

# 多 財 政 身 桐

## 荒郊牧場變財富

### 水塘河流是資源

河南省桐柏縣城郊鄉副鄉長 段立軍

我鄉全鄉有22個農業社，4,174戶，15,917人，共有男女勞力5,518人，每人平均耕地七、八畝。幾年來在黨的正確領導下，糧食產量逐年增加，絕大多數社員的生活已達到和超過當地富裕中農生活水平。通過全民整風運動，群眾的社會主義覺悟又普遍提高，出現了空前未有轟轟烈烈的生產高潮。目前全鄉的工作面貌是農業大丰收，工業大發展，財政收入大增加，全面工作大躍進。全鄉人民正在為實現糧食年產雙千斤，工業20廠而積極努力，要堅決大戰二年，實現全鄉十化（耕作機械化、農村電氣化、河流水庫魚塘化、深山海湖化、水道航運化、荒坡綠林化、交通運輸公路化、糧食高產丰產化、水利保險化、灌溉

自流化）。在這樣生產大躍進的形勢下，也促進了財政工作的大躍進。但開始時我鄉幹部對財政工作很生疏，同時，對財權下放，鄉建為一級財政的重要意義認識不足，大多數幹部還不關心財政工作，更談不到積極開發財源、組織收入。因而4月份收入僅完成180元，而支出却開支了2,617元。由於收入任務完成差，就不斷發生現金調度的緊張現象。五月份，縣委財貿會議確定財政權限進一步下放，我鄉在全體幹部會議上進行了全面討論，才認識到財權下放、管好鄉級財政的重要意義，認真貫徹了書記掛帥、全黨動員、全民辦財政的方針，並採取了以下措施：

1. 書記掛帥，大家動手。建立了鄉級財政管理委員會，負責領導和管理全鄉的財政工作。在貫徹收入打足，開支打緊，緊縮行政費開支，增加生產投資的原則下，把財政工作面向生產。從此我鄉財政工作有了很大的轉變，反映在預算上，五月份收入完成2,469元，支出1,371元，解決了現金調度緊張的局面，並將多餘資金投入了生產。

2. 勤儉辦廠，增加資源。我鄉今春本着為農業生產服務的方針，根據勤儉辦廠的原則，在城關鎮成立

了一個農具機械修配廠。自建廠以來製造各種新農具981件，修配舊農具1,025件，生產總值409,218元，可積累利潤154,866元。

3. 開發自然，開辟財源。從我鄉自然情況的特點看，山區除農業外還有豐富的礦藏，繁茂的樹林，廣闊的牧場，大量的魚塘，具備了發展工業和發展各種副業的條件。在我鄉黨委的重視與直接領導下，興辦了畜牧繁殖場，開辦了各種工廠。已開始生產的有木料工廠、煉鐵廠、磚瓦廠、機械修配廠、正在籌建將要投入生產的有肥料廠、水泥廠、石灰廠、水力發電站。在畜牧水產方面，已發展起來的有山綿羊繁殖場三處，共已有羊204只，力克思兔51只，養魚14,025尾。此外，還有藕池、果木林等生產。

截止目前，全鄉已組織了21,935元的收入，占縣分配全年任務的75.2%，保證了各項開支。全黨幹部在進一步体会到办好鄉級財政的积极作用以后，就多次研究財政工作，保證要鼓足干劲，力爭上游，大力組織收入，保證我鄉建設資金的需要。因而不斷修訂財政計劃，在短短的時間內財政規劃躍進五次。從22,790元躍進到4,000,047元。

我們的口號是：向高山要金，向河流要錢，荒郊牧場變財富，水塘河流是資源，苦戰大戰130天，保證全鄉今年實現400萬，全力支持工農業生產。

具體的收入來源是：

1. 開發鐵、銅、石膏、金石、石棉、雲母、石墨等7種礦藏，共12處，建煉鐵爐43個，全年總產值為1,132萬元，年底可增加收入3,606,800元。

2. 正在生產和即將投入生產的水泥廠、石灰廠、磚瓦廠、木材加工廠共7處，年產值105,900元，年底可收入17,700元。

3. 肥料加工廠兩處，年產值9萬元，年底增加收入55,000元。

4. 機械廠一處和水力發電站兩處，年產值10萬元，年底增加收入6萬元。

5. 農業機械修配廠一處，年產值16,200元，年底增加收入1萬元。

6. 農副產品加工有面粉廠、機米廠、棉花加工、葛麻等4種，全年總產值為68,400元，年底可增加收入27,400元。

7. 飼料加工一處，年產值2千元，年底可增加收入1千元。

8. 興辦畜牧業，羊一千只，鷄鴨兔一千只，豬五百只，總值為66,900元，年底可收入33,700元。

9. 养鱼收入有城关镇四周城河和农业社支援47个塘，放鱼10万尾，收入27,500元。

10. 城墙马路两旁种植棉花及油料作物，年底可收入4,050元。

11. 果园收入130元。

12. 藕池8亩，年底可产8,500斤，增加收入800元。

13. 固定收入共7项，收入预算101,944元。

在财政工作大跃进的同时，也带来了不少问题，如劳动力问题，乡社合办分红问题。我们解决和处理的方法是：劳动力抽调各社的副业队为工业专干队，另外还在各社抽出1,500个劳动力，农忙小搞，农闲大搞，确定专人负责。分红问题，在工厂的技工已实

