

北京市商业单位实行 多种付款结算办法

北京市财政局 李桐生

通过偉大的整风运动，在各方面都出现了新的气象，思想解放、政治挂帅后，很多单位对过去一些不利生产的规定主动地进行了改进。北京市商业企业在大跃进中采取了很多措施改进了工作，想各种办法便利生产。

北京市百货批发公司采取了多样付款办法，这办法既便利工业部门又可节省人力，促进企业资金周转，密切了工商部门关系，真正起到支援生产作用。过去百货批发公司在办理对工厂货款结算方面，由于缺乏政治观点和生产观点，只从本单位方便考虑，规定了一套办法，必须货收妥，票摺齐，手續到，图章全，并且都要集中到公司财会科来领款。生产部门交一次货，取款就要经过很多关口才能到手，生产部门为了取款要经常占用一个人。现在，他们根据不同企业情况，采取了多种付款结算办法。即：电话划拨货款、按计划结算货款、就库付款、就厂付款、托收无承付及工厂代办付款等多种结算办法。

一、电话划拨货款。对有驻厂员的工厂，采用工厂开出发货票由驻厂员核后，即由驻厂员将总金额用电话通知公司财会科，由财会科通知银行及时将款划到工厂开户银行，驻厂员当天将工厂发票副联交财会科以掌握在途商品，仓库收货后，凭发票正联抽单，转库存商品。这样可以加速工厂的资金周转，减少人力，同时帐务也能当日处理。

二、计划结算货款。对产量正常的工厂，采用按工厂日平均产值的80—90%由公司事先作好凭证，通过银行逐日拨交工厂，每五或十天按实际交货款结算一次的办法。

三、就库付款。对不经常交货的工厂，实行那里交货就在那里付款的办法，厂方不必到公司财会科，财会科把盖好印鉴的空白支票交给驻库员或仓库会计员，在收货

时当时付给货款，当日业务終了汇总向财会科报账。

四、就厂付款。对一些较大的工厂有条件供给公司仓库，又有驻厂员的情况下，当产品出厂转入厂库存后，就由驻厂员开给支票当即货款两清。

五、托收无承付办法。适于没有驻厂员，商品就厂存放（由厂负责保管）而路途又较远的工厂。工厂按当日所交产品开发货票，根据交货总值通过银行办理托收无承付

面向群众使财务管理面貌一新

青海省财政厅 胡湘桂

随着生产大跃进，青海省工业企业的财务管理工作也和全国一样，出现了依靠群众，促进生产，千方百计的改善经营管理和改革规章制度办法的新局面。

青海陶瓷厂在1957年以前，由于设备差，技术水平低，职工思想不安定，劳动纪律松弛，财务管理混乱，因而经常发生倒窖，废品多，成本高，质量低劣，销售不畅，年年亏损。随着生产不断发展和跃进，企业财务管理工作如何适应新的要求是亟待需要解决的一个问题。

经过整风、反右斗争、双反运动和社会主义总路线的学习，使全体职工破除迷信，解放了思想，鼓足了干劲。一年多来，该厂在党政领导的重视下，经过全体职工的努力和有关部門的支持，改进了生产技术和财务管理，扭转了以往混乱和亏损局面。如1957年就变亏损为盈余，达6万余元，基本上改变了陶瓷厂的落后面貌。该厂在改革财务管理工作中，首先是面向群众，简化核算手續。全体财会人员在总路线的光辉照耀下，坚决依靠党的领导，充分发动群众，以大鸣大放、大辩论的形式，提出了改进成本核算的意见，将过去成本分步计

的收款办法，并将发票随托收凭证转给公司。

六、工厂代办付款。适用于货款额较小、品种较多或只付加工费的工厂。公司将空白支票交给工厂，当工厂交货后，自行开具公司支票，然后将交货票及支票存根交下厂验收员带回公司。

七、集中结算。适用于雇车送货的工厂，交货地点分散，工厂愿一次到公司取款，即不必分散办理，而集中结算。

为了适应以上办法，及减少商业和工厂的重复劳动，还实行了工商合一传票，即将工厂发货票与工商进货票合并为一式七联的工商合用传票，有的工厂把车间产品单也合并在一起，这样就大大减少劳力简化手續提高工作效率。

算的方法改为一次核算的方法，以成本计算单代替明细帐，全面推行凭单日记帐。执行结果，简化了手續，节省了大量人力。同时还充实了分析内容，并改变以往核算不及时的现象，月终后很快就能公布成本和计划执行情况，使领导及时掌握生产和财务情况，进一步指导生产，同时也使群众更加关心生产。

其次是改变作风，干部深入现场。财务部門的干部采取轮流去车间参加生产，在参加生产过程，由于接触群众，接触实际，因而初步掌握了对原材料的管理和工时、材料等各项定额。同时又由于深入仓库，了解到各项材料储备情况，在保证生产的前提下，又采取了压低原材料储备的措施，根据1958年6月底的计算，原材料最低定额储备就比1957年底压缩了64%。

最后，他们还贯彻了勤俭办企业的方针，坚决执行因陋就简的办法。大跃进以来，生产飞跃增长原有厂房设备已不够应用，国家又无基建投资。在此情况下，他们充分依靠群众，发动大家利用旧料，建立了简易厂房，使玻璃试制早日成功，促进生产，并为国家节约投资2,450元。