

現包干上交任務，還必須有有力的措施，這就是依靠和發動全黨全民辦財政，繼續堅持生產——財政——生產的組織收入路綫，開辟財源。在各地黨委領導下，由於緊緊掌握了這個方向，使包干任務的完成成為各個企業、廣大職工群眾所共同關心的目標；同時，絕大部分地區算下帳來，不僅可以足額完成而且還能爭取超額，因而信心倍增，勁頭很足，這也促進了當前生產。有的地區原來就帳算帳發生缺額而產生的消極情緒，經過這樣一來也得到扭轉。這使我們加深了這方面的體驗。我們今后的工作也必須從這方面入手，來督促與協助各地足額地實現財政任務。

第二，包干方案的制訂必須掌握上繁下簡精神。在縣級財政主管部門要深入摸底，詳細核算，以便做到心中有數。這次包干協商所以能夠順利，主要是加強領導、充分進行了政治思想教育，同時我們也充分做好了業務準備。事先按條條進行了分戶分項分區的逐一匡算，做到了摸清底細，協商中在提高思想認識的基礎上，提出分公社總的任務數字，發動各社以政治加算帳、現有財源加積極性的精神自行匡算，這樣就避免了在具体項目上可能引起的分歧。因此在協商貫徹的過程中，沒有出現公社嫌多，財政嫌少的爭執局面。同時對於個別出入較大的，也通過協商進行了調整，如新毛人民公社內部匡定579,722元，自行計算566,317元，協商調整為576,722元，所以一般都非常滿意，如岳王鄉書記說：“縣的材料準備很具體，我們沒意見提”有的認為任務中包括有一部分潛力沒啥問題，“只要回去多促進兩個企業，只會超額不會短少”。

第三，要不斷搞好試點，全面促進。由於財政包干是一項新的工作，各方面都缺少經驗，特別是在包干以後，公社應如何開展財政工作，如何組織收入，我們在這方面很缺少經驗，和具體辦法，迫切需要解決，同時處在當前收入旺季，在“元帥領先，先行突出，各項工作跟上”的形勢下，如何安排財政工作更是一個立待解決的新的問題，這些問題有必要通過試點的辦法進行摸索研究。浮橋鄉的財政工作由於黨委的重視，以往工作開展較快，任務完成較好，工作基礎亦較好，因而我們在包干貫徹後，即組織力量到浮橋試點，協助貫徹，並進行研究、摸索經驗。通過試點使我們明確了要保證財政任務的完成，必須大搞群眾運動，把包干任務建立在先進生產指標和可靠的基礎上，使每一企業都通過訂生產指標來訂出上交利潤的計劃，經公社批准後並將指標公布貫徹到每一個工序和每一個人來共同保證完成，使每一個工人都知道本企業的生產指標和奮鬥任務來共同保證完成，這就使包干任務的貫徹比較深透，並促進了當前生產。在

此基礎上，我們立即通過召開現場會議，交流經驗，促進各地工作的全面開展。各地在現場參觀對比情況下，批判了自滿情緒和滿足對下貫徹一轟了事，缺乏具體措施等缺點，明確了包干後的財政工作方向，紛紛表示回去以後迎頭趕上。我們認為，今後還必須不斷通過試點來促進工作，創造經驗，以期使財政工作不斷躍進。

第四，加強公社財政必須做好財務管理和監督工作。我們認為人民公社的財貿機構健全以後，在大搞生產、大抓收入、大搞群眾運動的同時，還必須重視財務管理制度的迅速健全和加強，這一工作在縣委的領導下，通過試點已摸出一套管理制度，並由合作部召開各公社社會計會議進行了貫徹和組織學習，選擇了一個地區試點施行。但是在公社成立後就擔負起收入、支出和生產分配的全面任務，有些問題是急需解決的。

為了實現財經工作滿堂紅，我部正通過浮橋現場會議，分片的組織四個工作組，分別深入各地，以棉糧征購為中心，開展“四交”突擊運動。同時希望浮橋紅旗公社財政工作全面躍進的經驗在各地開花結果。

節約烤火用煤 支援鋼鐵“元帥”升帳

新疆維吾爾自治區哈密專署財政局 閻繼光

新疆維吾爾自治區哈密縣為了使哈密地區很快的建成為新疆自治區第二個最大的鋼鐵基地，已掀起了以小土群為方針的全黨全民大搞鋼鐵生產高潮。群眾正以沖天的干劲在鋼鐵戰綫上奮勇戰鬥。因此，工業用煤需要量大大增加，黨政領導從各方面採取積極有效的措施，除增加採煤動力、設備，調動勞動力，動員一切可以動員的力量大搞煤炭生產外，還號召大量節約生活用煤。哈密縣全體職工為了以實際行動支援鋼鐵生產，將原規定烤火期四個半月，縮短為四個月。計每人可節約烤火煤45公斤，全縣共有職工7,500人，共節約337,500公斤，可供給每次產鐵200公斤的土平爐450個所需的燃料，可增產生鐵85噸。另一方面還節省了財政開支14,175元，如用到鋼鐵生產的基本建設投資上，可以建設2.5立方米的土高爐12座。