此可见，流动资金管理工作只要贯彻了群众路线的工作方法就会发生巨大的变化。

在发动群众管理流动资金方面还有許多比較先进的办法，例如大連鋼厂把生产和资金結合起来管理生产资金的办法和把合同、銷售与

资金結合起来管理成品资金的办法，以及大連工矿車輛厂、沈阳高压开关厂、沈阳电綫厂等企业所实行的三員联系制度等，都是比較行之有效的办法。

大連鋼厂把生产同资金結合起来管理生产资金的具体做法是：一方面按产品品种分别工段規定生产周期，这个周期既是生产定額又是资金定額，把确定的生产周期就做为工段的任务；另一方面，工段要根据产品的完工进度和工序之間的交接，来登記随同产品轉移的“生产流动卡片”，而“卡片”的内容包括产品质量、規格及工段間的交接時間等。以上两个方面，实际上就給各工段規定生产周期任务，并通过登記“生产流动卡片”所反映出来的情况，进一步改进生产劳动組織，以达到提高劳动生产率、降低成本及加速资金周轉等目的。这个办法有两个好处：

（1）由于規定了各工段的生产周期任务，并有“生产流动卡片”反映出实际执行情况，就使得各工段及每个工作同志对本身所担負的職責和实际完成情况心中有数，从而促进各工段努力超額完成任务。此外，由于“生产流动卡片”記載着产品在各工段之間的交接時間及質量等内容，从而克服了过去那种工段間互不联系、对在产品无人过問以及对产品积压无人关心等現象。

（2）通过登記“生产流动卡片”所反映的生产实际完成情况，为厂部及車間掌握生产进度、及时发现問題、不断改进生产劳动組織、更好地安排生产以及压缩生产周期儲