

能把曲江的紅旗變成自己的紅旗。等到有了自己的紅旗，就可以在全省迅速推廣。

這次會議開完以後，請外省同志做好以下幾項工作：

(一) 首先向黨委匯報曲江現場會議的情況，在得到黨委的同意後，立即轉入行動。在這次會議中，各地同志發言都說明了這一點，部門工作如果得不到黨委的支持，是決難把工作做好的。當然，要取得黨委的支持，並不是說，一切都依賴黨委，而必須自己先拿出干劲和辦法，請黨委給以支持。這一點，韶關專署財政局宋保和同志說得對：“想要黨委撐腰，首先必須要有自己腰，自己如果沒有腰，叫別人如何撐呢？”在這裡，我向魏副省長提一個建議，我希望曲江現場會議的報告經廣東省委批准後，在批轉各縣（市）的同時，報告中央一下。我回到北京後擬請中央再將這個報告批轉各省、市委，這樣就能將曲江現場會議的收穫，迅速擴大到全國。

(二) 有了黨委的支持，還必須把建立鄉財政和大搞生產的問題，拿到一般幹部中去討論。通過大鳴大放、大爭大辯，弄通思想，統一認識，統一行動，然後再和廣大群眾見面。再通過大鳴大放、大爭大辯，達到認識和行動一致，只有使鄉財政工作的方向和做法能夠真正在一般幹部和廣大群眾的思想上下紮根，才能把工作做好。魏副省長在總結中曾經指出，不要把办好鄉財政看作是輕而易舉的事，曲江縣的成績是經過反復地摸清資源，召開過五次以上縣一級的會議，不斷地向右傾保守思想作鬥爭，解放了思想，明確了方向，並且通過許多深入細致的具體工作才取得的。因此，要真正把這次會議的精神貫徹下去，還必須經過一番艱苦工作，並且必須堅決走群眾路線。

(三) 做好了上面的工作後，接着就要摸清情況、擺資源、找門路、訂生產規劃，並且要有保證實現規劃的有效措施和加倍干劲。

(四) 行動要快，要搶時間。不能等到一切都規劃好了才行動，而是要邊規劃、邊行動，在行動過程中再修訂和補充規劃。只有這樣，才不致於將躍進停留在規劃上。今年只有半年的時間了，同志們回去必須緊緊抓住這一點。

(五) 在各縣各鄉大搞生產的時候，還有一個必須注意的重大問題，

就是要和部門和地區之間搞好協作關係。如果協作關係搞不好，必然在經濟工作中發生許多新的矛盾，倒轉過來又會打擊生產。魏副省長在總結中也着重提到了這一點，同志們回去要特別注意。

(六) 各地創造了先進經驗，除了要在本省範圍內及時召開現場會議加以推廣，並且要把這些經驗告知財政部，以便向全國推廣。由於今后的現場會議可能很多，而大家的工作又都很緊張，為了解決這個矛盾，我的意見，召開現場會議，首先要作好準備，時間要短，形式要簡單，內容不要太多，解決問題就散會。

在這次會議上，外省同志曾對財政部提出沒有召開全國現場會議的批評，這個批評很好，我接受。雖然財政部最近曾和冶金工業部聯合在北京召開了一個推廣石景山鋼鐵廠基本建設投資包干經驗的全國現場會議，並且準備七月份內在旅大市召開一個推廣旅大市企業管理流動資金經驗的全國現場會議，在這個會議的前後，還準備召開一次全國稅務工作的現場會議，但都行動太慢，沒有象別的部門那樣抓得緊、趕得快，說明了我們的領導太落後於形勢。我一定將同志們的意見帶回財政部去。

1958年7月5日



### 簡化結算手續， 便利單位用款

建設銀行撫順分行在整風運動大辯論中，解放思想，破除迷信，認真討論了怎樣簡化結算手續，便利建設單位用款的問題。大家認為過去在工作中通常是監督資金的合理使用多，對保證及時供應資金、為建設事業服務的認識不夠，在工作中往往死扣制度，使某些可以撥付的款項，不能及時撥付，影響了單位資金的周轉。現在已將工程價款的結算手續，由過去的“擴大分部”或“已完分部”改為“分旬分日預支，完工後一次結算”，簡化了中間結算過程中的一些繁瑣手續，並壓縮了一切不必要的結算憑證；在旬末預支款項時取消了“已完工程統計旬報”，月末預支時的

“已完工程月報表”以“統計月報”來代替，在竣工結算時，只要提送“工程交工驗收證明書”，而不必提送“竣工報告”。同時還改變了過去坐在辦公室里等待結算的做法，將原來“結算登記簿”改為“結算袖珍手冊”，派員登門審核；並與建設單位的財務、統計部門組成了三人小組，確定旬末二日、月末三日為“結算日”，在結算日內採取集體辦公的辦法，共同辦理工程價款的結算和研究解決這一時期結算工作中存在的問題。另外，對設備、工器具購置及其他基本建設費用支出的撥款，也取消了支款前在窗口核對計劃的審核辦法。取消後深受到建設單位的歡迎，使我們與建設單位的關係更為融洽。

(建設銀行撫順分行周洪濤)