

各人有創造發明規劃；并且聯社各戰綫、各廠、各人都訂出實現規劃的具體措施，以保證規劃完滿實現。

4. 白手起家，土法上馬，然後機械化。我們大办一千廠決不要財政投資一文錢，我們的办法是：先有人，後有錢，有人就有錢。先小搞，後大搞，由小到大，由大變多。

5. 挖掘勞動潛力，充分發揮群眾的主觀能動作用。我們北道鎮的自然條件，比不上樟市鄉，但是我們也有有利的一面，我們鎮的人口比樟市鄉多的多。毛主席說過：“六億人口是一個決定因素，人多議論多，熱氣高，干劲大”。我們有比樟市多1.5倍的人，就是我們的資本。我們可以充分利用這一有利因素，動員大量的城鎮居民、職工家屬組織生產。如果將農業社的勞動力再加以合理使用，就可組成幾千人的勞動大軍。有幾千人來办工業，不怕生產搞不起來。

6. 發現矛盾，就解決矛盾，決不向困難低頭。過去我們只知道大搞工業，但不知如何管理。樟市鄉先進的聯社組織，就給我們解決了管理上的問題。但是根據我鎮具體情況，在運用聯社的經驗中，可能遇到一些新的問題，現在就我們估計到的問題，規定以下的處理原則：

(1) 領導關係。聯社的組織，實質是鎮的經濟組織，在鎮黨委和鎮人委直接領導下進行生產。聯社收支規劃，統一由鎮黨委、鎮人委決定安排。同時，對上級工業、手工業等部門在業務上予以領導。

(2) 聯社的經營範圍。聯社的生產，不能擠中央、省、縣；同時和農業社也有合理的分工，以發揮農業社办工業的積極性。聯社主要以發展工業、支援農業生產為主，以經營化肥，農業機械製造，冶煉，農副產品加工為骨幹，組成鎮的工業生產體系。其他附屬工業，交通運輸，建築等圍繞上述骨幹廠，為骨幹廠服務。農業社主要以農業生產為主，其經營的工業，應該是自造自用，和農具修理，不直接對外銷售，如果需要對外，必須通過聯社統一規劃和生產。

(3) 產、供、銷問題。聯社經營的產品，在本鎮範圍內可以自銷，由農業社作出規劃，聯社直接撥給。農業社領到聯社的產品價格，由農業社負責還給聯社，其歸還的辦法是：由農業社投放聯社的勞動力所得分紅中抵還或農業社出售農副產品時抵還。對外經營的產品，由聯社與商業局訂立合同統一包銷。

(4) 工資問題。聯社組織後，不能減少社員工資待遇，原來手工業社的工資，仍然維持原來標準；由農業社投放的勞動力，以計件包工計算工資，不發給個人，統一撥給農業社，作為農業社的副業收入。在聯社工作的農業社員，回到農業社統一分紅；居民和職工家屬工資，研究給予適當報酬。此外，擬制訂獎懲制度，以刺激生產積極性。

(5) 固定資產處理問題：凡由群眾投入的大型機具，統一折價歸聯社，先記帳，半年後歸還（今年暫不還）三年還清，並酌量給予適當的利息。

沿着生產—財政—生產的道路前進

廣西僑族自治區財政廳 石為楷

廣西僑族自治區興安縣北部的界首鄉，是一個半山區，交通便利，土地肥沃，以糧食生產為主，山上的煤层和各種野生植物等資源豐富，全鄉有22個農業生產合作社，耕地33,000畝，4,618個農戶，20,800人，其中：勞動力6,100人，每個勞動力負擔土地5.5畝。幾年來由於黨委的正確領導，生產和各項工作都有了飛躍的發展，特別是黨中央提出“鼓足干劲，力爭上游，多快好省地建設社會主義”總路綫以後，更進一步地發揮了群眾建設社會主義的積極性，今年全鄉早稻估計平均可達畝產千斤；副業生產也取得了很大成績，生豬每戶平均已達到三頭以上。在早稻豐收的基礎上，他們又以排山倒海之勢，掀起了一個爭取全年畝產萬斤糧，養豬10萬頭的生产高潮，全鄉人民正在為實現這個目標而日以繼夜的戰鬥着。

界首鄉的人民還初步提出了一個美麗而宏偉的遠景規劃：要在五年內把界首鄉建設成鷄鴨成群，馬叫機器响，工業建設滿山崗，電灯照耀地，村村修洋房，遍地汽車响，裝起生豬，糧食送工廠，大力开办幼兒園，村村办的是食堂，做到人人吃牛奶，黃金谷子

堆滿倉，資本主義无处逃，右傾保守一掃光，全鄉人民努力干，建設界首新農莊。但是，要實現這個令人興奮的遠景規劃，資金問題如何解決呢？這确是一個很重要的問題。該鄉在今年元月份開始建立了鄉級財政，加強了鄉級財政機構，擴大了財權，縣對鄉辦事業和經費預算，採取了以鄉固定收入定支出；原屬縣預算下放經費項目，以支出定收入稅補助平衡，超收分成，年終結余歸鄉安排使用的辦法，這對發揮鄉級办財政的積極性是起了很大的作用。可是今年縣划給鄉的預算收入，僅僅只是43,131元（包括上級補助22,146元在內），即便各項收入指標都能超額完成任務，收入的增长幅度也是有限的，遠遠不能滿足鄉的建設需要。這個問題經鄉黨委研究後，確定由黨委挂帥，依靠群眾，堅決跳出業務和預算的圈子，從積極發展生產入手，培養財源，增加收入，高速度的積累資金，支援生產建設。根據這個從發展生產入手方向，界首鄉規劃今年生產煤32,000噸，產值572,000元，淀粉加工600噸，產值270,000元，化肥600噸，產值48,000元，水泥300噸，產值10,500元，火藥5噸，

产值8,000元,农具产值55,951元,磚瓦产值5,600元,造纸500万吨,产值400,000元,油料加工10吨,产值50,000元,酒150吨,产值120,000元,碾米385吨,产值2,310元,电厂产值8,000元,野生植物加工30吨,产值121,000元,硫磺30吨,产值16,500元,生猪2,800头,产值63,457元。以上生产总值共1,751,318元,利潤830,000元。这些收入,对保証乡的建設資金需要是有很大的作用的。那么,他們是怎样做的呢?

