

帮助小组拟定怎样更多地来降低成本的措施，充分挖掘潜力。

其次是抓預算。預算包干的基础。以前，因为二号表离开了預算，使預算失去了它应有的作用。实行包干后，預算才真正能發揮它的作用。鞍鋼对新开工工程实行設計包干，在交付設計时，施工图預算的价值，不超过包干指标。施工部門就按施工图預算包干。这样就促使設計部門必須充分挖掘設計上的節約潜力。我們根据基建委员会的要求，与有关部门一起进行审查，帮助单位把預算編得更准确一些，使包干建立在可靠基础上。同时，并帮助进一步找節約潜力，提出进一步降低造价的意見。

对于鞍鋼投資的安排、項目的确定、設計方案的选择等方面，我們也可以通过調查，提出建設性的建議，供給基建委员会考虑。

三、破除旧的撥款制度，建立新的制度。以包干为綱，以充分发挥职工群众积极性为标尺，去彻底地改革各項撥款制度，使其适应包干制的要求。

实行包干制，首先要破二号表，改为按包干指标，分次預支，完工一次結算的办法。在撥款上，破事前审核，簡化撥款依据，立群众监督。在資金方面，廢除本年投資和後年儲備之間界綫，廢除年終結余限額当年注銷的做法，使鞍鋼在資金使用上，有更大的机动权。取消預付款，把預付款和乙方自有流动資金合并为大流动資金，使乙方在流动資金使用上，有更大机动权。貸款方面，取消过去种种条件的限制，只要不助长积压，不助长浪費，真正有利于基本建設多、快、好、省就可以貸。撥款戶的設立，过去的制度，一个建設单位只能立一个撥款戶，現在为了

适应鞍鋼包干方便，我們分設了几个撥款戶。因为鞍鋼实行包干的特点是仍保存甲、乙方机构，在市委統一领导下，进行工作。但包干后，乙方对資金使用要有更大机动权，所以我們給甲方开一个撥款戶，乙方一个撥款戶，設備处又是一个撥款戶，打破了过去旧匡匡，目的就是為了簡便易行，少牽制人力，以便更集中力量于建設工程。

四、在規章制度大破大立，大大地簡化手續之后，我們就可以从繁瑣的事务圈子中解放出来，去从事一些更有现实意义的調查研究工作。例如，我們准备搞一些同类工程造价的对比分析，从而找降低造价的潜力。再如，我們准备搞一些有关節約原材料、运输、劳动力方面的調查，最近我們調查了“鞍建公司如何提高木材出材率問題”，通过与市内木材厂出材率的对比，提出了一些提高出材率的具体措施，其中一部分已被采納，对節約木材，起了积极作用。

調查研究的内容是很丰富、很广泛的。例如投資效果的实现情况，工程公司流动資金使用情况、如何加速工期、新的財務管理制度等，均可通过調查研究，提出改进措施，向基建委员会、鞍鋼、鞍建等部門提出建議。实行包干后，我們取消了繁瑣的报表和手續，代替的是有现实意义的、切合实际的、質量提高的工作内容，促进生产的飞跃前进。

总之，投資包干后，建設銀行工作将进入一个新的阶段，工作要求提高了，今后一切工作都是圍繞着更好地实现包干，帮助鞍鋼实现建設任务这一中心目标而进行。促进建設事业高速度发展，是一切工作的目的。



## 金星社积极宣傳新的 农业稅条例

全国著名的农业劳动模范李順达、申紀兰，看到新的“农业稅条例”公布后，及时地向西沟金星社的全体社員进行了宣傳。

他们首先召开了社务管理委员会学习了新农业稅条例。随即組織了党团员，宣傳員228人的宣傳大軍，利用山西日报、农民报等各种載有“农业稅条例”的报刊111份，黑板报52块，广播筒20个和4个民校，結合宣傳总路綫，对新农业稅条例进行了大張旗鼓的

宣傳。两天時間，先后有664个社員听到新的农业稅条例的宣傳。

宣傳中，社員原保才用回忆对比的办法說：“在旧社会統治阶级起稅是按門头起，不管种地多少，每戶都是一样；而且地主阶级有几百傾地可以不用交稅，农民种几分地却要交稅，在旧社会真是不講理。現在农民翻身当了主人翁，可就大大的不同了，出公粮是依率計征，依法减免，真是公平合理；政府为了照顧条件

較差的山区，1956年由每亩(指負担亩)20斤零半，降低为17斤零半，一下就減了3407斤(小米)。新旧社会簡直是有天地之別啊。”經過宣傳，大家一致認識到：在党和政府的关怀下，几年来，西沟的农业产量有了很大的提高，农民生活有了显著的改善，新的农业稅条例的公布，对国家的建設，对农业社的巩固和社員的长远利益都有很大的好处，是鼓舞推动生产积极性的动力。

由于农业稅条例的鼓舞，全社502亩小麦，比原計劃(6天)提前三天完成了收割任务。

(山西省平順县財政局李春芳、范中元、李子南)