

办法以来，在共同促进生产大跃进的要求下，各部门之间的关系也更加密切了，协作精神更加发扬光大，形成一种良好风气。供应部门经常深入车间，了解和研究生产情况和车间耗料情况，销售部门也主动地了解生产情况和产销结合以及产品能否均衡入库问题，发现问题就及时会同生产部门共同研究解决。生产部门也主动地了解和研究材料供应及产品销售情况。财务部门也克服了单纯管钱，不深入研究各种业务活动情况和依靠制度办法解决一切问题的片面观点，经常深入车间、仓库，帮助建立和健全管理制度，研究解决管理中的问题。如配合供应科清查仓库处理呆滞材料；协助车间推广“流动卡片”，并协助改进卡片管理办法；协助推销部门解决久悬账面的款项，得到了车间和仓库同志们的欢迎，基本上改变了过去彼此之间的扯皮和对立状况。由于财务人员的深入实际，在具体协助解决问题的过程中，也能熟悉情况，熟悉业务，丰富生产知识，从而不仅能发现问题，而且能提出改进意见，也就达到了促进生产、为生产服务的目的。克服了过去“监督多、服务少和不管生产硬卡计划”的做法，从而既提高了财务工作质量，又密切了与各科室的关系，真正发挥了财务部门在管理资金上的组织、监督作用，有助于促进计划的全面完成和经济核算制的全面贯彻。

3. 改革规章制度。在整风运动中，揭发和批判了各种教条主义、经验主义以及右倾保守思想，修订了那些不利于依靠群众管资金的规章制度。因此，我们改革了旧的流动资金管理办法，取消了专款专用的制度，废除了生产过程中转移半成品的一套繁复的保管帐等等。建立和健全了一些有利于生产发展，有利于调动群众积极性的规章制度。在资金下放分管后，有的部门和车间为了争取完成资金指标，发动群众提出了改进管理的办法。为了进一步巩固与发挥群众的积极性，把资金定额管理和各项业务活动结合起来，又

建立了资金分管责任制度和相应的考核办法与奖励制度，使有关部门的领导 and 具体工作人员有明确努力方向和检查尺度。这样，各部门就把定额的贯彻和本部门的中心工作密切结合起来，把贯彻资金定额变成了群众的自觉行动。在党的社会主义总路线照耀下，群众的思想大解放了，敢想、敢说、敢干了，碍于生产发展的不利于发挥群众积极性的旧的规章制度，正在不断的改革着。

由于依靠了党的领导、贯彻了群众路线的方法管理资金，群众的积极性大大高涨，尤其是思想大解放，干劲十足，在增产不增资的战斗口号提出后，都积极行动起来为节约资金、压缩资金而努力。供应部门的职工主动清查了仓库，进行了材料排队，把库内长期积压的工具、橡胶、电气等价值30余万元的材料，立即与兄弟厂矿联系调换，既支援了兄弟厂矿，又解决了我厂材料不足的困难。材料管理员又主动提出采取“二员合一”的办法管理材料（计划员与管理员由一人兼管），不但精简了人力，而且加强了材料供应计划的正确性，发挥了保管人员的主动性，大大加强了材料管理。生产技术部门和车间的职工，为了加速生产周期，也提出了四项技术组织措施，以缩短生产周期，压缩资金。推销部门的职工开动脑筋，为了简化业务手续，实行了“三合一票”，以减少重复和错误，并调整了订货组织以提高合同交货率，加速资金周转。

通过这些措施，我们1958年上半年在全面完成国家计划的同时，胜利的实现了增产不增资的口号，资金周转期达到了53天，比去年同期加快25天，为国家节约资金630万元。我们将鼓足干劲，继续努力，高速度发展生产，准备在下半年钢产量继续增加的条件下，仍然不要国家增拨资金。

（这是在大连现场会议上的发言，编辑部作了一些删改）



行政经费实行预算包干

黑龙江省哈尔滨市和陕西省郃县行政经费实行了预算包干办法，以适当扩大单位的财政权限和责任，充分发挥单位财务管理的积极性。哈尔滨市的方法是：一方面规定单位在保证执行核定的预算指标数字范围内，除人员经费以外有调剂权限；另一方面，单位在执行原预算发生增加收入和节约支出或结余经费时，可以扩大必办事业；对于核定预算的内容，也可在保证必办事业的条件下，根据事业需要的实际情况，灵活使用。郃县单位预算实行包干的办法是：

以1957年的正常经费为基础，剔除省统一扣除地方公益事业费安排的小学经费、压缩或降低的非生产性开支部分、行政和党团单位业余学校经费等，参照单位人数多少，业务繁简和跃进情况，适当调整求出1958年的正常经费。其中修缮费和购置费，在剔除了1957年全部执行数后，按单位房屋新旧程度、设备好坏和历年情况核算基数。正常经费基数核定后，即由单位包干掌握试用。单位在国民经济计划里新发展事业所需的正常经费和统一调整工资增加的开支，由财政部门核增基数；如果某些事业有了减少，则

相应地减少基数。包干后，由于厉行节约，严格控制开支，单位预算有了结余，全部留给单位在下年度继续使用；如因掌握不善而超支，由单位压缩开支，自求平衡，财政部门不予解决。

这个办法实行后，解决了财政部门对单位预算控制过严、过细的缺陷，使单位有了机动权，充分发挥了单位节约开支的积极性，人人动手，来管理财政。这样，财政部门就大大减少了日常事务，可集中力量加强对财政工作重大问题的研究和管理，使财政更好地为生产建设服务。

（根据宿振寰、王清林、康同邦、王秉彝来稿整理）