

千方百计地挖掘流动资金的潜力!

挖掘資金潛力 促進生產躍進

社論



財政部和人民銀行總行7月下旬在旅大市召開了交流工業流動資金管理經驗的現場會議。這次會議分析了當前流動資金的情況，交流

了改進流動資金管理工作的經驗，明確了只有依靠黨的領導、依靠群眾、自力更生、挖掘內部資金潛力，才能解決生產大躍進中流動資金不足的問題。

流動資金是在生產和流通過程中周轉物資的貨幣表現，它是社會產品的一部分，同生產建設有着密切的關係。生產大躍進必然要求流動資金管理工作的大躍進，而流動資金管理工作的大躍進又是保證生產大躍進的必要條件之一。這是因為在生產大躍進的情況下，國家必須把更多的物資用於擴大基本建設，因而用於增加生產和流通過程中的周轉物資就要相對地減少；但是另一方面，由於生產發展了，却需要更多的流動資金，這就會在一定時間內產生流動資金不足的困難。在這種情況下，為了保證生產的高速度發展，就必須改進流動資金的管理工作，用較少的錢辦更多的事，以支持生產建設的大躍進。從1956年到1958年，在生產建設上出現的馬鞍形，在流動資金工作上也反映了這一情況。例如中央工業各部所屬企業每百元產值占用的流動資金，在生產高潮的1956年是16.8元，在生產低潮的1957年上升到18.5元，而在生產更大高潮的1958年估計會大大低於1956年的水平。過去經驗清楚的告訴我們，只有生產建設躍進了，才能更多地節約流動資金。

從今年的情況更可以看出，正是由於生產建設大躍進，推動了流動資金管理工作的大躍進，而流動資金管理工作的大躍進又支持了生產的高速度發展。當然，合理地 and 節約地使用資金與高速度地發展生產之間也會有矛盾，但是它們是矛盾的統一體，它們將在提高流動資金的管理水平上統一起來。今年上半年工業生產以異乎尋常的速度闊步前進時，曾經一度普遍產生了資金不足的困難。事實證明，這個困難是完全可以克服的，主要問題在於人們對待這種困難的態度。這裡有兩種不同的態度，一種是消極地伸手向國家要錢，另一種是主要靠自力更生地挖掘內部資金潛力。

前者會影響我國社會主義建設高速度發展，這是同總路綫的精神相違背的，是少慢差費的辦法，當然是錯誤的。後者才是多快好省的辦法，積極和正確的態度，有了這種態度就能做好流動資金的管理工作，促進生產的大躍進。

究竟能不能以自力更生，挖掘內部資金潛力為主的辦法來解決流動資金不足的困難呢？旅大市的國營工業企業的全體職工已經以他們的實際行動肯定地回答了這個問題。今年旅大市的國營工業產值比上年上升40%，可是，流動資金不僅沒有增加，反而減少了2,500萬元。今年上半年，全市的企業已經有半數以上實現了“增產不增資”的口號。大連鋼廠上半年的產值比去年同期增長62%，而實際占用的流動資金卻比去年同期減少630萬元，資金周轉加速了18天。不僅旅大市如此，其他地區也出現了許多增產不增資的企業，例如一向以勤儉聞名全國的本溪市合金廠，今年上半年的產量比去年同期增長了81%，不僅沒有增加一元錢的流動資金，反而上繳了50萬元。這些事實說明，企業內部的資金潛力是很大的，問題僅僅在於我們看不看得見這些客觀存在着的寶藏，以及能不能採取正確的和有效的方法把它挖掘出來，使它為工業生產的高速度發展服務。

在這次現場會議上，許多企業介紹的經驗表明，挖掘流動資金潛力，實現流動資金管理工作大躍進的關鍵在於政治掛帥，解放思想，依靠黨的領導，貫徹群眾路綫，調動各部門和廣大群眾管理資金的積極性。有些財政工作者過去曾經希望依靠少數財務人員通過“監督”和“制約”來節約資金，為生產服務的觀點不夠明確，甚至有的使財務工作在一定程度上限制了生產的發展，這不僅違背了發展生產的本意，事實上也難以達到管好流動資金的目的。因為片面強調“監督”和“制約”的結果，不僅不能促使大家注意資金的節約使用，反而增加了部門間和與人之間的矛盾，引起工作中互不信任、關係緊張的現象。互不信任的結果，資金不是節約了，相反地卻是浪費了。過去的很多事實證明，這種財務關係不利於生產力的發展，所以，調整企業內部的財務關係就成為今天在流動資金管理工作中迫切需要解決的問題，在這次現場

