

公室，由甲、乙方和銀行組成，負責辦理日常具體工作。這樣就形成了大家互相支援，互相協作，共同為完成包干任務而努力。這一經驗，各地可以學習推廣。第三，為了把投資包干堅持到底，許多單位都通過群眾建立了經常的檢查考核制度，做到了大家化錢，大家管錢，大家核算，大家監督。例如，有的廠發現間接費和材料費超支，就立即發動群眾設法補救，使存在的問題及時得到解決。

3. 從實際出發，改革基建撥款制度，也是促進投資包干一項重要措施。現場會議以後，各地建設銀行根據當地黨政的指示，一方面破除了限制生產力高速度發展和束縛群眾積極性的規章制度，另一方面根據適應投資包干的要求，逐步建立了一些新的規定。如在撥款依據方面，廢除了根據計劃和預算所列明細項目掌握撥款的規定，以及按二號表結算工程價款的規定，不再逐筆審查合同和用款憑證，改為根據建設單位的分季分月用款計劃，在年度撥款限額範圍內分期撥款，這樣就使建設單位能夠統籌運用資金，有利於完成包干任務；在年度基本建設計劃和建設預算未經批准前，如急需開工用款，只要廠黨委同意，也就可以照付，改變了建設單位過去“當家不作主，事事問領導”的情況；在帳戶方面，廢除了按資金性質（如預算撥款、銀行貸款、流動資金、大修理基金等等）分別開戶，打油的錢不許買醋的規定，在一般情況下，建設單位只開一個撥款戶，建築企業只開一個結算戶，解決了過去因資金分管，致使建設部門一邊存錢，一邊缺錢的矛盾，有的地區為了適應投資包干的體制，還分別為甲方、乙方和設備供應部門開立了撥款戶，貫徹了“肯肯麻煩自己，不要麻煩別人”的原則；在預付款方面，把總、分行與主管部門確定額度的辦法，改

為由甲乙雙方自行確定，在內包單位中，有的還取消了預付款制度，所需備料資金，直接從撥款戶支付；在貸款方面，過去有不少清規戒律，單位要的銀行不貸，銀行貸的單位不要，現在改為只要符合于多快好省、在包干範圍以內和銀行力所能及的原則下，就可以貸放，也就是從實際出發，實事求是地幫助建設部門解決困難；在幫助合理分配投資方面，廢除了省下來錢建設單位不能動用，年終結余要收回的辦法，改為“邊省”“邊用”，及時增加生產性建設。這些改變，使銀行與建設部門之間的關係，發生了深刻的變化，從消極的監督，

轉為積極的協作支援，從片面的財政監督，轉為依靠黨委、依靠群眾，大家辦財政，有力地促進了投資包干的推行。

與此同時，各地建設銀行還跳出了“撥款、貸款、結算”的老業務圈子，緊緊圍繞着黨的中心工作，從財務角度出發，掀起了轟轟烈烈地為基本建設“辦好事”運動。他們提出了“以廠為家”的行動口號，建設部門有什麼困難，就千方百計地幫助解決什麼困難。石家莊橋東區煉鐵廠，就是在建設銀行幫助開展“百項節約”運動的基礎上，第一個在當地插起了投資包干的紅旗。

左岸建設投資包干的紅旗到處飄

喜笑顏開， 推行投資包干

四川建設銀行向國營寶輪院煤礦基本建設工程處介紹了投資包干的經驗後，該處職工喜笑顏開，通過全廠職工的反復討論，在兩天的時間內就提出了“投資不增加，產量翻一番”的規劃，把原來新建年產21萬噸煤的礦井提高到45萬噸，並精打細算，改善管理，在投資總額中還節約50萬元，大辦“衛星”廠，擴大再生產。

（四川省財政廳吳開洪）

苦戰十晝夜， 插上了紅旗

張家口支行在市黨政領導下，和有關部門配合，苦戰十晝夜，8月4日將投資包干的紅旗在市淀粉廠和下花園電石廠中插起。市淀粉廠原計劃日產80噸，工期4個月，投資77萬元，包干後，日產躍為100噸，工期縮短2個月，達到

“投資一頂二，產量加八成，速度快一倍”。下花園電石廠在投資包干後，把60天工期的工程躍進為3天完成，80天工期的工程躍進為40天完成，年產量比原計劃增加1,125噸，投資也比原計劃減少20萬元。

（張家口支行給河北省財政廳的捷報）

節約物資94萬元

福建省沙（沙縣）尤（尤溪縣）公路，原需投資352萬元，但省人委僅以258萬元包干使用。實行以來，建設情況很好，在工程質量上比原來設計有提高，財務執行上也很好。258萬元投資可以完成352萬元的工程，而且投資還有可能節省一部分。在建設速度方面，也比原計劃提前，原來計劃要在今年年底完成，根據目前工程進度，可以提前到10月底竣工。

（建設銀行福建省分行材料）

