

門和有关单位参加，負責筹划和組織各項协作事宜。这种形式便于集中和全面解决問題。

二、簽訂協議。这是目前普遍采取的一种形式。有的是由两个单位簽訂協議，有的是由两个以上的单位共同簽訂一个協議。簽訂協議，不只在於明确共同奋斗的目标和各自承担的任务，而且为了保證協議的执行，各单位一般都要交由有关科室或队組討論，把協議的内容变为他們的行动，因而協議还具有动员群众，發揮群众积极性和创造性的作用。

三、临时协作。对于沒有上述两种协作关系的部門和单位，遇有問題，則临时通过个别联系和召开會議等方式組織协作支援。

由于广泛組織协作，就大大改变了銀行与各部门以及部門与部門互相之間的关系，發揚了“我为人人，人人为我”的共产主义风格。但在組織协作之初，并不是一帆风顺的。我們曾經遇到不少思想障碍，如在行內就有过“职能論”，認為組織协作不属于銀行的职能，这是不务正业；在行外，有的只希望別人支援，而自己却不肯支援他人。对于这些思想，

會通过各种方式进行說服和批判，全部工作过程都貫穿着克服各种錯誤思想的斗争。随着协作的广泛深入开展，改变了过去彼此扯皮，互不相信的情况，出現了互相主动支援、亲密无間的新气象，本位主义已成为“众矢之的”，集体主义思想更加深入人心，新型的共产主义协作关系获得了很大的发展。

同时，也加快了建設速度。根据統計，我省各行截至9月15日止，通过組織协作和办好事，共帮助解决了設備1,184台，鋼材10,404吨，木材18,791立方公尺，水泥4,283吨，劳动力45,784人，推广各种先进經驗875項，促使按期和提前投入生产的工程項目达3,128項，因此而可能在本年增加的产值将达25,543万元，本年利潤收入将增加4,295万元。

开展协作又促使節約投資、降低成本，扩大建設規模。例如，石家庄印染厂今年計劃兴建宿舍7,618平方公尺，后由國棉三、四厂調劑解决，削減的投資另行作了安排。又如，張家口支行召开协作會議时，河北地質局提出在第二本帳的基础上，再降低成本，節約投資17%，增加鉆探任务6万公尺。



投資包干在重慶水輪機廠 大放光彩

石景山鋼鐵廠投資“一頂二”的消息傳到重慶以後，大大鼓舞了全市基本建設部門。重慶水輪機廠擴建工程，在中共重慶市委的具體領導和重慶第一建築公司、重慶建設銀行的積極支持下，認真推行了投資包干制。經過短期奮戰，在7月底作出了“投資一頂三、產量翻二番、進度快五倍、質量合規範”的躍進規劃，並取得了顯著的成績。

該廠的設計能力為50萬瓩，預計1960年投入生產。實行投資包干以後，他們把權責下放，充分調動了積極因素，發揮了群眾的主動性，在保證不增加投資、不降低生產能力、不推遲交工日期的原則下，提出了“投資一頂三、產量翻二番、進度快五倍、質量合規範”的英雄豪邁的行動綱領。在這個響亮的口

號下，水輪機的生產量將由原計劃的50萬瓩，提高到150萬瓩，並且增加一套煉鋼設備和一座鍛壓車間等；建設進度也由原計劃1960年投

入生產，提前到今年第三季度全部工程基本完工。由於生產規模的擴大，整個工期的縮短，重慶水輪機廠不僅可為國家增產節約18,000多萬元的財富，更重要的是該廠到1960年在水力發電設備的產量方面將大大地超過英國全國的最高年產量一倍以上。這是投資包干制在重慶水輪機廠放出的奇光異彩。

（建設銀行重慶分行 鄧啟鵬）

山陽鄉財政為鋼鐵而戰

陝西省山陽縣自從8月初辦起鄉財政後，不但使財政收入增長了241%。更重要的是煉鐵爐遍地開花，鐵水奔流。

山陽縣在秦嶺的東稍頭，山大溝深，礦藏很豐富。今年8月起在“學曲江，趕樟市”的口號下，大辦鄉財政，組織聯社65個，辦起各種廠礦1,357個。當前為了響應中央提出為1,070萬噸鋼奮鬥的號召，正在為鋼鐵而戰。已建成土煉

鐵爐400個，烘干投入生產的120個，9月份10天內即煉出生鐵153噸，采到鐵礦73,690噸。為了保證煉鐵的燃料，並辦起木炭窖81個，已燒木炭163萬斤。

在此以前鄉財政聯社還製造各種車輛110,561輛，而且有一部分安上了滾珠軸承，為消滅山區的肩扛背背而戰。

（陝西省財政廳 張子龍）