會議上所介紹的許多經驗表明，這些單位之所以能夠實現流動資金管理工作的大躍進，支持生產的高速度發展，就是由於廣大職工群眾在黨的領導下和在生產建設大躍進形勢下，把國家建設社會主義的要求和企業職工的革命願望具體結合起來，充分認識了流動資金管理工作在整個生產建設事業中的地位和作用，明確了為高速度地發展生產服務的观点，也進一步地認識了人的因素的偉大作用，從而在這個基礎上調整了企業內部各部門的關係，調整了領導與被領導的關係，調整了集中與分權的關係，加強了企業內外，上下、左右的分工和協作關係的結果。企業內部財務關係調整之後，就改變了過去依靠少數財務人員和繁雜的規章制度來管理流動資金的局面，實行了相信群眾，依靠群眾來管理流動資金的辦法。流動資金管理工作本來就是大家的事，只有依靠大家來管才能管得好。這樣改革之後，就使每一個職工既管生產又管資金，在考慮生產的同時也要考慮到流動資金的合理使用。在大家精打細算之下，流動資金的潛力就源源涌

現出來，於是，1958年流動資金不足的情況就根本改變了。旅大市的工業“抗旱”運動就是這樣，由於市委的重視，政治掛了帥，解放了思想，在領導帶頭，發動群眾之下，苦戰一個月就挖掘出鋼鐵3萬噸。沈陽市發動群眾展開“五挖”運動，也很快就挖掘出鋼鐵5萬多噸，機器設備4,000多台，廠房22萬平方米，節約了流動資金1.3億元，籌集資金4,000多萬元。事實證明，只要在黨的領導下緊密依靠群眾，就能挖掘出資金潛力，克服困難。

我們完全相信，在生產大躍進的有利形勢下，在黨的領導下，依靠群眾，千方百計地挖掘潛力，流動資金不足的困難是完全可以克服的，流動資金管理工作也必將推進到一個更高的水平。

應該注意的是，在流動資金管理工作中貫徹群眾路線的具體做法是多種多樣的，學習兄弟廠礦的經驗，必須與本企業的生產特點和具體情況密切結合起來，不能生搬硬套。否則很難收到實際效果。

充分挖掘潛力，克服資金困難， 促進生產大躍進

旅大市財政局，中國人民銀行旅大市分行

旅大市同全國各地一樣，在整風運動取得偉大勝利的基础上，在黨的總路線的鼓舞下，不論在工業、農業或其他各個戰線上，都出現了史無前例的大躍進的新形勢。各工礦企業的生產計劃都一次又一次地被群眾的積極性所冲破。如大連機車車輛廠由年產機車97台躍進到251台；大連機床廠生產計劃突破了九次，由年產機床1,134台，躍進到2,570台。同時由於全黨辦工業、全民辦工業和大中小型工業同時並舉的方針的貫徹，新建、擴建的項目也在不斷地增加。全市1958年工業總產值計劃比1957年增長40%。

(一)

生產、建設事業這樣的躍進，各工礦企業在資金的需要上都提出了新的要求。據四月初的統計，僅地方工業就要求增加流動資金2,800萬元。但從財政和信貸資金供應力量來看，卻遠遠不能滿足各方面的需要，而且今年需要資金的特点是款多，時間急。這個問題如果能得到及時妥善的解決，就會大大有助於生產大躍進；反之，如果得不到及時解決，就會給職工群眾蓬蓬勃勃的躍進情緒潑上冷水，同時也給“觀潮派”和“年底算帳派”以借口。因此想盡一切辦法解決資金不足問題，不僅是個經濟任務，同時也是個

政治任務。

我們面對這種情況，怎麼辦呢？一種辦法是坐視困難，眼睛向上，伸手要錢；另一種辦法是依靠群眾，挖掘潛力，自力更生。顯然，前一種態度是消極的，是不現實的，而且也是不符合多快好省的社會主義建設路線的；後一種態度則是積極的、正確的，是從實際出發的。我們經過反復辯論之後，堅決地採取了後一種辦法。這就是：一方面積極支持生產，培養財源，增加人民儲蓄，擴大資金來源；另一方面，千方百計挖掘各方面的，特別是企業內部的資金潛力，以解決當前資金困難。

那末，究竟有沒有潛力可挖呢？我們調查分析了工礦企業的資金情況，認為不但有，而且大有可為。幾年來，我市工礦企業，在資金管理工作上是有成績的，基本上貫徹了勤儉建國、勤儉辦企業的方針，加強了經濟核算，加速了資金周轉，節約了大量資金，促進了生產的發展。僅1956年查定流動資金定額，就為國家節約了資金3,000餘萬元。但同時也必須看到，我們在資金使用方面，仍然程度不同地存在着定額大、占用多、周轉慢的浪費現象，而且在某些工礦企業還比較嚴重。例如1957年末，全市工礦企業占用的超定額資金有5,000餘萬元，雖然其中有些是必需的，