

丰宁县凤山镇位于河北的北部，是一个山区，面积有1250平方公里，耕地58,475亩，人口19,887人，其中除200多人从事商业、手工业外，其余都从事农业生产。过去这个地区经济文化非常落后，解放以来，在党的领导下面貌有了很大的改变，今年粮食计划亩产要达3000斤，要办工矿企业400个。

凤山镇的自然条件是比较良好的，有高山、有丘陵、有草场、有河流，地下矿藏丰富，矿种包括有色金属、黑色金属等十几种，河流还可以利用发电。自从党中央提出工农业同时并举的方针和乡办工业的号召以后，大大鼓舞了全镇人民办工业的热情，加之上级把财权下放一部分给镇以后，更促进了生产发展和镇办工业积极性。

从7月1日建立镇预算以后，由于上级党政的正确领导，尤其是县委提出：发动群众、全党动员、从生产入手、培养财源、增加收入的指示后，镇党委一方面积极组织收入，合理安排支出；另一方面抓紧了从生产入手、培养财源的工作，截至8月10日止已办了炼油、水泥、化肥、农具修配、炼钢、砖瓦厂和浴池、旅社等服务性企业283个，计划到年底可以增加收入177万元。

在兴办工业的时候，采取了发动群众，因地制宜，用土办法、穷办法。1958年下半年按照县所划给镇的收支指标：收入是8,270元，支出27,700元，上级补助19,430元。这个指标要大办工业资金是不够的，因此，镇党委对于办工业专门进行了研究，根据本地资源情况提出规划，确定1958年建厂300个，争取达到400个，并发动群众讨论。经过全民讨论，批判了各种右倾保守思想，增强了大家办工业的信心和决心，提出少花钱办大事，不花钱也办事的口号，从而在全镇掀起了一个大办工业的高潮。仅在二十几天内，依靠群众投工投料（农业社抽出一部分劳动力投入工业生产；群众献出办工业的材料，折价作为定期储蓄），建立了农具修配厂、炼油厂、化肥厂等13个工厂。如农具修配厂通过发动群众投工投料4,000元就建立起来了。建厂后两天内就试制成功木制耘锄，可以提高劳动效率6倍；该厂又试制成功打稻机、手摇谷风机、三轮三犁、滚珠轴承等。又如炼油厂，镇上一个钱也没有花，利用砖瓦厂烧的砖，从农业社抽调十几个劳动力，就建成了日产200斤原油的炼油厂1个，8月15日以前要扩建到10个。目前正在修建的145马力的水电站，主要也是由群众投工投料来修建，现在每天都有七、八百人投入紧张

的战斗。另外，为了支持县、乡工业投资，开展了一年定期储蓄，计划指标8.8万元，现已完成5万多元。为了解决办工业的技术问题，还组织高小毕业生投师学习。建设水电站的技术问题就是派高小毕业生到县里学习回来解决的。

镇所办的各种工业都是以小型为主，因地制宜，就地取材，就地生产。如炼油厂，就是利用本地的油母页岩，在近矿藏二、三尺的土坡上建起炼油厂；炼油烧过后的油母页岩，就用来制水泥。本地有水利资源可以利用，就修小型水电站，冬天水源缺时就用火力发电；本地有铁矿，就用土炉炼铁、炼钢。目前办的工业形式也不一样，有的是镇办的，有的是镇与供销社合办的，有的是镇与农业社合办的。镇办的工业，由镇财政投资或组织群众投料，作为定期储蓄，待生产有收入时归还；劳动力也由镇向农业社统一抽调，工资由厂交农业社进行分配。镇与供销社合办的，是由镇组织，供销社拿出一部分闲置物资或资金，劳动力也由镇从农业社抽调。镇与农业社合办的小型厂矿，绝大部分是过去由农业社自办的，为了便于解决技术问题，劳动力的调配问题，改进经营和增加一部分投资，采取镇与社合办。采取这些办法，就充分地动员和组织了各方面的力量，为迅速地发展乡镇工业创造了条件。

财权下放之后，为了保证收入指标的完成和开辟财源办好乡镇的工业，凤山镇在党委的领导下，全党、全体干部动员抓财政收入，负责办工厂。例如镇长就亲自负责办炼油厂，税务所长负责修水电站，采取包干负责，限期完成的办法。各部门干部分工之后，干劲十足，行动迅速，并纷纷提出保证按期完成或提前完成任务，仅仅两天时间就清理出公房30间，物资81件；砖厂提出5天内建成并投入生产，水电站提出提前20天完成。总之，谁也不愿落后，力争上游。群众在大办工业中热情高涨，干劲冲天，为了早日将工厂建成，昼夜苦战，有的自动提出，在工厂没有建成以前不要报酬。

按照以上的做法和建厂的速度，镇党委初步规划到1962年建厂642个，产值为3,863万元，比今年增加6倍多；到1960年即可基本上实现农村电气化、农业机械化的，将提前7年完成全县农业发展纲要规定的指标。

（根据凤山镇材料整理）

## 凤山镇因地制宜 培养财源大办工业