



湖北省汉剧团财会工作的两项革新

湖北省财政厅 张汉涛

在大跃进中，湖北省汉剧团計財組由五个人减成了一个，为使八少了工作还要做好，他們在巡回演出队找到了三个人兼管計財工作，同时也簡化了本身的帐务和财产保管办法。

在簡化帐务方面，为了同时能满足上級部門对統計和业务資料的需要，他們实行了以表代帐三結合的办法。就是把會計核算、业务核算和統計核算三者結合起来，不仅反映货币收支，而且反映业务情况和事业成果。核算的具体过程是先把日常所发生的會計事項采取收支总控制的办法，即用銀行存款科目将日常发生的收支事項控制起来，这样，現金数字就能保証与所发生的收支数字平衡，不致于因取消帐簿而产生混乱。在发生收入时，用銀行存款結存单（代日記帳）反映，分別排出演出收入、預收票款、应收票款三个类型的會計事項。在发生支出时，用銀行支出汇总单（代日記帳）反映，分別排出提取現金、現金支票直接付出、轉帐支票付出、划拔及信汇付出四个类型的會計事項。在发生轉帐时，用轉帐凭单。每日把发生會計事項的原始凭証附在上列的凭单上，每日或数日汇总一次，与現金核对。此外并将原始凭証編上順序号，以便后来查对。月份終了后，将所有銀行存款結存单、銀行支出汇总单、轉帐凭单所附的原始单据，分別收支汇入相应的科目中，然后編出资产負債科目发生額結算表、营业收入明細表、非营业收入明細表、营业支出明細表、固定资产增減表、已作費用支出财产增減表、庫存材料及物品盘存表、其他劇場和非劇場演出情况表和财务收支计划执行情况文字說明。这些表的内容有货币收支数字，有职工人数和从事各項工作的人数、工資数和平均工資，有較詳細的业务費用，还有演出的場次、应邀外出演出、观众人次和平均上座率、平均票价和庫存材料数量等等。从这些内容来看，这种报表已不只是單純的會計报表，因为除了反映货币收支以外，还反映了实物和劳动数量；从效果上看，也有了會計、統計、业务三方面所需的資料。

我們認為，三結合的好处是：第一、會計、統計和业务三方面的数字由于合一而一致起来了。第二、减少了三者分开核算时的許多重复工作，好多相同的指标現在就減并了。第三、每月的报表基本上能满足上級部門和业务方面的需要。第四、在报表上不仅分

科目而且分部門（即一队、二队、劇場），这就是說，應該两次做的帐却一次做了。第五、簡化了手續，提高了工作效率。

事实上，會計、統計、业务这三者并不是孤立的，而是相互联系、相互补充的社会主义經濟核算的統一體，因此在基层单位把这种不同特点而又是相互依賴、相互补充的核算結合在一种經常的固定的报表中，这就会使基层计划、會計、統計工作人員能騰出更多的時間，做一些更好的为事业服务为生产服务的工

在财产保管上，他們实行了财产保管卡片化。在跃进前，汉剧团的财产保管工作是做得不够好的，大体存在三个問題：第一、剧团經常赴外埠演出，由于财产沒有底細，也沒有一套妥善的管理办法，往往把财产丢失在外埠还不知道。第二、有些财产变化性較大，如布景的改装，服装的改做等，这就使原有的财产面貌改变了，即或有記載也难于控制。第三、借还手續复杂，每借一样东西就要打借条，业务人員就得很大一部分精力来打借条，較緊急的任务有时因打借条而受到影响。

在以表代帐三結合办法的启发下，他們想出了用卡片来控制财产的流动、增減等变化全部过程的办法。将原有的财产全部清理并分成两大类，一为固定资产类，內分房屋建筑及设备、灯光及电气设备、乐器及衣箱设备、家具设备及其他等；一为已作費用支出的财产类，內分大衣箱、二衣箱、盔箱、水杂、化妆、場面、布景及厨房用具等。把财产分別按类填成卡片，一式两份用两种顏色加以区别，經過會計、保管相互签章后，各存一份。保管人員的卡片就附在财产上，业务部門要借时，只将所借各物的卡片集中起来，写一个借到卡片张数的借条就行。还物时，保管人員只須按还来的卡片清点还来的财产。业务人員只要注意管好卡片，在演出結束时按卡片清理自己的东西，既簡便又不易丢失，同时减少了他們很多开明細借单的时间。

财产增減变化的控制方法也和上面差不多，新增财产时按财产类别填具卡片两张，會計、保管签章后财产交保管驗收。損坏报废时，即在卡片报废原因栏內填写原因，經领导同意签章后，會計、保管将各人保存的两种顏色的卡片相互交換，各人另存备查。

