

## 北京市商业单位实行 多种付款結算办法

北京市財政局 李桐生

通过偉大的整風运动，在各方面都出现了新的气象，思想解放、政治挂帅后，很多单位对过去一些不利生产的規定主动地进行了改进。北京市商业企业在大跃进中采取了很多措施改进了工作，想各种办法便利生产。

北京市百貨批发公司采取了多样付款办法，这办法既便利工业部門又可节省人力，促进企业資金周轉，密切了工商部門关系，真正起到支援生产作用。过去百貨批发公司在办理对工厂貨款結算方面，由于缺乏政治观点和生产观点，只从本单位方便考虑，規定了一套办法，必須貨收妥，票攆齐，手續到，印章全，并且都要集中到公司財会科来領款。生产部門交一次貨，取款就要經過很多关口才能到手，生产部門为了取款要經常占用一个人。現在，他們根据不同企业情况，采取了多种付款結算办法。即：電話撥貨款、按计划結算貨款、就庫付款、就厂付款、托收无承付及工厂代办付款等多种結算办法。

一、電話撥貨款。对有駐厂員的工厂，采用工厂开出发貨票由駐厂員核対后，即由駐厂員将总金额用電話通知公司財会科，由財会科轉知銀行及时将款划到工厂開戶銀行，駐厂員当天将工厂发票副联交財会科以掌握在途商品，倉庫收貨后，凭发票正联抽单，轉庫存商品。这样可以加速工厂的資金周轉，减少人力，同时帳务也能当日处理。

二、计划結算貨款。对产量正常的工厂，采用按工厂日平均产值的80—90%由公司事先作好凭証，通过銀行逐日撥交工厂，每五或十天按实际交貨款結算一次的办法。

三、就庫付款。对不經常交貨的工厂，实行那里交貨就在那里付款的办法，厂方不必到公司財会科，財会科把盖好印鉴的空白支票交給駐庫員或倉庫會計員，在收貨

时当时付給貨款，当日业务終了汇总向財会科报賬。

四、就厂付款。对一些較大的工厂有条件供給公司倉庫，又有駐厂員的情况下，当产品出厂轉入厂存庫后，就由駐厂員开給支票当即貨款两清。

五、托收无承付办法。适于沒有駐厂員，商品就厂存放（由厂負責保管）而路途又較远的工厂。工厂按当日所交产品开发貨票，根据交貨总值通过銀行办理托收无承付

## 面向群众使财务管理面貌一新

青海省財政厅 胡湘桂

随着生产大跃进，青海省工业企业的财务管理工作也和全国一样，出现了依靠群众，促进生产，千方百計的改善經營管理和改革规章制度办法的新局面。

青海陶瓷厂在1957年以前，由于設備差，技术水平低，职工思想不安定，劳动紀律松散，财务管理混乱，因而經常发生倒竈，廢次品多，成本高，質量低劣，銷售不暢，年年亏损。随着生产不断发展和跃进，企业财务管理工作如何适应新的要求是急需需要解决的一个問題。

經過整風、反右斗争、双反运动和社会主义总路綫的学习，使全体职工破除迷信，解放了思想，鼓足了干劲。一年多来，該厂在党政领导的重視下，經過全体职工的努力和有关部門的支持，改进了生产技术和财务管理，扭轉了以往混乱和亏损局面。如1957年就变亏损为盈余，达6万余元，基本上改变了陶瓷厂的落后面貌。該厂在改革财务管理工作中，首先是面向群众，简化核算手續。全体財会人員在总路綫的光輝照耀下，坚决依靠党的领导，充分发动群众，以大鳴大放、大辯論的形式，提出了改进成本核算的意見，将过去成本分步計

的收款办法，并将发票随托收凭証轉給公司。

六、工厂代办付款。适用于貨款額較小、品种較多或只付加工費的工厂。公司将空白支票交給工厂，当工厂交貨后，自行开具公司支票，然后将交貨票及支票存根交下厂驗收員带回公司。

七、集中結算。适用于雇車送貨的工厂，交貨地点分散，工厂願一次到公司取款，即不必分散办理，而集中結算。

为了适应以上办法，及减少商业和工厂的重复劳动，还实行了工商合一傳票，即将工厂发貨票与公司进貨票合并为一式七联的工商合用傳票，有的工厂把車間产品单也合并在一起，这样就大大减少劳力简化手續提高工作效率。

算的方法改为一次核算的方法，以成本計算单代替明細帳，全面推行凭单日記帳。执行結果，簡化了手續，节省了大量人力。同时还充实了分析內容，并改变以往核算不及时的現象，月終后很快就能公布成本和计划执行情况，使领导及时掌握生产和财务情况，进一步指导生产，同时也使群众更加关心生产。

其次是改变作风，干部深入現場。财务部門的干部采取輪流去車間参加生产，在参加生产过程，由于接触群众，接触实际，因而初步掌握了对原材料的管理和工时、材料等各項定額。同时又由于深入倉庫，了解到各項材料備蓄情况，在保証生产的前提下，又采取了压低原材料備蓄的措施，根据1958年6月底的計算，原材料最低定額備蓄就比1957年底压縮了64%。

最后，他們还貫徹了勤儉办企业的方針，坚决执行因陋就簡的办法。大跃进以来，生产飞跃增长原有厂房設備已不够应用，国家又无基建投資。在此情况下，他們充分依靠群众，发动大家利用旧料，建立了簡易厂房，使玻璃試制早日成功，促进生产，并为国家節約投資2,450元。