行了按件计资，如修配、木料、砖瓦等厂，都采取这种作法，大大鼓舞了工人的生产积极性。农业社的劳动力按本社社员劳动日记工分，年终乡与社结账，社员参加本社分红。

上述规划能否实现呢？我们认为完全是可能的。根据是：1. 有上级党委的正确领导，乡党委直接动手，这是完成各项任务的有力保证。2. 经过了总路线的学习，群众觉悟提高，特别是今年小麦大丰收，更刺激了群众生产积极性，广大群众积极响应党的号召，支援国家建设。3. 在已办的工厂中，初步取得了一些建厂经验。4. 干部对办财政搞生产有干劲有决心，对业务积极钻研。因此，我们有信心有决心完成今年全乡四百万的任务。

## 苦战一年半 实现三百万

江西省乐平县涌山乡建立乡级财政以后，为了贯彻全党全民办财政的方针，更好的调动广大群众的积极性，按照“生产——财政——生产”的道路，大搞生产，培养财源，增加收入，高速度的积累资金，支持工、农业生产大跃进，尽快的建设社会主义新农村。

涌山乡物产极为丰富，资源雄厚，交通也很便利，公路河流直通乐平，文教卫生事业发展也较快。全乡盛产粮食、竹木、煤炭、石灰，现已开始炼铁、炼焦，开采耐火土矿，计划生产的还有水泥、化肥。此外，一个大型水库正在测量，水库建成后，可以利用发电，大量养鱼。

根据建立乡财政的方针和这个乡的资源条件，他们计划从1958年7月到1959年12月一年半内共积累3,080,346元。其中1958年下半年收入469,297元，1959年收入2,611,049元（按纯收入计算）。主要的几项收支规划如下：

1. 开采煤窑8座，产煤100,700吨，减除成本共收入639,633元。现已开工和投入生产的6座。1959年新开采2座。生产煤炭可以炼焦和烧石灰。

2. 炼制焦煤大小爐45个，炼焦1万吨，收入396,328元，1958年投入生产30个，1959年增加15个。

3. 炼铁2,260吨，已投入生产。

4. 石灰窑17个，产石灰37,282吨，收入131,853元，原料和销路都没有问题。

5. 砖瓦窑3个，产砖162万块，瓦720万块，收入156,536元，1958年都可投入生产，碎砖瓦并可用来制低标号水泥。

6. 开采耐火土矿63,500吨，收入1,155,750元，经过勘测化验，马上可以大量开采。

7. 生产水泥3,000吨，收入12,500元，1958年制

造低标号水泥，供水库使用，1959年改制高标号水泥。

8. 烧木炭142万斤，收入29,400元。

9. 农具修配厂一个，收入78,750元。

10. 垦殖场公有山林砍伐收入47,000元，养猪2,100头（其中养母猪100头）收入30,000元，养蜂收入6,800元，果园收入2,800元，并发展养羊养牛。

11. 水库养鱼100万尾，收入360,000元。

上面这些收入准备投资工业建设2,171,000元；另外，农业社生产投资20万元；交通建设投资18万元；文教卫生事业支出85,000元；建设社会主义新村200间，投资20万元；建老人幸福院一所，投资5千元。

为了实现这个规划，这个乡破除了迷信，解放思想，发扬敢想、敢说、敢做、敢为的共产主义风格。乡党委提出：“大干特干，苦战一年半；发展生产，实现三百万”的战斗口号，号召全体党员带动全乡人民，上下动手，全力以赴，共同为工、农业生产大跃进，加速农村社会主义建设而奋斗。他们的具体措施是：

1. 加强领导，成立机构，在乡党委和乡人委的直接领导下，成立“企业管理委员会”，由乡党委书记、党委副书记、乡长、乡文书以及各农业社主任、干部等十三人为委员。另设专职会计一人。委员会的任务是负责生产企业的政治领导、思想教育、劳力调配、业务管理、组织产销平衡。

2. 穷干苦干，土、洋结合，提倡“白手成家”，边规划，边生产，边试验，边提高，由小到大，逐步发展。

3. 合理调配劳动力。全乡现有劳动力2,329人，根据生产规划，今年8月需要劳动力172人，9月645人，10月675人，11月901人，12月1,101人。这完全是按