用卡片保管财产不仅减少了記帳、轉帳、結帳等許多繁复的手續，更重要的是财会人員能够真正掌握

财产情况，克服了过去帳实不相符的混乱現象。所以我們認為这种方法是比較好的。

关于1958年农林支出預算管理工作的情况和經驗

河北省农林厅計划财务处

河北省1958年农林支出預算的管理工作，在党的建設社会主义总路綫的光輝照耀下，在我省工农业生产大跃进的新形势下，为了实现省财政會議上提出的财务工作要当促进派，要大力削減非生产性支出，以支持工农业生产大跃进的資金需要的指示，通过整风运动，依靠各級党、政的共同努力，充分发动群众和依靠群众，已經初步取得了一些成績。

一、1958年农业生产事业的大跃进，和事业費預算指标按基数不变的矛盾，給我們提出了改进預算管理的課題。1958年省級預算指标为1,883.8万元（包括下放单位），比1957年仅增长16%；而各項事业則是以飞跃速度上升着。如植物病虫害防治1957年为10,881万亩，1958年預計完成15,270万亩，增加了50%；大家畜防治1957年为640千头，1958年預計完成1,000千头，增加了将近一倍；小家畜防治增加了四倍；造林增加了十倍还多。仅以造林及畜牧兽医費兩項計算，今年即須增加支出預算1,970万元，再加上植物病虫害防治面积的扩大，經驗交流及技术传授的增多等等，只按省級預算來說，全年預算約計不足2,000多万元。

由于上述情况，在我們面前出现了两条道路斗争的問題。即：是向财政伸手要錢来解决預算不足的問題呢？还是在农业生产事业发展中，充分依靠群众力量，貫徹多快好省地建設社会主义的总路綫，以集中有限的資金，来保証生产的急需呢？

为了解决这一問題，依靠党的領導，在整风运动中我們首先从思想上明确了财务工作应树立政治、生产、群众三大观点，批判了单纯财政观点和保守思想。在領導的大力支持和财政厅的协作下，采取了一些措施，从而不仅解决了預算不足的問題，并且还騰出了200万元的資金調到新增加的农場开荒、机具零件供应資金、差額单位垫款等生产急需方面去。另外，由于这些措施的貫徹，在专、县农业經費方面，也有很大節約，仅石家庄专区，全年預計即可節約70万元。

二、在預算管理上采取的主要措施：

1. 将农药械經營、生物药品以及蚕种、桑籽等生

产資料由行政部門供应的办法改为供銷部門經營。

2. 依靠各級党政大力組織群众，把疫苗制造、兽医防治、蝗虫除治等工作，全部或大部依靠农业社去完成。

3. 将农业社干部訓練、技术传授會議等由国家包吃、包住、包路費的办法，改为一般就地开开会，国家只开支一部分會議办公費，和长期訓練收基本伙食費的办法。

4. 在科学研究部門提出生产有利，試驗節約，爭取以生产养試驗的办法。

通过以上措施，不但大大節約了国家开支，并且有力地推动了生产事业的发展。

三、在預算管理中的几点体会：

1. 财务工作必須明确为政治服务，为生产服务的观点。我們过去管理預算多是单纯強調以少花錢为原则，而使生产服从制度，实际上起着促退的作用，因而财务与业务經常存在着矛盾。在預算上表现为年初不足，年終結余，数年来似成規律。通过双反运动，从思想上明确了财务为政治服务、为生产服务的观点，一方面对非生产支出进行压縮，一方面对生产性支出則主动予以支持。这就使相互間統一了認識，为管好預算打下了良好基础。

2. 依靠党的領導，充分依靠群众力量，是在财务上貫徹多快好省的正确道路。由于过去思想上的保守，我們对高級合作化后农民在生产上的无穷潜力估計不足，表现在财务工作上就是一提任务，就須国家花錢，甚至想全部包起来。如过去治蝗除国家供应农药、器械外，还开支大批偵察员工資，民工补助。今年除荒洼地区及远征外，一般不再开支。而群众为了实现农业大跃进，其除治虫害的干劲却更高了，有些县并做到了无虫、无草。在兽疫防治工作上，由于各級党政的大力支持，只把制造兔化猪瘟弱毒疫苗的技术传授到社，国家未花一个錢，就使自制疫苗工作在全省普遍开展起来。从而解决了疫苗供应不足的問題。仅上半年全省即完成了猪瘟預防注射600万口，

（上轉第18頁）