一、党委挂帅,解放思想,摸清資源,千方百計的寻找生产門路。界首乡的党委决心大,干劲冲天。党委認為积极发展生产、培养財源、增加收入的方向既然对头,就要破除迷信,解放思想,大胆的想,大胆的干。因此,乡党委提出了生产、財經齐跃进の口号,从乡党委五个委員中抽出了两个委員抓財經工作,并組成了一个7人的財政小組由乡长(乡党委委員)帶領几个干部四出寻找財源,并采取边摸、边建、边生产的办法,仅仅一个多月的時間已找到可以加工的野生植物15种,建起了煤窯15个,其中有四个窯道已产煤300吨,化肥厂一个,火药厂一个,农具修配厂一个,酒厂一个,碾米厂一个,水电站一个,运输队一个。目前正在筹建的有水泥厂、磚瓦厂、野生植物加工厂、造纸厂、淀粉厂、青磚厂、硫磺厂等,在八

月以后都可陸續投入生产。

二、白手起家,以短养长。界首乡开始搞生产,在資金、技术、人力等方面,并不是沒有遇到困难,但是他們坚决地依靠了党,依靠了群众,运用了一切有利因素,一切困难得到解决。白手起家就是不花钱或少花钱搞生产办事业。以短养长,就是先搞投資小的或不投資而收效大、收效快的生产,然后投資到周期长的生产。例如界首乡搞煤矿是利用以往农民开采过的旧窿道,只买几个筐几条繩子,第一天开工,第二天就可以出煤,第三天就有錢,把煤矿收入迅速投資到其他方面的生产。

三、依靠群众,因陋就簡,以帳还帳。乡办工业的方針是为农业生产服务,因此群众是支持的。在不影响农业生产的情况下动員群众一部分人力物力,因陋就簡,不花钱或少花钱进行生产也是可能的。界首乡修建350头猪的畜牧場,依靠群众力量,只用了180元,三天時間就搞起来了。畜牧場要投入生产,沒有办公室,就利用凉亭把两头一堵,不花一文錢就开始办公;沒有猪仔就与食品公司訂合同,采取以帳还帳的办法,养食品公司的小猪,养成肉猪以后,再售給食品公司扣除小猪价款。目前界首乡还准备采取以帳还帳的办法发动群众搞一个万只鷄場,一个万只兔場。

湖南省的財政工作,从6月邵阳現場會議以后,目前正轉入一个新的跃进高潮。各地在这一段工作其中的一个共同特点是:着重抓住乡級財政这一环节,从大搞生产入手,积极地培养財源,增加收入,从而不仅能够比較迅速地改变农村的經濟面貌,而且使財政收入一再跃进,大大突破了原訂的預算指标。现在从全省看,乡收入百万元、县收入千万元已經不再是个別地区的奋斗目标,而成了大家一致的努力方向,有的甚至提出千万元乡、亿元县的跃进指标。如衡山县今年省分配的收入指标487万元,邵阳會議后該县提出要爭取成为3,000万元县。后来該县党委对发展生产、大办工业极力支持,全县提出要办一万个厂,工业总产值要达到一亿元(去年只130万元),各乡的勁头也都很大,采取边规划、边行动的办法,很快就办起了好几百个厂矿。由于生产发展了,收入也就有了跃进的物質基础,据全县50个乡的統計,乡級收入指标即达到4,739万元。邵阳县在7月12日也召开了乡一級的會議,全县收入也跃进到7,868万元,并提出了要爭取实现一亿元。其余提出一亿元指标的还有常宁、桃源两个县,桃源县的指标是保証一亿零八,爭取一亿二千万。乡級提出千万的有衡阳溪江乡和常宁县漁池乡等,其余全省提

抓住乡級財政 大搞生产

湖南省财政厅 李裕釗

出500万、600万和800万元的乡还不少,50至100万元的乡更属普遍。虽然,目前这些还只是规划,各地正在积极組織实现,还需要一段实践的过程和需要作很多的工作,但可以肯定,这种抓住乡級財政,从发展生产入手,加速資金积累的作

法,是組織財政工作大跃进的正確方向,而且只要工作做好了,生产发展了,收入也是可以几倍、乃至几十倍增加的。

各地在这一段工作中的另一个特点是:一般均紧密依靠了当地党委,大力貫徹了全党、全民办財政的方針。由于財政上能够主动的支持生产,与中心工作密切結合,特别是由于財权下放,进一步調动了各級管理財政的积极性,党委对財政工作也更加重視和支持了。例如源江县县委第一書記王志文同志,在听取了县財政局关于邵阳現場會議情况的汇报后,当即指示原2,000万元的跃进指标保守了,应当力争上游,跑在全专区、全省的最前面,并說:“你們尽管大胆的搞,我亲自挂帅,支持你們。”現該县通过开会貫徹,收入指标已跃进到保証4,301万元,爭取4,500万元,較省分配的收入指标增加十一倍多。又如衡阳县县委对加强乡級財政,大搞生产极为重視,召开了县委扩大会議專門作了研究,當場就有三个乡党委書記