

“年年搞增产节约，年年挖潜力，现在再没什么可挖的了”，看不到企业中的巨大潜力。有些单位的领导干部对依靠群众，自力更生克服困难的重要意义认识不足，因此，在困难面前表现畏缩，或是单纯依赖上级，“等米下锅”。有些单位，对材料储备存有宁多勿少、有备无患的本位主义思想，不愿拿出自己多余、超储或暂时不用的材料设备来支援别人。还有一些同志对市委开展五挖运动的精神有片面的理解，他们以为五挖只是把物资、资金拿到市里来解决地方工业的困难，这一狭隘观点，使某些工厂、企业顾虑很多，怕市里平衡，怕支援别人，因而消极观望。上述保守思想和本位主义观点曾一度使运动开展的声势不大，冷冷清清，进展不快。市委及时召开了工厂、企业和有关人员的会议，检查和批判了这些错误思想，并提出了：书记挂帅，全民动员；自挖自用，自力更生；超储多余，支援别人；照顾整体，统筹平衡。从而端正了认识，明确了方向。不少厂矿、区委的党委书记都亲自挂帅，及时传达市委书记的指示，反复向群众讲清楚五挖运动的重要意义。因此运动就开展得迅速、有力，有声有色，效果亦较显著。

二、深入发动群众，使五挖成为群众性的运动，这是胜利完成五挖的关键。前一阶段的经验证明，凡是充分发动和依靠了群众的单位，五挖运动开展的轰轰烈烈有声有色，过去认为不能解决的问题获得了解决。他们共同的经验是：除了领导重视、书记挂帅外，还要发动群众献计献策。通过大鸣大放、贴大字报和各种形式，如妙计会师会、展览会、献宝会，组织抗旱队，探矿队，挖宝队等生动活泼的形式来发动群众。东北机器制造厂通过职工代表大会、大鸣大放、大字报、大辩论等形式，展开了群众性的鸣放高潮，组织了有工程技术人員、老工人、先进生产者等300多人参加的20几个五挖检查组。共青团员组织五挖突击队、采矿队、挖宝队、掘井队，从厂里各个角落挖出钢铁材料2,606吨，354台设备，1,119名劳动力，资金370万元，房屋4,200平方米。还动员了职工家属5,400余名，积极参加，挖出了200多吨钢铁、10吨铜和红砖75万块。在发动群众的这条经验上，领导要抓住有利时机，因势利导，及时提出响亮的行动口号和奋斗目标，使群众热情不断高涨。各级领导必须亲自动手，用实干来带动群众，不能只限于在上面传达，或只是在科室人员中算帐；要把运动贯彻到每个职工每个居民中去。皇姑区人民委员会在7月18日组织了120名人民代表和200名居民干部到五里多远的铁路货车厂挖掘钢铁，仅四个小时就挖出钢铁材料和高級鋼5吨多，鼓舞了全区居民。该区安民街一天的时间即献出废钢铁、闲置铁器7吨；有一户居民即献出不用的直径一米多的大铁锅30多口。

三、紧紧地与“双检”和技术革命相结合，把五挖运动作为“双检”内容之一。五挖运动开展的好坏，标志着整风和生产的成就的大小，能否贯彻五挖

正是对每个干部和职工对整风成果的考验。因此，在这条作法上，我们的经验是：要教育广大职工认识到“双检”和“五挖月”是为了保证跃进规划的实现，它们的目的是是一致的。

我们有一条最重要的体会是，五挖运动推动了技术革命而技术革命又促进了五挖运动向深入、持久方面发展。如变压器厂贴出了20,246张大字报，其中有1,467项技术革新，创造价值1,835,000元；此外还有978项合理化建议，创造价值967,000元。在未革新前，该车间因为劳动力不足，还向上级申请要劳动力，由于五挖运动推动了技术革新，提高了效率60倍，车间不但不要劳动力了，而且还有多余。结合技术革新，改进设计和工艺，提高钢材利用率，使用代用材料和废料，是挖掘钢铁材料的重要方法之一。

四、大力进行宣传鼓动工作，鼓励士气，造成声势。我们在开展五挖运动过程中，充分地利用了报纸、电台、文化馆、黑板报、工作简报等宣传工具，大张旗鼓地宣传了五挖运动的重要意义，及时纠正了不正确的思想认识。运动之初，市委书记召开了两次干部动员会，于7月21日又在五三二厂召开了全市性的现场会议交流经验，以后又组织了全民性广播大会，及时地召开了全市性各区分片的现场会议及展览会、妙计会师会等，及时总结、传播了典型经验，表扬和鼓励了运动中的先进人物和先进事迹，都对运动起到了很大的推动作用。经验证明：宣传工作是一切工作的重要保证；凡是宣传工作搞的深透的单位，运动就打得有声有色。

我市五挖运动虽然取得了初步成绩，但还存在不少缺点，主要是：有部分单位对五挖运动重要意义认识不足，行动迟缓，不够有力，市区分工不够明确，组织领导不够集中，对干部思想估计不足。上述问题虽然及时得到解决，但运动开展得还不够平衡，有的区对街道还没有全面发动起来，学校、医院还有空白点。最近市里又提出来大于二十天，把五挖运动再掀起几个高潮，把全市的五个方面的潜力挖尽挖光，争取生产跃进计划的实现，给技术革命和文化革命提供物质基础。

（这是在大连现场会议上的发言，编辑部略加删改）

### 乡乡社社办工厂

走一乡，又一乡，乡乡都在办工厂，  
大小厂房连成片，个个烟囱顶破天。  
走一社，又一社，社社都有机器响，  
乡乡社社办工厂，农村就要城市化。

（河南省新乡专署）